

Guayaquil, Abril 14 del 2004

Señores Accionistas
GRANFER S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

De conformidad con las Resoluciones y Reglamentos, expedida por la Superintendencia de Compañías, presento a consideración de ustedes el informe de la Gerencia que corresponde al Ejercicio Fiscal terminado el 31 de Diciembre del 2003; así como el Balance General y el Estado de Perdidas y Ganancias, cortado a la misma fecha.

La empresa ha desarrollado sus actividades en un entorno en donde ha predominado la ausencia de fuentes financieras.

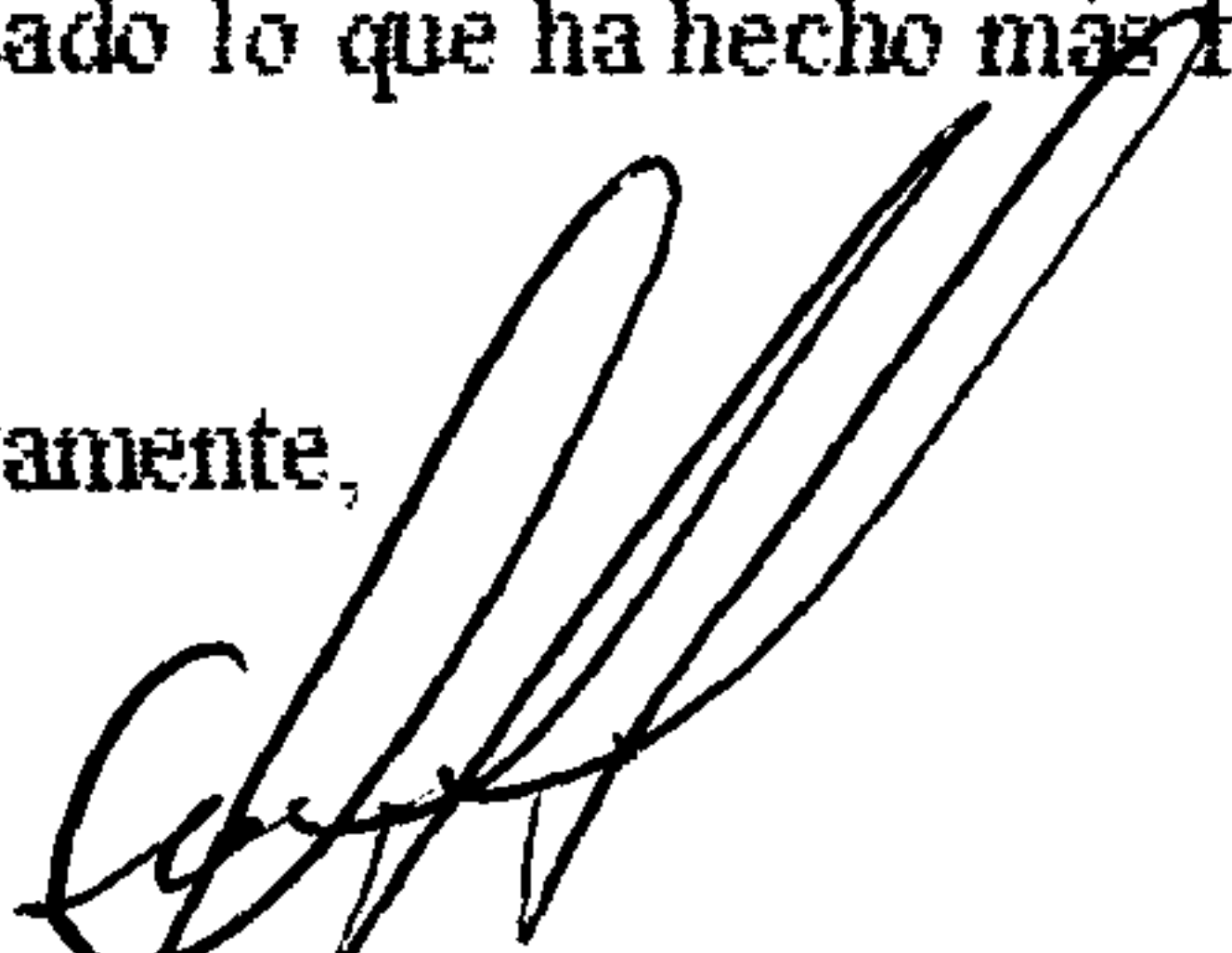
En medio de esta situación felizmente no hemos enfrentado ningún hecho en el campo administrativo, laboral ni en las entidades financieras con las que mantenemos vínculos comerciales que pueda destacarse como acontecimiento negativo.

Cúmpleme señalar que salvo las dificultades anotadas, esta administración ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

De la situación financiera al cierre del ejercicio económico y de los resultados anuales se ha obtenido que en el presente periodo una Perdida de \$15.686,25 dólares.

Dejo así cumplida mi obligación legal y aprovecho para presentar a los señores Directores mi profundo agradecimiento por su valioso apoyo y por la confianza que siempre me han brindado lo que ha hecho más fácil el desempeño de mi gestión.

Atentamente,


Ldo. Luis Fernández Z.
GERENTE GENERAL

10 ABR. 2004

