

Quito, marzo 13 del 2007

Señor  
RAUL AYALA VASQUEZ  
Presidente de Dental Ayala Cia.Ltda  
Presente.-

De mi consideración:

Para conocimiento de la Junta General de Socios, y de acuerdo con disposiciones legales estatutarias, me permito presentar a usted el Informe anual de Gerencia del 1 de enero al 31 de diciembre del 2006.

En el presente informe procedo a mencionar, algunos aspectos que han incidido en el funcionamiento de la empresa durante el año 2006.

Para conseguir la estructura adecuada tanto administrativa como funcional de la empresa, estamos trabajando para definir las responsabilidades, y mejorar la organización de trabajo.

Es menester mencionar, que la iliquidez de la empresa se debe a la cuenta por cobrar de Maria Piedad Vàsquez por U\$ 97.778.00, distribuidora de nuestros productos en la ciudad de Guayaquil. Igualmente existe una deuda del Sr. Pedro Martinez distribuidor en la ciudad de Cuenca por el valor de U\$ 40.174.00.

Durante el presente año se ha contratado al siguiente personal: Lucia Lopez como auxiliar administrativa en la sucursal de Ambato; Maria Jose Simon en Secretaria y Carlos Caguana en bodega, Ximena Herrera en mensajería.

Del viernes 6 al domingo 8 de octubre del 2006, se realiza la 1ra.Expo Dental que fue organizada por la Agrupación de Distribuidores Dentales de la ciudad de Quito, exposición que tuvo éxito en la parte comercial y una gran acogida por la clase odontológica.

La actualización de la información contable con las sucursales, se lo realiza mediante la replicación de datos; con relación a este aspecto la empresa deberá buscar otro medio de actualización de datos, por cuanto se tiene varios problemas, paralizando en varias ocasiones el sistema administrativo financiero a nivel nacional.

En el transcurso de este año, la empresa ha recurrido a la solicitud de varios préstamos bancarios para poder seguir operando, y cabe mencionar que hemos recibido un gran respaldo del Banco Bolivariano, por recomendación de la Cámara de Comercio de Quito, y al confiar en nuestra empresa hemos sido atendidos oportunamente, recalcando que el interés esta en un promedio del 10.9%.

En lo que se refiere a los intereses, los bancos mantienen una tasa activa del 14% , porcentaje demasiado alto, comparado con los intereses internacionales que se consideran en un

promedio de hasta el 3% , sin embargo con relación al promedio del 2005 que se mantuvo en el 16%, existe una disminución promedio de 2 puntos.

Por la falta de liquidez la empresa no puede cumplir con los plazos de pagos de nuestros proveedores del exterior, factor que ha repercutido que hoy en la actualidad nos pidan pagos anticipados o cartas de crédito. En el segundo semestre se ha priorizado una planificación de pagos mismo que se ha cumplido en un 80%, sin embargo se sigue acarreado problemas del primer semestre.

La Gerencia se ha propuesto para el siguiente año, realizar las adquisiciones de mercaderías con una planificación adecuada y dirigiendo los recursos, a los artículos con mayor rotación y alta rentabilidad.

Las ventas en relación al año anterior se incrementaron en US\$ 162.845.00 dando un porcentaje del 19.73%. Los puntos de ventas que actualmente la empresa mantiene son: en Quito, Ambato y Cuenca.

Los gastos administrativos y de ventas se han mantenido dentro de los niveles presupuestados por la empresa..

La utilidad del ejercicio económico que refleja el balance final es de US\$ 10.930.00

Sigo insistiendo que para mejorar la situación administrativa y económica de la empresa, es necesario un cambio en la actitud de todos los directivos, mejorar y tecnificar la estructura y los procesos administrativos, impulsar la competitividad, innovar la atención al cliente, y que las decisiones se tomen en forma profesional y no a nivel familiar.

También es necesario dar una mayor importancia al elemento humano que labora en esta empresa, a la vez comprometiéndoles a que se incluyan en los objetivos generales que proponga la empresa.

En el próximo año el objetivo es finiquitar la estructura organizacional de la empresa, analizar y rediseñar los procesos de trabajo , establecer normas y políticas que nos ayuden a recuperar la rentabilidad y liquidez que la empresa necesita para seguir operando.

Los Balances Financieros se encuentran a disposición de los Socios, y para cualquier información adicional estoy presto a sus inquietudes.

Atentamente,



**RAUL AYALA MOLINA**  
GERENTE GENERAL