

Cuenca, 11 de Marzo de 2013

Señores Accionistas
TUBERIA GALVANIZADA ECUATORIANA, TUGALT
Ciudad

Señores Accionistas:

De conformidad con los estatutos de Tubería Galvanizada Ecuatoriana, Tugalt, presento a ustedes el informe de labores de la empresa por el año 2011.

Tubería Galvanizada Ecuatoriana al depender de materias primas importadas de proveedores localizados en los países de la Unión Europea y China, se benefició de la crisis económica de los países europeos y la desaceleración de China, adicionalmente los problemas financieros como el rescate de España y Grecia y el gran déficit de la economía americana, marcaron el escenario internacional.

En el mercado regional, las economías de Colombia y Perú continúan con un importante ritmo de crecimiento, mientras que Venezuela afectada por la crisis política, enfrenta una falta de liquidez y dificultades en el comercio.

Durante el 2012, se realiza la escisión de Indubusiness reduciendo Inversiones en Otras Empresas en US\$ 15 millones, aplicando a la cuenta de Ajustes o Efectos por NIIF y como consecuencia, reduciendo el total de Pasivos y Patrimonio en 23.6%.

El área comercial preocupada de mantener un abastecimiento completo a sus distribuidores a nivel nacional, realizó un constante mantenimiento y depuración de la lista de productos. Este ABC permite identificar la contribución individual para generar mix de productos que atiendan diferentes escenarios comerciales y que consideren las fluctuaciones y disponibilidad de diferentes tipos de acero en los molinos internacionales.

La empresa no ha dejado y continúa con el cumplimiento de la propuesta de valor al entregar un producto con el peso, medida y espesor correctos. Esta propuesta de valor nos significa mantener una lealtad sólida por parte de nuestros 244 distribuidores a nivel nacional y 3 tiendas propias. A este importante canal de distribución se suman 50 constructores a nivel nacional que demandan nuestros productos para proyectos puntuales.

Con énfasis en la línea de producción que esta repotenciada y sus operarios recapitados y cambios en algunos procesos, se consiguó incrementar la producción mensual de 1,900 a 2.500 ton / mes. La sección galvanizado incremento de 450 ton a 750 ton / mes en dos turnos, con capacidad a 800 ton mes y la eliminación de la doble jornada diaria a jornada completa.

Con la repotenciación de las tuberías por parte del fabricante español Bonak y las nuevas soldadoras continuas Thermatool de origen americano, desde inicios del 2012 podemos garantizar un mejor producto terminado al mercado nacional y tenemos capacidad instalada adicional, hasta 4.000 toneladas / mes.

Se mantiene la aplicación de la filosofía de Lean Manufacturing en las líneas de producción para un proceso productivo ágil y eficiente.

Como consecuencia de nuevos y más óptimos procesos, se alcanzaron ventas totales de US\$ 26'108 mil que representa un modesto incremento del 1%. Es importante indicar que este volumen alcanzado es significativo porque hay un número menor de ítems producidos, especializándose en aquellos de alta contribución y rotación.

Se mantiene la política de compras de acero a proveedores internacionales calificados con quienes tenemos líneas de crédito. Para enfrentar una variación inesperada de precios en los mercados internacionales, se mantiene la estrategia desde el 2009 cuando se definieron tres franjas de precios indexadas al precio internacional que determinan los niveles de producción y la fijación de precios de los productos finales.

Todas estas decisiones dieron frutos y su efecto positivo continuará en años venideros y más importante, nos permite enfrentar los cambios en el precio del acero en los mercados internacionales con mayor agilidad.

El negocio del acero obliga a toda acerera a mantener importantes volúmenes de materia prima por la volatilidad del precio en los mercados internacionales y por el tiempo entre el pedido y la llegada a planta. Tugalt históricamente ha mantenido un promedio de 7 meses en inventario de materia prima y producto terminado. En el 2012, se importó acero únicamente para reposición de stocks; sin generar volúmenes de alerta alcanzando a cerrar el año con un total de 6.5 meses de inventario en tránsito, 1.0 mes en materia prima, 1.5 mes en productos terminados.

El Costo de Ventas como consecuencia de esta administración de inventarios, se mantuvo en 78.5% al igual que el margen operativo en 21.5%

La estructura de gastos administrativos varió significativamente reduciéndose del 13.2% de ventas al 9.50%, debido al cumplimiento de la implementación a nivel corporativo del sistema ERP JD Edwards que permite trabajar en línea a las principales empresas del Grupo Industrial Graiman y lograr una óptima administración de gastos y procesos productivos y de comercialización. Como contraparte, la estructura gastos de ventas se redujo del 7.0% de ventas al 6.10%.

Los gastos financieros se mantienen en el 3.1%. La deuda con bancos financia el capital de trabajo y la repotenciación y reingeniería de la planta. Durante el 2012 se canceló US\$ 2'0 millones de deuda y se redujo de US\$ 9'7 millones a US\$ 7'7 millones con una estructura que es adecuada para financiar la inversión en planta con el 69% y el capital de trabajo con el 31%.

La Utilidad antes de participación e impuestos mejoró en el 2012 del 1.70% de ventas al 5.40% o US\$ 1'4 millones.

El Total de Activos se redujo en US\$ 10'6 millones como resultado de la desinversión parcial por escisión en Indubusiness a favor de la empresa Jumilla Cia Ltda.

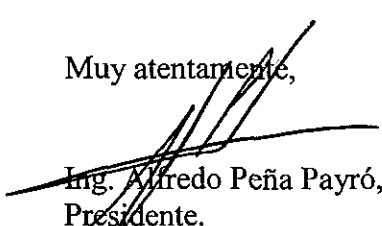
El Capital Pagado se incrementó en US\$ 230 mil alcanzando los US\$ 3'650 mil por la capitalización de Utilidades Retenidas, de igual manera, las Reservas incrementaron a US\$ 2'335 mil de la misma fuente.

La Administración siente que se han puesto bases sólidas para un mayor crecimiento de las líneas de negocio gracias a la estrategia de compras y a acciones tomadas durante el año en un mejoramiento continuo en producción y a un seguimiento cercano de las variaciones de precio en los mercados internacionales. Adicionalmente, nuevas modificaciones a líneas de producción facilitaran un mejor ambiente de trabajo, una reducción del consumo de combustibles y ahorro en materias primas.

Con el propósito de fortalecer el Patrimonio de Tugalt, se recomienda a la Junta General de Accionistas que apoyen la moción de transferir la totalidad de las utilidades obtenidas por el ejercicio 2012 después de participación a empleados y pago de impuestos, a una cuenta de Reserva para Futuras Capitalizaciones.

Con mi agradecimiento a los señores socios por la confianza y que lo hago extensiva al personal de colaboradores.

Muy atentamente,



Ing. Alfredo Peña Payró,
Presidente.