

Cuenca,
30 de marzo de 2011

Señores Accionistas
TUBERIA GALVANIZADA ECUATORIANA, TUGALT
Ciudad

Señores Socios:

De conformidad con los estatutos de Tubería Galvanizada Ecuatoriana, Tugalt, presento a ustedes el informe de labores de la empresa por el año 2010.

Tugalt, continua con su producción de 618 ítems buscando siempre mantener y cumplir la propuesta de valor la cual se especializa en entregar un producto con el peso, medida y espesor correctos. Esta propuesta de valor nos significa mantener una lealtad solida por parte de nuestros 186 distribuidores a nivel nacional y 3 tiendas propias.

En el 2009 Bonak realizo un diagnostico técnico y en el 2010 se implementaron sus recomendaciones para optimizar la capacidad instalada de 4.000 toneladas mes. La realidad nos demostró que este incremento era posible y cerramos el año con una producción de 1.396 toneladas/mes.

El verdadero logro es haber casi triplicado la producción tradicional en tubería de 400 toneladas/mes a mas de 1.000. La metodología Lean nos permitió lograr la diferenciación de la producción, disminuir costos y garantizar la calidad de los productos. Hoy contamos con un equipo profesional de técnicos que están al día en los pormenores de la fabricación de productos de acero.

Se inicio la repotenciación de la formadora MEP70 con financiamiento del fabricante y con el objetivo de producir productos con la mas moderna tecnología y garantía de calidad.

Dentro de una auditoria integral, se decidió modernizar la cuba y los hornos del proceso de galvanización con el fin de fabricar un producto de alta calidad. Esta modernización se cumplió y hoy nuestros productos galvanizados cumplen estándares mas altos.

Esta auditoria incluyo espacios físicos y se construyo el cerramiento y obra civil para la separación del proceso de pulido de nuestra afiliada Graiman del área de bodega de

bobinas de materia prima. Para facilitar el manejo de bobinas se negociaron 4 puentes grúa que facilitan el manejo de bobinas de acero hacia las desbobinadoras de las tuberías. Estas obras van de la mano de una optimización de espacio en bodegas para ejercer un mayor y óptimo control.

Dentro de una estrategia de sinergias con las otras empresas afiliadas del Grupo Industrial Graiman, se adquirió un Centro Mecanizado o CNC que contempla 2 tornos electrónicos y digitales que permitirán en el corto plazo la rectificación de los rodillos de las tuberías, ahorrando altos costos de compra de reemplazos.

El 2010 Tugalt cerró con 230 trabajadores todos ellos comprometidos a alcanzar mejores metas cuantitativas y cualitativas.

En el 2010 se profundizó la estrategia de compras de acero a proveedores internacionales calificados con quienes tenemos líneas de crédito. Para enfrentar una variación inesperada de precios en los mercados internacionales, se mantienen tres franjas de precios definidas que determinan los niveles de producción y la fijación de precios de los productos finales. Esta estrategia dio resultados positivos alcanzando un crecimiento de ventas del 39.21% de US\$ 12'237 mil a US\$ 17'037 mil con un crecimiento del 31.00% en el volumen de kilos vendidos de 10'638 mil a 13'941 mil.

El negocio del acero obliga a toda acerera a mantener importantes volúmenes de materia prima por la volatilidad del precio en los mercados internacionales y por el tiempo entre el pedido y la llegada a planta. Tugalt históricamente ha mantenido un promedio de 7 meses. En el 2010, anticipó una alta volatilidad en los mercados y para garantizar su abastecimiento y normal flujo de producción más un volumen incremental de ventas, importó para reposición, incrementando a 8 meses.

La estrategia de compras dio resultado en el 2010, el costo de ventas se redujo del 93.0% al 81.1% generando una Utilidad Bruta del 18.9%. La estructura de gastos administrativos y de ventas se mantuvo en niveles similares a los alcanzados en el 2009, los gastos financieros se vieron reducidos en un 40.7% a US\$ 482 mil como resultado de un menor endeudamiento con bancos.

La Utilidad antes de participación e impuestos se redujo del 9.90% de ventas en el 2009 a 4.40% de ventas en el 2010 o US\$ 744 mil habiendo registrado una pérdida por la venta de activos / inversiones de largo plazo por US\$ 1'264 mil. Tugalt vendió las acciones en Banco del Austro a su afiliada Pecalpa debido a que su actividad primordial es la fabricación de productos de acero más no la inversión en acciones de instituciones

● CUENCA FABRICA:

Parque industrial Machángara Panamericana Norte Km 4
PBX: 07 2862255
Local 1: Huilado de Mendoza 11-06 y Posen de los Camarés
Tells: 07 863697 / 07 2863483

● GUAYAQUIL:

Local Norte: Av Juan Tanca Marengo Km 1 1/2
Telf: 04 2684279
Local Sur: Av 25 de Julio y Ernesto Alban
Tells: 04 2330987 - 04 2330943

● QUITO:

Local Norte: Panamericana Norte Km 4 1/2
Telf: 02 2475550
Local Sur: Av Maldonado S 13 213 y Taura
Telf: 02 2685007

financieras. Esta venta se realizo con el 15% de descuento sobre su valor nominal. Este descuento se documento por el Banco del Austro con ventas realizadas en esta fecha debido a que las acciones no están inscritas en la Bolsa de Valores del Ecuador. Excluyendo este gasto extraordinario, la utilidad de Tugalt antes de participación e impuestos, incremento al 11.80% de ventas.

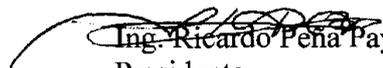
Finalmente, el Total de Activos se incremento en un 10.67% a US\$ 22'214 mil mientras que el Patrimonio alcanzo un incremento del 15.98% llegando a los US\$ 5'393 mil.

La Gerencia General ve el 2011 en adelante promisorio gracias a acciones tomadas durante el 2010 a nivel de mejoramiento en producción y a un seguimiento cercano de las variaciones de precio en los mercados internacionales. Lamentablemente no se podrá controlar en su totalidad los efectos de variaciones de precios pero afortunadamente se lograra reducir su efecto con las políticas de compra aplicadas.

Con el propósito de fortalecer el Patrimonio de Tugalt, se recomienda a la Junta General de Accionistas que apoyen la moción de transferir la totalidad de las utilidades obtenidas por el ejercicio 2010 después de participación a empleados y pago de impuestos, a una cuenta de Reserva para Futuras Capitalizaciones.

Con mi agradecimiento a los señores socios por la confianza y que lo hago extensiva al personal de colaboradores.

Muy atentamente,



Ing. Ricardo Peña Payró,
Presidente.

● CUENCA FABRICA :

Parque industrial Machángara Panamericana Norte Km 4
PBX: 07 2862255
Local 1 Hurtado de Mendoza 11-06 y Paseo de los Camaris
Telfs: 07 863697 / 07 2868483

● GUAYAQUIL :

Local Norte: Av Juan Tanca Marengo Km 1 1/2
Telf: 04 2684279
Local Sur: Av. 25 de Julio y Ernesto Allier
Telfs: 04 2330987 - 04 2330943

● QUITO :

Local Norte: Panamericana Norte Km 4 1/2
Telf: 02 2475550
Local Sur: Av Maldonado S 13-213 y Taura
Telf: 02 2685007