

Guayaquil, 5 de Diciembre del 2008

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
AFGAN S. A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de **AFGAN S. A.**, y en cumplimiento a lo dispuesto por laS disposiciones legales, elevo a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe, relacionado con las actividades que la empresa ha desarrollado durante el año 2007.

1. La administración de la compañía ha cumplido con todos los objetivos operativos previstos para el ejercicio económico del año 2007, se han logrado mayores niveles de captura que en años anteriores.
2. Esta administración ha cumplido con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
3. La situación financiera de la empresa al cierre del ejercicio económico esta por encima de las expectativas que teníamos. Las altas capturas sumadas a altos precios internacionales han producido flujos extra ordinarios a lo presupuestado. Nuestros ingresos tuvieron un aumento del 68%, sin embargo tuvimos que asumir una carga financiera alta y una fuerte inversión en el periodo de veda. Se han producido un incremento en nuestros costos operativos (62%), producto de que las zonas de pesca son cada vez mas alejadas a las costas. No obstante hemos logrado disminuir nuestro pasivo total en un 26%.
4. Producto del incremento de nuestros costos el resultado del ejercicio fiscal ha si muy bajo, por lo que me pèrmito sugerir que no se distribuyan utilidades. Estamos seguros de poder generar mayores utilidades en el periodo de pesca del año 2008.
5. Me permito recomendar a la Junta General de Accionistas de la compañía que continúe adoptando las mismas estrategias que ha venido aplicando durante el ejercicio económico del presente año.

Sin otro particular, por el momento

Atentamente,

  
**Carlos Hernández**  
Gerente General



Cc: File