

AFGAN S.A.

Guayaquil, Junio 18 del 2003

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
AFGAN S.A.
Ciudad

Estimado señores:

En mi calidad de Representante Legal de **AFGAN S.A.** y en cumplimiento a las disposiciones legales, elevo a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe, relacionado con el período económico del año **2.003**.

El año 2003 marco el inicio de nuestras operaciones de pesca y comerciales, luego de una ardua tarea de reparación y puesta a punto de nuestro barco pesquero, logramos comenzar nuestras faenas de pesca. En el año 2003 logramos realizar cuatro faenas de pesca completas.

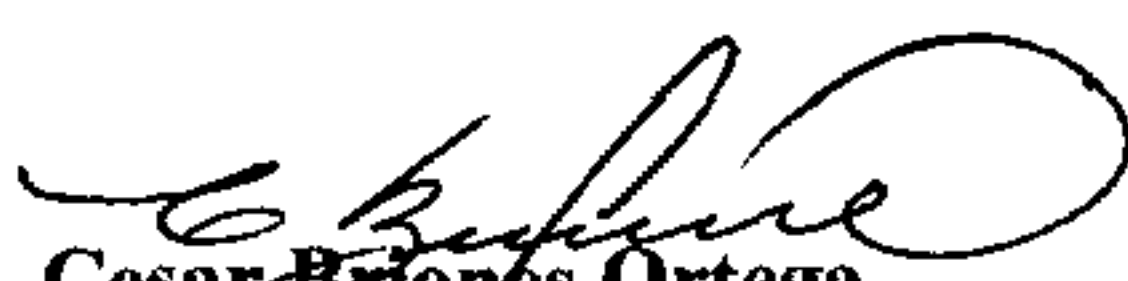
En la parte operativa, tuvimos una veda que pudimos aprovecharla para fines de efectuar reparaciones. Nuestras cuatro pescas fueron entregadas sólo a dos clientes, quienes luego de procesar el atún realizan procesos de exportación.

El año 2003 fue nuestro primer año de ingresos, registramos valores superiores al millón doscientos mil dólares, sin embargo durante las operaciones, descubrimos que los métodos de mantenimiento de los operadores anteriores no fueron adecuados, esto causo un fuerte incremento en nuestros costos de mantenimiento, razón por la cual nuestra utilidad final es muy baja. Sin embargo, nuestros dos primeros años deben considerarse como años de inversión y de preparación de la embarcación.

A pesar de los problemas de mantenimiento, los costos altos del combustible y materiales, nuestras expectativas de volúmenes de pesca serán superados ampliamente en el año 2004, año para el cual tenemos previsto pescar en aguas del sur, ya que contamos con los permisos del caso.

Me permito extender un saludo y a la vez mi agradecimiento por toda la colaboración prestada sin la cual no podríamos alcanzar nuestros objetivos.

Cordialmente,


Cesar Briones Ortega
Gerente General

CC: File



30 SET. 2004