

## INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2011

A los Señores Accionistas de FERRO TORRE S.A.:

### 1.- ANTECEDENTES

La cifra oficial de crecimiento del país durante el año 2011 fue de 9%, las exportaciones tuvieron un fuerte crecimiento de 28% de 17.369 a USD22.300 millones. Los precios internacionales de los productos que el Ecuador exporta, principalmente del petróleo han venido subiendo consistentemente en los últimos 2 años, en el 2009 el barril de petróleo promedió USD50, en el 2010 el promedio fue de USD72 por barril y de USD97 en el 2011. El petróleo fue 58% del total de exportaciones lo que revela una fuerte dependencia en este producto.

La inflación se ubica en 5.4%. El desempleo cierra en el 2010 con 5.33% de la población económicamente activa, pero el subempleo afecta al 50% de la PEA.

Los depósitos en el sector financiero privado crecieron USD18.000 millones las operaciones crecieron a USD14.500 millones.

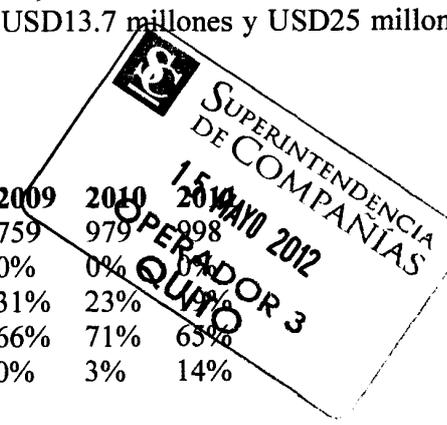
### 2.- EL COMPORTAMIENTO DE LA EMPRESA DURANTE EL AÑO 2011

En 2011 la empresa facturó 25 mil toneladas métricas, un incremento de 78% en volumen con respecto al 2010. Las ventas del 2010 fueron USD13.7 millones y USD25 millones del 2011, incremento del 83%.

La composición de las ventas es como sigue:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Promedio USD/TM	792	878	1.257	759	979	998
Hierro	38%	15%	1%	0%	0%	0%
Acero – láminas/flejes	44%	40%	43%	31%	23%	23%
Perfiles laminados/doblados	15%	42%	48%	66%	71%	65%
Tubería				0%	3%	14%

La producción de la compañía en el 2011 fue de 28.465 tm, tuvimos meses que superamos las 3.000tm, es una notable recuperación desde el año 2010 año en el cual redujimos nuestros procesos a 600tm mes. Lo más interesante de este proceso positivo es el incremento de la producción de tubería que fue de casi 4000tm en el 2011 y tenemos una proyección de 6000tm para el 2012, siendo los primeros en el país en producir tubos en formato de 150mm.



K

En Agosto de 2011 se adquirieron nuevos equipos para línea de slitteado con el objetivo de incrementar la capacidad de corte y disminuir la merma en el proceso. Estos equipos entraran en funcionamiento para segundo semestre del 2012, adicionalmente se adquirieron inyectoras de tinta para marcar los productos y estamos invirtiendo constantemente en la fabricación de matricerías para la fabricación nuevos tamaños de tubos, buscando optimizar el rendimiento de la tubera.

Las ventas de la compañía en 2011 se recuperan principalmente por el incremento de Capital de Trabajo, mejoramos la posición con los bancos y proveedores. Comenzamos un proceso de emisión de obligaciones con el objetivo de mejorar nuestra capacidad de negociación con los acreedores y disminuir nuestro costo financiero.

Iniciamos también en el mes de Mayo el proceso de certificación ISO 9001-2008 con el objetivo de parametrizar nuestros procesos y tener una adecuada trazabilidad de nuestros productos, esto nos ha obligado a incrementar personal en estas áreas creando la posición de Control de Calidad y Coordinación de Calidad con excelentes resultados, esperamos certificar en el mes de Abril de 2012.

En junio de 2011, tuvimos un incremento en volumen de producción a cerca de 2500tm por mes, nuestro presupuesto para el 2012 está sustentado en esta cifra con lo cual incrementaríamos nuestras ventas en un 20%

**Durante el periodo 2011 la compañía ha dado cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.**

### **3.- DATOS COMPARATIVOS ENTRE 2010 Y 2011**

(Expresado en miles de USD)

<b>CUENTA</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>VAR%</b>
Ventas	13.737	25.407	85
Gastos Generales	2.230	2.603	17
Utilidad antes PTeIR	623	1.830	193
Inventarios	2.658	6.308	137
Activos Totales	10.877	16.662	53
Pasivos totales	6.455	11.628	80
Patrimonio	4.422	5.033	14

Como podemos observar por cifras que anteceden la situación financiera los índices de liquidez y prueba ácida fueron en el 2009 de 1.05 y 0.44 respectivamente y solidez de 1.43..

#### 4.- PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2012

Europa tendrá un año muy difícil con algunos de miembros en etapa de rehabilitación económica, sin embargo, Estados Unidos viene proyectando signos fuerte de recuperación y una bolsa sumamente activa. El precio del petróleo en este mes llegará a USD125 para el crudo ecuatoriano, especialmente alentado por la provocación de Irán hacia el resto de países lo que ha generado incertidumbre en el Medio Oriente. El Presupuesto del Estado para 2012 es de USD24.000 millones, un incremento de 30% con respecto al año anterior, donde se contempla una fuerte inversión en infraestructura, lo que seguiría estimulando la construcción.

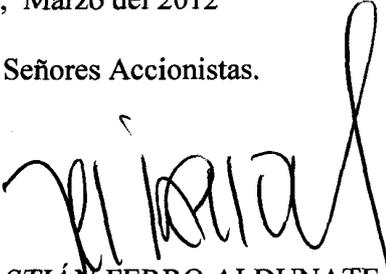
Este mes de Marzo se firmo el primer Contrato de Concesión en Minería de esta nueva etapa, es un sector que genera grandes ingresos para el Estado y demandante de productos de acero. Los resultados se verán en los próximos 3 años.

El crecimiento proyectado para este año es de 5% del PIB, nuestro sector ha venido creciendo a tasas mayores desde el segundo semestre del 2011, impulsados el incremento del crédito de vivienda cuyo principal promotor es el BIESS con un 60% de la cartera de crédito hipotecario.

En conclusión, deberíamos tener un año similar al anterior con un sector de la construcción dinámico. Como empresa seguimos trabajando para consolidar las líneas más rentables para la compañía, especialmente contemplamos crecer en la línea de tubería buscando nichos donde seamos los pioneros en el país y en la región.

Quito, Marzo del 2012

A los Señores Accionistas.

  
SEBASTIÁN FERRO ALDUNATE

