

QUITO, 11 MARZO DEL 2019

SEÑORES  
ACCIONISTAS  
ALIMENTOS SUPERIOR S.A.  
PRESENTE

### INFORME DE GERENCIA

*De mi consideración:*

*Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondientes al ejercicio económico del 2.018*

#### **1.- ENTORNO ECONOMICO**

*El producto interno bruto (PIB) paso de -1.2% en 2016 a un crecimiento de 2.4% en el 2017. A la fecha, la estimación del Banco Central indica que la economía creció 1.4% durante el 2018, bastante cercano a la previsión de 1.5% que se había planteado a mediados del 2018. Las industrias con mayor crecimiento durante el 2018 fueron: Acuicultura y pesca de camarón (4.3%), enseñanza y servicios sociales y de salud (13,8%) alojamiento y servicios de comida, (4.0%). Dentro de las dieciocho macro industrias que conforman el PIB del Ecuador, las principales que presentaron variaciones negativas al cierre de 2018 fueron refinación de petróleo (-10.0%) y pesca (3.5%). Según el Banco Central el PIB a valor nominal se ubica actualmente en USD 108,398 millones.*

*Los principales indicadores macroeconómicos del Ecuador, determinados al cierre de 2018 se presentan a continuación:*

#### **INDICADORES MACROECONÓMICOS ECUADOR**

<b>Rubro</b>	<b>Valor</b>	<b>Rubro</b>	<b>Valor</b>
Crecimiento PIB (prev) (en porcentaje 2018)	1.4%	Crecimiento anual PIB (t/t-4) IV trimestre 2018	0.80%
Deuda Externa Pública como % PIB	32.6%	Inflación mensual (dic - 2018)	0.10%
Balanza Comercial Total (millones USD ) ene-dic 2018	-514.5	Inflación anual (dic - 2018)	-0.20%
PIB nominal 2018 (USD miles de millones)	108.4	Inflación acumulada (dic 2018)	0.27%
Riesgo país (31-dic-18)	826.00	Remesas recibidas(millones USD) 2018	3030.58
Precio Barril Petróleo WTI (USD al 31-diciembre-17)	45.94	Tasa de Desempleo Urbano (dic - 2018)	4.8%

Fuente: BCE

**Inflación.** *La inflación a diciembre de 2018 fue de 0.27 %, reflejando un cambio en la tendencia al considerar que el 2017 se cerró con una inflación negativa (-0.20). La inflación mensual se ubicó en 0.10%. Desde inicios de 2016, la inflación presenta una marcada reducción, lo cual es reflejo de la contracción en el consumo de los hogares a causa de la situación económica por la que atraviesa el país, sin embargo, se espera que la inflación se mantenga positiva durante el 2019.*

## SECTOR EXTERNO

### **Balanza Comercial:**

De enero a diciembre de 2018 las **importaciones** totales en valor FOB alcanzaron USD 22,120.6 millones, superior en 16.2% con el cierre de 2017 (USD 19,033.20 millones). Por grupo de productos se evidenció que, la importación de materias primas representó el 33.9% del total, bienes de consumo representó el 22.7%, combustibles y lubricantes representó el 19.6% del total, bienes de capital representó 23.5% y productos diversos disminuyeron el 0.3%. La procedencia de los bienes radica principalmente en Estados Unidos, Alemania, Rusia, Italia, entre otros.

**Exportaciones totales.** - Durante el periodo enero-diciembre 2018 las exportaciones totales alcanzaron un valor de USD 21,606.1 millones, siendo superiores en 13.0% frente a lo reportado en su similar periodo en el 2017 (USD 19,122.5 millones). Las exportaciones petroleras crecieron en un 27.3% en relación al año anterior pasando de USD 6,913.6 millones a USD 8,801.7, mientras que las no petroleras registraron un incremento de 4.9%. El incremento de las exportaciones no petroleras se sustentó principalmente en enlatados de pescado y banano.

Luego del Acuerdo Comercial firmado con la Unión Europea en enero de 2017, las exportaciones no petroleras a este destino han mantenido una tendencia creciente debido a los beneficios mutuos.

A septiembre de 2018, la producción diaria petróleo fue de 524.11 miles de barriles, siendo la producción pública el 77.7% del total con 407.3 miles de barriles diarios. Por su parte, la producción privada participó con el 22.28% del total con una producción de 116.8 miles de barriles.

### **PRECIO PROMEDIO INTERNACIONAL DEL PETRÓLEO**



Fuente: BCE

Los flujos de **inversión extranjera directa (IED)** durante el 2018 vio un fuerte incremento respecto al 2017 impulsado principalmente por inversión extranjera en minas y canteras. El valor del saldo total en el 2018 fue de USD 1,401.03 millones comparado con USD 618.44 millones en 2017 un crecimiento del 127%.

## SECTOR MONETARIO Y SISTEMA FINANCIERO

De acuerdo a la información publicada por el Banco Central del Ecuador, las tasas de interés referenciales se modificaron ligeramente durante el 2018, es así que la tasa pasiva referencial fue de 5.43% para diciembre de 2018, mientras que la tasa activa referencial fue de 8.69% existiendo un spread de tasas activas y pasivas de 3.26%, superior al 2.88% a diciembre de 2017. Esto podría indicar un ligero deterioro de las carteras de las instituciones financieras.

En lo que respecta a la evolución del **crédito** en el sistema financiero nacional, durante el 2018 hubo un incremento en el monto de las operaciones activas, así como en el número. Las instituciones financieras, fueron menos restrictivos en el otorgamiento de créditos para varios segmentos. En el siguiente gráfico se puede observar que el crédito se restringió en el 2015 y se mantuvo a niveles bajos en 2016, pero tiene una fuerte tendencia ascendente desde el 2017.

### MONTO Y NUMERO DE OPERACIONES DE CRÉDITO POR AÑO

MONTO DE OPERACIONES ACTIVAS Y NÚMERO DE OPERACIONES  
2013 - 2018



## SECTOR FISCAL

El total de **recaudación tributaria** en el 2018 sumó USD 14,077.56 millones, siendo superior en un 10.6% frente a lo registrado en similar periodo de 2017 (USD 12,728.79 millones). Los impuestos que más aportan a la recaudación total son: El IVA con USD 4,789.06 millones, y el Impuesto a la Renta con USD 5,319.72 millones otro impuesto significativo es el ISD con USD 1,206.09 millones. De acuerdo a la información presentada por el SRI, la meta de recaudación para el 2018 se cumplió al 97%, inicialmente se había planteado una recaudación de USD 14,450.00 millones.

De acuerdo a la información que presenta de manera mensual el Ministerio de Finanzas, la deuda externa agregada del Ecuador se ubica en USD 49,429 millones lo que equivale al 45.2% del PIB. De acuerdo al Presupuesto del Estado aprobado para el 2019 se estima que el país tendrá una necesidad de financiamiento de alrededor de USD 9,000 millones para el 2019. Sin embargo, según la información divulgada por el Ministerio de Finanzas y publicada por medios nacionales, el gobierno tendría identificado las fuentes de financiamiento en un 80% sin contar con el reciente acuerdo firmado con el FMI.

### **Mercado Laboral.**

#### **Empleo y Ocupación:**

De acuerdo con el INEC, a septiembre de 2018, la tasa de empleo adecuado / pleno nacional fue de 48.8% con manteniéndose prácticamente al mismo nivel que en mismo periodo de 2017 y 1.1% superior al mismo mes en 2016, es decir, no ha habido un crecimiento en el empleo adecuado a nivel nacional.

A septiembre de 2018, las ramas de actividad con mayor participación en el empleo adecuado nacional fueron: comercio (16.1%), industria y manufactura (12.8%), agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca (11.0%), administración pública, defensa, planes de seguridad social (8.7%). Estas industrias tienen prácticamente el 50% del empleo adecuado nacional como se indica a continuación:



Fuente: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales septiembre 2018.

## 2.- AREA COMERCIAL

El volumen de ventas correspondiente al ejercicio económico 2018 fue de US \$ 32,4 millones menor en 5% que el 2017 que fue de US \$ 34,1 millones, Sus ingresos fundamentalmente por las ventas de Productos Nutricionales como galleta por US \$ 6,5 en lugar de 7,4 millones del 2017 y a su Cliente Mondelez en el 2018 mantuvo sus US \$ 21,5 millones.

## 3.- AREA DE PRODUCCION:

Durante el 2018 Alimentos Superior S.A. tuvo una producción global de 13.508 TM un decremento del 3,4% vs el 2017, de las cuales 1414 TM son para exportación (25% de crecimiento vs el 2017), para Mondelez en galletas se produjo 4,279 TM (6,0% de decrecimiento vs el 2016) y para los programas sociales del gobierno se produjo 2.983 TM (14% de decrecimiento vs el 2017); en Dry Mixes para Mondelez se produjo 4,832 TM con un 0% de crecimiento vs el 2017

A continuación los cuadros resumen de la producción por mes y por línea de negocio.

### RESUMEN DE PRODUCCION 2018

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	2018	2017	Inci/Dec
EXPORTACION	88	112	127	197	88	152	305	158	138	49	144	58	1414	1129	25%
MONDELEZ GALLETAS	467	352	317	431	170	591	499	272	177	176	393	439	4279	4534	-6%
IPA	208	67	442	375	334	242	142	255	430	148	126	215	2983	3469	-14%
MONDELEZ DRY MIXES	303	319	405	365	631	346	310	449	471	588	446	200	4832	4858	0%
													13508	13990	-3,4%

Es importante mencionar que el decremento en los volúmenes de Mondelez se debe a la exportación de Cream Crackers para Perú (en el año 2107 se exportó alrededor de 200 TM adicionales por el incendio suscitado en un tercero.

Durante el 2018 Alimentos Superior S.A. en mezclas secas, productos para Mondelez tuvo una producción global de 4.832 TM

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	2018	2017	Inci/Dec
GELATINA	231	231	320	333	522	258	238	342	394	524	366	160	3919	3689	6%
TORTAS	8	18	28	1	21	13	7	23	22	24	22	3	189	197	-4%
MAICENA	14	6	9	11	10	12	9	11	9	9	14	6	119	111	8%
TANG	34	22	15	4	23	12	28	13	7	0	0	0	158	389	-59%
PUDIN	7	5	9	1	21	11	7	11	5	7	8	8	92	115	-19%
COLADA	0	0	0	0	0	2	8	8	4	0	0	0	21	23	-7%
CHANTILLY	10	29	19	15	13	28	9	32	23	20	28	17	241	241	0%
MAZAMORRA	4	6	4	0	20	11	2	7	7	3	7	5	74	82	-10%
GELATINA PURA	0	2	2	0	2	0	3	2	1	2	2	2	18	12	49%
													4832	4858	

#### 4.- AREA FINANCIERA.

El Estado de Resultados al cierre del ejercicio 2.018 es el siguiente:

2. ESTADO DE RESULTADOS			
ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS		2017	2018
1	Ventas Netas	34,180,352	32,465,565
2	Costo de la Mercadería Vendida (-)	27,248,546	25,244,427
3	Gastos de Ventas	432,967	1,0178,030
4	Gastos de Administracion	392,393	750,130
5	Otros Ingresos	67,112	576,201
6	Gastos Financieros (-)	232,570	164,976
7	15% Trabajadores e Impuesto a la Renta (-)	1,791,051	2,066,328
	Utilidad Neta	4,144,990	3,797,875

La utilidad neta de la empresa para el año 2.018 se situaron en US \$ 3,797,875 dólares mil dólares, es decir el 11,7% sobre ventas.

Los indicadores financieros muestran los siguientes resultados:

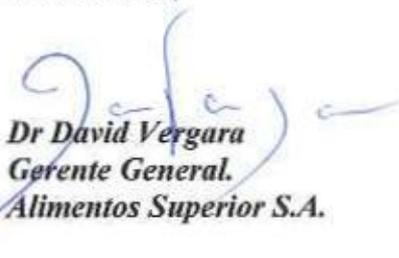
1. La liquidez de la empresa es mayor a 1 por lo cual no enfrenta problemas para cumplir sus obligaciones a corto plazo generadas por la provisión de materias primas.
2. El capital de trabajo es positivo, su operación se financia con capital de terceros.
3. La rentabilidad neta se mantiene en el 12%, lo que genera los fondos necesarios para las actividades de administración y ventas requeridas para la comercialización del portafolio de productos.

**5.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

*Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración de Alimentos Superior S.A.*

*Se ha prestado toda su colaboración para que los controles contables y legales se cumplan a cabalidad. Los archivos de correspondencia, así como los libros de las Actas de Juntas Generales y Acciones y Accionistas, comprobantes que respaldan los movimientos contables y los libros de contabilidad se archivan, se conservan y se llevan de conformidad con las disposiciones legales. Los bienes patrimoniales de la compañía que forman sus activos fijos se encuentran bien conservados y cumplen con los fines para los cuales fueron adquiridos, en concordancia con el objeto social de la compañía.*

*Atentamente,*

  
**Dr David Vergara**  
**Gerente General.**  
**Alimentos Superior S.A.**