

QUITO, 15 MARZO DEL 2018

SEÑORES
ACCIONISTAS
ALIMENTOS SUPERIOR S.A.
PRESENTE

INFORME DE GERENCIA

De mi consideración:

Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2017

I.- ENTORNO ECONOMICO

El producto interno bruto (PIB) ha pasado de -1,7% en 2016 a un crecimiento estimado del 1,5% en el 2017. Al cierre del III trimestre de 2017 (última información disponible), mostró una tasa de variación trimestral de 0,9% con respecto al segundo trimestre de 2017, y una variación interanual de 3,8% con respecto al tercer trimestre 2016. Las industrias de mayor expansión fueron: Refinación de petróleo (47,2%), actividades de servicios financieros (13,8%) y correo y comunicaciones, (9,1%). Dentro de las dieciocho macro industrias que conforman el PIB del Ecuador, únicamente dos presentaron variaciones negativas al cierre del III trimestre de 2017.

Los principales indicadores macroeconómicos del Ecuador, determinados al cierre de noviembre de 2017 se presentan a continuación:

INDICADORES MACROECONÓMICOS ECUADOR

<u>Rubro</u>	<u>Valor</u>	<u>Rubro</u>	<u>Valor</u>
PIB (prev) (en porcentaje 2017)	1,5%	Crecimiento anual PIB (t/t-4) III trimestre 2017	3,80%
Deuda Externa Pública como % PIB (nov - 2017)	31,4%	Inflación mensual (Nov - 2017)	-0,27%
Balanza Comercial Total (millones USD) ene-nov 2017	26,8	Inflación anual (Nov 2017)	0,22%
RI (millones USD dic-17)	2.451,07	Inflación acumulada (Nov 2017)	0,38%
Riesgo país (31-dic-17)	459,00	Remesas (millones USD) III trimestre 2017	752,23
Precio Barril Petróleo WTI (USD al 31-diciembre-17)	57,94	Tasa de Desempleo Urbano (dic - 2017)	1,6%

Inflación. La inflación al 30 de noviembre de 2017 fue de -0,22 %, siendo la variación anual más baja en los últimos años. Por su parte, la inflación mensual se ubicó en -0,27%. Desde inicios de 2016, la inflación presenta una marcada reducción, lo cual es reflejo de

la contracción en el consumo de los hogares a causa de la situación económica por la que atraviesa el país.

SECTOR EXTERNO

Balanza Comercial:

De enero a noviembre de 2017 las **importaciones** totales en valor FOB alcanzaron USD 17.335,8 millones, superior en 23,40% con noviembre de 2016 (USD 14.049,90 millones). Por grupo de productos se evidenció que, la importación de combustibles y lubricantes representó el 30,1% del total, bienes de consumo representó el 30,5% del total, materias primas representó el 20,1% del total, bienes de capital representó 18,3% y productos diversos disminuyeron en -16,8%. La procedencia de los bienes radica principalmente en Estados Unidos, Alemania, Rusia, Italia, entre otros.

Exportaciones totales.- Durante el periodo enero-noviembre 2017 las exportaciones totales alcanzaron un valor de USD 17.362,6 millones, siendo superiores en 14,2% frente a lo reportado en su similar periodo en el 2016 (USD 15.210,12 millones). Las exportaciones petroleras decrecieron en -3,0%, mientras que las no petroleras registraron un incremento de 7,6%. El incremento de las exportaciones no petroleras se sustentó principalmente en productos tradicionales como banano y plátano, camarón, cacao y elaborados, entre los principales.

Luego del Acuerdo Comercial firmado con la Unión Europea en enero de 2017, las exportaciones no petroleras a este destino a noviembre de 2017, implicaron un incremento de 13% respecto al 2016

Al cierre de noviembre de 2017, la producción diaria petróleo fue de 521,0 miles de barriles, siendo la producción pública el 77,22% del total con 402,3 millones de barriles. Por su parte, la producción privada participó con el 22,80% del total con una producción de 118,8 millones de barriles

PRECIO PROMEDIO INTERNACIONAL DEL PETRÓLEO



Los flujos de inversión extranjera directa (IED) en el periodo 2008 – 2015 mostraron un comportamiento ascendente. La IED para el tercer trimestre de 2017 fue de USD 134,44 millones; monto inferior en 4,03% al registrado en su similar periodo en el 2016 (USD 129,24 millones). La mayor parte de la IED en 2017 se canalizó principalmente a ramas productivas como: agricultura, silvicultura, caza y pesca, construcción, explotación de minas de y canteras, industria manufacturera, servicios prestados a las empresas, comercio.

SECTOR MONETARIO Y SISTEMA FINANCIERO

De acuerdo a la información publicada por el Banco Central del Ecuador, las tasas de interés referenciales no han presentado mayores cambios, es así que la tasa pasiva referencial fue de 4,95% para diciembre de 2017, mientras que la tasa activa referencial fue de 7,83% existiendo un spread de tasas activas y pasivas de 2,88%

En lo que respecta a la evolución del crédito en el sistema financiero nacional, al tercer trimestre de 2017, las instituciones financieras, fueron menos restrictivos en el otorgamiento de créditos para el segmento de Consumo, dado que el saldo entre los bancos menos y más restrictivos, fue positivo.

SECTOR FISCAL

El total de recaudación tributaria en diciembre de 2017, sumó USD 13.223,15 millones, siendo superior en un 9,36% frente a lo registrado en su similar periodo de 2016 (USD 12.091,61 millones). Entre los impuestos con mayor aporte a noviembre de 2017 destacan: El IVA con USD 4.669,39 millones, seguido del Impuesto a la Renta con USD 4.177,30 millones y el Impuesto a la salida de divisas con USD 1.097,64 millones.

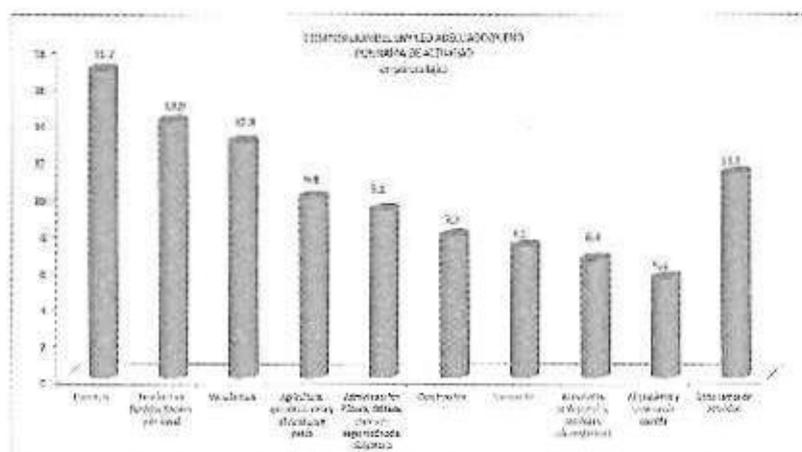
Para el mes de noviembre del 2017, de acuerdo a información presentada por el Ministerio de Finanzas, el saldo de la deuda externa pública fue de USD 31.626,70 millones, monto que incluye el saldo final más atrasos de intereses, ésta cifra presentó un incremento con respecto a diciembre de 2016 (USD 25.679,3 millones), mientras que el saldo de deuda externa privada hasta octubre de 2017 fue de USD 8.061,9 millones, que equivale al 8,0% del PIB, conforme datos reportados por el Banco Central del Ecuador. Asimismo, un punto importante a ser mencionado en este ámbito es que las cuentas públicas, en el caso del Presupuesto del Estado muestran una necesidad de financiamiento de alrededor de USD 8.254 millones para el 2018. Para noviembre de 2017, la deuda consolidada ascendió a 32,2 % mientras que la agregada que incluye todos los compromisos del país llegaría 46,2%¹ considerando que según lo establece la normativa respectiva, el límite legal para la relación deuda/PIB es del 40%, la misma que según el BCE y el Ministerio de Finanzas del Ecuador a noviembre de 2017, se encontró en 32,2%

Mercado Laboral

Empleo y Ocupación:

En septiembre de 2017, la tasa de empleo adecuado / pleno nacional fue de 40.4% con una disminución de 0.8 puntos porcentuales en relación a diciembre del 2016.

A septiembre del 2017, las ramas de actividad con mayor participación en el empleo adecuado nacional fueron: comercio (16.7%), enseñanza y servicios sociales y de salud (13.9%), manufactura (12.8%), agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca (9.8%), administración pública, defensa, planes de seguridad social obligatoria (9.1%) y construcción (7.7%). Estas industrias tienen el 70.0% del empleo adecuado nacional como se indica a continuación:



Fuente: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales septiembre 2017.

2.- AREA COMERCIAL

El volumen de ventas correspondiente al ejercicio económico 2017 fue de US \$ 34,1 millones mayor en 12% que el 2016 que fue de US \$ 30,5 millones, ingresos fundamentalmente por las ventas de Productos Nutricionales como galleta por US \$ 7,4 millones y Venta a su Cliente Mondelez por US \$ 21,3 millones.

3.- AREA DE PRODUCCION:

Durante el 2017 Alimentos Superior S.A. en galletas tuvo una producción global de 9,132 TM un incremento del 44% vs el 2016, de las cuales 1129 TM son para exportación (19% de crecimiento vs el 2016), para Mondelez en galletas se produjo 4,534 TM (43% de crecimiento vs el 2016) y para los programas sociales del gobierno se produjo 3,469 TM (56% de crecimiento vs el 2013).

A continuación los cuadros resumen de la producción por mes y por línea de negocio.

RESUMEN DE PRODUCCION 2017

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	2017	2016	Inc/Dec
EXPORTACION	70	68	97	92	104	92	95	97	128	115	67	106	1120	940	19%
MONDELEZ	397	330	307	377	510	603	374	439	368	305	316	188	4534	3161	43%
IPA	216	329	364	447	375	282	159	243	250	221	249	354	3469	2230	56%
													9132	6336	44%

Es importante mencionar que el incremento en los volúmenes de Mondelez se debe a la exportación de Cream Crackers para Perú

Durante el 2017 Alimentos Superior S.A. en mezclas secas, productos para Mondelez tuvo una producción global de 4.858 TM un incremento del 26% vs el 2016, principalmente por los incrementos de producción en Gelatina, Tang, Pudín y Chantilly.

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	2017	2016	Inc/Dec
GELATINA	397	214	298	227	295	405	289	308	231	359	229	369	3689	3064	20%
TORTAS	17	14	16	9	30	25	20	20	4	9	18	17	197	242	-19%
MAICENA	6	10	10	9	12	9	10	12	7	7	10	10	111	112	-2%
MARINA	12	5	5	4	17	15	13	18	17	4	18	1	128	130	-3%
TANG	21	45	29	27	35	25	50	44	34	30	14	27	389	261	49%
PUDIN	15	3	9	8	9	10	18	8	4	16	5	13	115	57	100%
COLADA	0	0	0	0	0	0	16	7	0	0	0	0	23	27	-15%
CHANTILLY	22	10	20	25	27	24	26	15	22	20	8	25	241	68	256%
MAZAMORRA	0	0	11	10	11	0	22	14	0	10	0	0	87	0	
GELATINA PURA	0	0	3	0	1	1	0	3	0	1	0	3	12	4	203%
													4964	3965	

4.- AREA FINANCIERA.

El Estado de Resultados al cierre del ejercicio 2.017 es el siguiente:

2. ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS		2015	2016	2017
1	Ventas Netas	27,933,106	30,498,567	34,180,352
2	Costo de la Mercadería Vendida (-)	21,528,218	22,825,664	27,248,546
3	Gastos de Ventas	360,224	432,967	432,967
4	Gastos de Administración	312,361	372,141	392,393
5	Otros Ingresos	100,153	83,290	67,112
6	Gastos Financieros (-)	146,547	242,1897	232,570
7	15% Trabajadores e Impuesto a la Renta (-)	1,527,398	1,714,495	1,791,051
	Utilidad Neta	4,155,511	3,782,089	4,144,990

La utilidad neta de la empresa para el año 2017 se situaron en US \$ 4,144,990 dólares mil dólares, es decir el 12,1% sobre ventas.

Los indicadores financieros muestran los siguientes resultados:

1. La liquidez de la empresa es mayor a 1 por lo cual no enfrenta problemas para cumplir sus obligaciones a corto plazo generadas por la provisión de materias primas.
2. El capital de trabajo es positivo, su operación se financia con capital de terceros.
3. Los niveles de inventario muestran una prueba acida de 0,90 centavos para cubrir los pasivos a corto plazo
4. La rentabilidad neta pasa al 12%, lo que genera los fondos necesarios para las actividades de administración y ventas requeridas para la comercialización del portafolio de productos.

5.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración de Alimentos Superior S.A.

Se ha prestado toda su colaboración para que los controles contables y legales se cumplan a cabalidad. Los archivos de correspondencia, así como los libros de las Actas de Juntas Generales y Acciones y Accionistas, comprobantes que respaldan los movimientos contables y los libros de contabilidad se archivan, se conservan y se llevan de conformidad con las disposiciones legales. Los bienes patrimoniales de la compañía que forman sus activos fijos se encuentran bien conservados y cumplen con los fines para los cuales fueron adquiridos, en concordancia con el objeto social de la compañía.

6.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

No existen hechos extraordinarios que requieran ser revelados.

Atentamente,


Dr David Vergara
Gerente General.
Alimentos Superior S.A.