

INFORME DEL ADMINISTRADOR
Por el ejercicio económico de 2004

A los accionistas de
AQUACULTURA ORGANICA DEL ECUADOR S.A. BIOCENTINELA
Ciudad

A efectos de dar cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales y principalmente con el objeto de informar a ustedes sobre las gestiones realizadas al frente de la administración de la Compañía durante el ejercicio económico 2004, presento a continuación el siguiente Informe de Gestión.

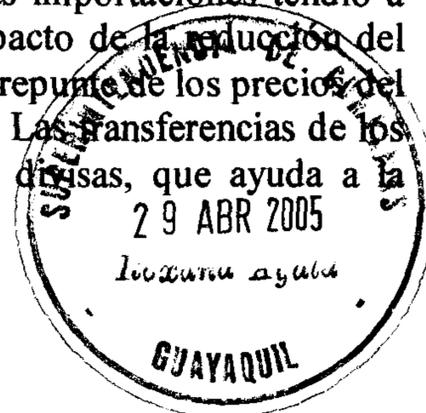
Informe Macroeconómico del País

El crecimiento económico general fue superior al aumento de la población, por lo que la creación de bienes y servicios por persona aumentó en 1,1%. Este desempeño aceptable, se consiguió en un ambiente desfavorable a nivel internacional, pues los principales países desarrollados mostraron poca dinámica y hasta estancamiento, en tanto que en Latinoamérica la crisis de la economía argentina influyó en la formación de desequilibrios en casi todos los países, los que se expresaron especialmente en la devaluación de sus monedas.

Tal expansión estuvo determinada principalmente por un importante crecimiento de la inversión, que superó a la tasa observada en el año previo, y por el consumo de los hogares que, no obstante, mostró cierto deterioro. La construcción continuó siendo el principal motor de la economía – en parte por la construcción del OCP – y en el 2004 mostró tasas significativas de variación – más altas que el año previo –, también se expandieron por sobre la tasa de variación del PIB el cultivo de banano, café y cacao, la cría, elaboración y conservación de camarón, y las actividades ligadas a los servicios tales como el comercio, hoteles y restaurantes, intermediación financiera y la administración pública, defensa y seguridad social, siendo una de las principales fuentes de ingresos de la economía ecuatoriana las remesas de los emigrantes del País.

La inflación, tal como había ocurrido en el 2003, continuó su tendencia descendente. La variación anual de los precios se redujo de 6,1% en diciembre del 2003 a 1,9% en diciembre del 2004. Este comportamiento estuvo determinado especialmente por la desaceleración del crecimiento de los precios de los bienes no transables.

A pesar del deterioro del tipo de cambio real, el valor de las importaciones tendió a estabilizarse, en tanto que las exportaciones sufrieron del impacto de la reducción del volumen de petróleo exportado, lo que fue compensado por el repunte de los precios del petróleo, principalmente por el conflicto en Medio Oriente. . Las transferencias de los emigrantes siguen siendo un rubro relevante de ingresos de divisas, que ayuda a la



balanza de pagos y mejora la capacidad de compra de los estratos bajos. Considerado todo lo anterior, es prematuro concluir que existe un desequilibrio externo crónico, ya que estos resultados se vienen produciendo además en presencia de importantes importaciones correspondientes al proyecto OCP, las cuales no se repetirán en el futuro.

Gracias a la reducción de la inflación, los salarios reales tuvieron una evolución positiva, que se manifestó en variaciones anuales mayores a cero durante el año. Por otro lado, la expansión de la economía estuvo acompañada por una desmejoramiento en las condiciones de empleo.

El sector financiero continuó su proceso de fortalecimiento durante el 2002, se observó una significativa recuperación de las actividades de intermediación financiera y una tendencia decreciente de la tasa de interés activa, aunque el crédito sigue siendo escaso y caro.

En resumen, el balance económico del 2004 es moderadamente positivo porque al importante avance en la reducción de la inflación y el favorable resultado en crecimiento económico se contraponen una situación del sector externo que amerita atención, y unas finanzas públicas que vienen exigiendo correctivos a consecuencia de la expansión del gasto durante el año.

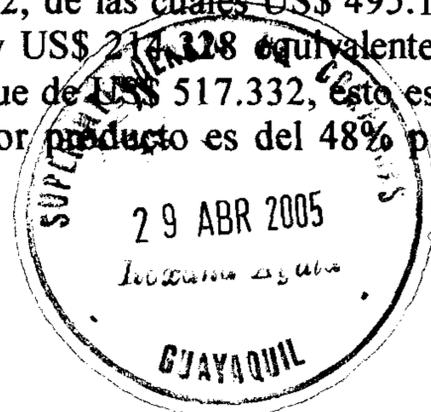
Información de la Compañía

Durante los últimos años el sector camaronero sufrió un drástico descenso en sus parámetros de producción debido al virus denominado Mancha Blanca (white spot) que ha disminuido los niveles de exportación del país de manera importante, sin embargo la compañía ha encontrado en la producción orgánica de camarón la mejor alternativa para mantener y mejorar sostenidamente los niveles de productividad, acompañado de una aceptación cada vez mayor, principalmente en los países europeos, de productos orgánicos certificados.

A finales de este año, el 15% de las acciones fueron adquiridas por Fondo Ecoempresas, institución extranjera, que previo a la adquisición realizó una serie de auditorías tanto financieras, ambientales, sociales, etc., en las cuales pudo constatar una correcta aplicación de las normas legales, estatutarias y ambientales por parte de los administradores, lo que les otorgó una seguridad para invertir en la empresa.

La compañía ha cumplido con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor durante el año 2004

Las ventas durante el año 2004 ascendieron a US\$ 709.482, de las cuales US\$ 495.154 equivalen al 70% corresponden a ventas de camarón y US\$ 214.328 equivalente al 30% corresponde a venta de larvas. El costo de ventas fue de US\$ 517.332, esto es el 73%, sin embargo la relación del costo sobre ventas por producto es del 48% para



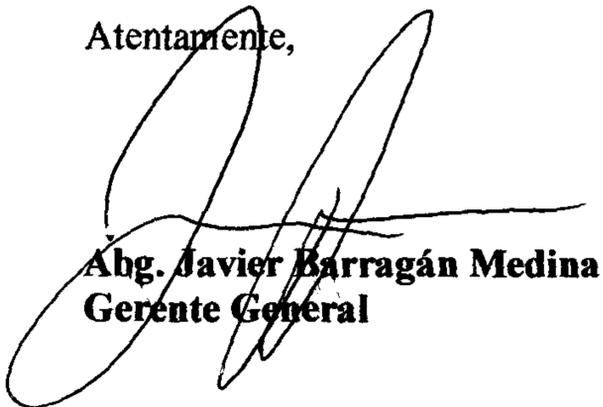
larvas y de 84% para camarón. Los gastos administrativos y de ventas representaron el 22% sobre las ventas.

Durante el primer semestre del año la producción de camarón se mantuvo por niveles inferiores a los esperados, llegando incluso a 450 lb/ha, pero la correcta aplicación de los protocolos establecidos mejoró la producción llegando a finales del año a niveles de 750 lb/ha. Esta es la principal razón de que las utilidades anuales hayan caído con relación al año anterior y no hayan alcanzado los montos esperados.

El próximo año y siguientes, son muy prometedores, debido principalmente a las gestiones que se han realizado para obtener nuevas inversiones de capital extranjero en el capital de la compañía, se prevé que durante el año estas aportaciones se hagan efectivas, con lo cual se conseguirá una expansión importante en capacidad de producción de camarón (incremento de hectáreas en producción a través de contratos de alquiler o asociación) adicionando a esto, la consecución de nuevos clientes en el exterior, lo que se repercutirá directamente en el aumento de los beneficios tanto para los trabajadores de la compañía, sus accionistas, clientes y principalmente en la población aledaña a las camaroneras.

Esta previsto para el año 2005 llevar a cabo un proceso de fusión con la Compañía JONTEC S.A., que forma parte del grupo empresarial, con el fin de hacer más eficiente la operación.

Atentamente,



Abg. Javier Barragán Medina
Gerente General

Guayaquil, Marzo 27 de 2005

