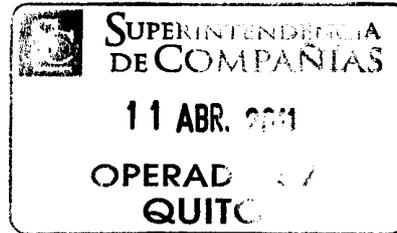


INFORME DE GERENCIA

Quito, abril 11 de 2011

Señores Socios
Fábrica Juris Cía. Ltda.
Ciudad.-



De mi consideración:

En calidad de Subgerente General y Representante Legal, pongo en consideración de los socios el Informe de Gerencia de los resultados obtenidos en la gestión administrativa y financiera de Fábrica Juris Cía. Ltda., del ejercicio económico 2010 que comprende desde el 01 de enero al 31 de diciembre; informe que se apegó al Art.321 de la Ley de Compañías.

Temas de relevancia

1. Las operaciones económicas de Fábrica Juris Cía. Ltda., se encuentran sustentadas con transacciones reales y objetivas, que justifican los movimientos económicos de las áreas de operación, administración y gerencia de la empresa.
2. Los Estados Financieros se encuentran revisados y aprobados por parte de nuestros Auditores Externos de la Firma Consultora Partner Dealings Cía. Ltda., los mismos que están calificados y autorizados para ejercer libremente el ejercicio profesional mediante registro SC-RNAE-745.
3. La firma Consultora Partner Dealings Cía. Ltda., emite el Informe de Auditoría confirmando la veracidad de los registros contables y sustentados con los documentos fuente en el ejercicio fiscal 2010.
4. Los Estados Financieros del ejercicio económico 2010 se elaboró de acuerdo a las NEC (Normas Ecuatorianas de Contabilidad), por lo que cabe indicar que las cifras son razonables y que su información es confiable para la respectiva toma de decisiones; aclarando que los estados financieros están debidamente auditados y emitidos para la revisión y consideración de los órganos de control como es la Superintendencia de Compañías y el Servicio de Rentas Internas.
5. Los socios y administradores de Fábrica Juris Cía. Ltda. han dado fiel cumplimiento a las normas legales - tributarias y a las resoluciones de las instituciones externas que realizan las labores de control a las compañías apegándose a las leyes ecuatorianas.
6. La compañía en general en base a las disposiciones estatutarias, es direccionado por sus directivos y los colaboradores cumplen estrictamente apegándose al Reglamento de Control Interno de la compañía, los mismos que han sido emitidos y aprobados por el directorio de la compañía.
7. En el año 2010, la empresa ha obtenido un reconocimiento importante por parte de nuestros mejores clientes, entre los más reconocidos en el mercado: SUPERMAXI, MEGA SANTA MARIA, IMPORTADORA EL ROSADO; los mismos que por la participación de nuestra marca en sus negocios han obtenido credibilidad en el mercado y por lo mismo Fábrica Juris mantiene su imagen generando confianza, seguridad y compromiso a cada uno de nuestros clientes.
8. Es de mucha relevancia manifestar que en el ejercicio fiscal 2010, las ventas se incrementaron a nivel nacional en un 10,61%, en relación a los kilos vendidos a través de nuestras diferentes presentaciones.

A large, stylized handwritten signature or mark in black ink, located in the bottom right corner of the page.

9. En cuanto a las políticas de precios emitidas e nuestros clientes, se realizó un análisis importante para no impactar la acogida del mercado, política que además nos ha permitido mantener un margen de rentabilidad importante en los resultados obtenidos por la empresa.
10. El crecimiento de producción, nos generó la necesidad de incrementar las importaciones de nuestras materias primas en un 40%; incremento que nos permitió abastecer nuestros productos en las bodegas de acopio y por lo mismo crecer significativamente en las ventas a nivel nacional.
11. De acuerdo al mandato No. 16, emitido por la Asamblea Nacional Constituyente la compañía sigue facturando sus productos tarifa cero, lo que generó para este año 2010 un gasto adicional en las compras de insumos para la producción que gravan el 12% IVA, lo que afecta directamente a los costos de los productos fabricados por la empresa.
12. En el Estado de Pérdidas y Ganancias refleja una utilidad contable de \$ 4'626,749.23 (cuatro millones seiscientos veinte y seis mil setecientos cuarenta y nueve 23/100 dólares) desglosado de la siguiente manera:

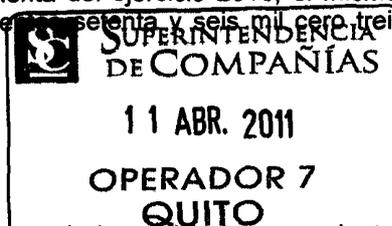
Ventas Netas	27.985.439,59
Costo de ventas	-16.937.062,44
Utilidad Bruta	11'048.377,15
Gastos Administrativos	-1.605.476,92
Gastos de Ventas	-4.116.671,61
Gastos por crédito tributario	
Utilidad Operacional	5.326.228,62
Gastos Financieros	-613.021,25
Gastos Tributarios	-16.054,65
Gastos no deducibles	-752.288,58
Otros ingresos	681.885,09

Con los resultados expuestos se procedió a realizar el pago de utilidades a los trabajadores por un monto de \$ 809.263,87 (ochocientos nueve mil doscientos sesenta y tres 87/100 dólares).

El Impuesto a la Renta Causado en el 2010 es de \$ 849,626,57 (ochocientos cuarenta y nueve mil seiscientos veinte y seis 57/100 dólares) menos los anticipos corrientes por anticipos del Impuesto a la Renta generados en el ejercicio 2008 de \$ 27.137,69 (veinte y siete mil ciento treinta y siete 54/100 dólares), menos los anticipos generados por impuestos retenidos cuyo monto asciende a \$ 194.383,81 (ciento noventa y cuatro mil trescientos ochenta y tres 81/100 dólares) y menos el anticipo de Impuesto a la Renta generado por anticipo a dividendos en el año 2010 cuyo monto es \$ 152,070.13 (ciento cincuenta y dos mil cero setenta 13/100 dólares); la diferencia es el saldo del Impuesto a la Renta del ejercicio 2010, el mismo que generó un monto a pagar de \$ 476.034.94 (cuatrocientos setenta y seis mil cero treinta y cuatro 94/100 dólares).

Objetivos Financieros:

1. A nivel financiero la compañía cumplió con el pago de las obligaciones corrientes y a largo plazo, como podemos observar en las cifras del balance, el mismo que nos refleja una disminución importante dentro del pasivo, por lo que se pudo realizar pagos puntuales a los proveedores nacionales, del exterior y sobre créditos bancarios.
2. Se logró nivelar los pagos de la compañía, por las siguientes razones:

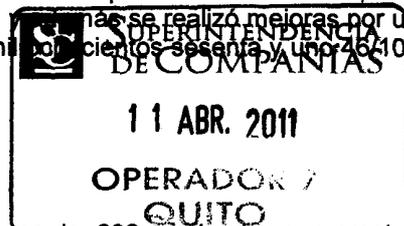


Handwritten signature.

- Algunas adquisiciones de materias primas se realizó, mediante los prepagos.
 - En la adquisición de materia prima, la compañía se vio en la necesidad de realizar operaciones con cartas de crédito, con la finalidad de disponer de un stock y abastecimiento oportuno, llegando de esta manera a cumplir con los objetivos de producción y ventas.
3. Con la nueva política de cobros, la empresa mejoró considerablemente la recuperación de cartera en los clientes con ventas de mayor volumen y de cartera importante, en especial en las cadenas, como: Corporación La Favorita (Supermaxi) y Corporación el Rosado (Mi Comisariato).
 4. La pronta recuperación de cartera, nos generó liquidez, el mismo que nos permitió realizar operaciones de inversión a corto plazo, llegando a disponer de un disponible importante, lo que nos permitió usar el dinero para el cumplimiento de obligaciones laborales y tributarias generadas en el 2010.
 5. En lo que se refiere a nuestras obligaciones fiscales y laborales, la compañía cumplió estrictamente con los pagos oportunos del Impuesto a la Renta, retenciones del impuesto a la renta, retenciones de IVA, aportes al IESS, fondos de reserva, préstamos quirografarios, impuestos municipales, beneficios sociales y otros.

Adquisición de Activos:

- a. Se adquirió vehículos para reparto, los mismos que nos sirven para una mejor atención a nuestros clientes en las diferentes zonas, cuyo monto asciende a \$ 251,066.19 (doscientos cincuenta y un mil cero sesenta y seis 19/100 dólares).
- b. Se adquirió equipos de computación, equipos de oficina y muebles - enseres por un monto aproximado de \$ 40,310.44 (cuarenta mil trescientos diez 44/100 dólares); activos importantes que sirven para la operación y el control interno de nuestras operaciones.
- c. Se realizó adecuaciones en la infraestructura de las oficinas de ventas ubicadas en la ciudad de Guayaquil, las mismas que nos permitieron realizar eficientemente nuestras operaciones y de la misma manera mejorar la planificación y desarrollo de los trabajadores, cuyo monto asciende a \$ 197,058.01 (ciento noventa y siete mil cincuenta y ocho 01/100 dólares).
- d. En cuanto al mejoramiento de la maquinaria que está en pleno funcionamiento, la compañía realizó nuevas adquisiciones en el 2010, además se realizó mejoras por un monto de \$791,861.46 (setecientos noventa y un mil ochocientos sesenta y uno 46/100 dólares).



Objetivo Laboral:

- La compañía al término del ejercicio 2010, dispone de ~~332~~ empleados que prestan sus servicios en relación de dependencia; ingresos de los trabajadores más sus respectivos beneficios que ha sido pagados en su totalidad por parte de la compañía.
- Cabe además manifestar que las áreas de control, administración, producción y ventas a través de nuestros colaboradores nos han permitido llegar al mejoramiento continuo en la obtención de resultados económicos, fundamentándonos en la generación de productos de calidad y de servicio eficiente para nuestros consumidores, creando en ellos confianza de consumo.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop at the top and several strokes below, located in the bottom right corner of the page.

Tecnología y ciencia:

En el área de Sistemas, hemos desarrollado algunas herramientas de control que nos han permitido agilizar la logística de trabajo en todas las áreas de la Empresa, entre estos trabajos realizados tenemos:

- a. Se mejoró los controles en los diferentes módulos, los mismos que nos permiten disponer de la información oportuna y real para la toma de decisiones por parte de la Gerencia de la empresa; información que nos ha permitido controlar y tomar correctivos inmediatos para enmendar oportunamente los errores internos y externos que nos afectan directamente en la gestión de empresa.
- b. En el año 2010, se logró implementar el Módulo Integral de Costos Industriales; lo que ha favorecido notablemente a la administración de la empresa para la toma oportuna de decisiones sobre precios y descuentos ofrecidos a nuestros clientes.
- c. Se implementó el sitio WEB de la compañía, con el único objetivo de que la compañía se lo conozca como marca e imagen a nivel nacional e internacional.

Nuestros derechos de propiedad intelectual e industrial no han sido afectados en el ejercicio económico 2010; razón por la cual no hemos tenido que ejercer ninguna acción de propuesta intelectual.

Adicionalmente hemos cumplido con todas las normas de propiedad industrial y derechos de autor por parte de la compañía.

Informe que pongo en consideración de los socios y de las entidades de control; los mismos que se analizarán y se fundamentará con criterios propios sobre la gestión realizada por esta administración, evidenciándose los resultados basados en el cumplimiento de control interno y en las normas legales de nuestro país.

Eco. Marco Ruiz León
Representante Legal

MRL/cc

