

Guayaquil, marzo 27 del 2008

Señores

**Accionistas de Integra S.A. Administradora de Fideicomisos**

Ciudad.-

### **Informe de gestión administrativa y comercial a diciembre del 2008.**

#### **SITUACIÓN GENERAL.-**

El año 2008 fue un año difícil para el Ecuador tanto en lo político como en lo económico, en lo político, vivimos el cambio de las estructuras de los poderes del Estado, conflictos regionales, periodo de elecciones, etc.; en lo económico, la aplicación de la nueva Ley tributaria, el alza de los aranceles, la fijación de cupos para importación, escaso crédito bancario, la baja del precio del petróleo, etc. y en lo internacional la crisis financiera mundial que para el Ecuador no ha estado distante y se empezará a sentir significativamente en el 2009, a todo esto hay que sumar la poca confianza que se tiene en el mercado de que se mantenga la dolarización en el Ecuador, han hecho que no exista el crecimiento de nuevos emprendimientos y para los extranjeros es aún menos atractivo invertir en el país.

El año 2009 va ser mas duro que el anterior, además, de todos los problemas ya descritos se presenta una gran amenaza que es la debilidad del sistema financiero por las pérdidas en inversiones en el exterior, la pérdida de depósitos en US\$ 600 millones a febrero 2009, en gran parte por la desconfianza generalizada en que se siga utilizando el dólar estadounidense como moneda de libre circulación lo que ha hecho que se genere una fuga masiva de capitales. Como consecuencia de la iliquidez se cerraron las operaciones de crédito lo que ha reducido el capital de trabajo de muchas empresas, la caída de las ventas de bienes y servicios tiene como consecuencia la disminución de la generación de ingresos, estos efectos se han empezado a sentir ya en la lenta recuperación de nuestra cobranza.

Por otro lado, buscando la oportunidad de negocios en tiempo de crisis, estamos enfocando esfuerzos en difundir el fideicomiso como una herramienta eficiente que permita asegurar o garantizar todo tipo de transacciones comerciales de tal forma que se pueda generar ventas a plazo asegurándola con garantías reales.

Como información general del estado actual de nuestra economía me permito detallar los Principales Indicadores (Fuente Banco Central del Ecuador)

A febrero 2009

PIB US\$ 51.106 millones

Precio de Barril de Petróleo (WTI feb.4-09) US\$ 40.32

Tasas de interés preferencial a marzo-09

Activa 9.24%

Pasiva 5.31%

Inflación anual a Dic.08 8.83%  
 Inflación mensual de Ene.09 0.71%  
 Inflación mensual de Feb.09 0.47%  
 Tasa de desempleo a Ene.09 9.50%

Como consecuencia de la situación el negocio Fiduciario no ha podido crecer más allá de lo presupuestado, sin embargo, durante el año 2008 se logro recuperar cartera en forma importante y se generaron ingresos por honorarios, además de los de estructuración y administración, por modificaciones y cancelaciones de contratos, se cumplió con el presupuesto y se cerró en positivo.

Al cierre de diciembre del 2008 Integra cuenta con un total de setenta y seis negocios fiduciarios distribuidos de la siguiente manera:

TIPO	#	TOTAL DE PATRIMONIO
Fideicomisos Mercantiles de Garantía	29	40,925,426.28
Fideicomisos Mercantiles de Administración	36	109,638,068.24
Fideicomisos Mercantiles Inmobiliarios	9	7,878,899.33
Encargos Fiduciarios	2	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>158,442,393.85</b>

**PRESUPUESTO Y FINANCIERO.-**

Los ingresos y gastos que corresponden al año 2008 así como sus correspondientes resultados de utilidades se resumen en el siguiente cuadro:

MESES	INGRESOS US\$	GASTOS US\$	P y G US\$
	ACUMULADOS		
Enero-08	20,314.58	15,786.49	4,534.09
Febrero-08	41,777.49	31,992.11	8,785.38
Marzo	74,519.66	48,515.98	26,003.68
Abril	99,061.86	63,767.21	35,294.65
Mayo	122,623.81	79,144.84	43,478.97
Junio	150,728.28	94,459.53	56,268.75
Julio	176,921.61	113,100.22	63,821.39
Agosto	205,150.32	129,229.66	75,920.66
Setiembre	230,902.11	255,185.33	85,554.38
Octubre	255,185.33	161,610.99	93,574.34
Noviembre-08	280,906.13	177,806.88	103,099.25
Diciembre-08	311,093.76	306,725.29	4,368.47*

\*En base a lo acordado en los Directorios anteriores se procedió a efectuar la amortización total de los gastos pre operativos la misma que ascendió a un valor de US \$83,078.53, con la finalidad de aplicar las normas NIIF para la presentación de los estados financieros. También en este mes se efectuaron los pagos por los negocios referidos y asesorías en la estructuración de los mismos.

Al cierre del ejercicio 2008 no se efectuaron provisiones adicionales a las ya existentes de US\$ 14,419.30 para cuentas incobrables, contamos además con reservas facultativas de US\$ 7,677.55, reserva legal de US\$ 1,289.91 y una utilidad no distribuida de US\$ 115.00

El desglose de cada uno de estos rubros esta en los balances y en el cuadro comparativo con el presupuesto que se encuentra en los documentos adjuntos a este informe.

Además, me permito detallar la conciliación tributaria del ejercicio:

EJERCICIO 2008	Valor US\$
Utilidad	22,207.62
- 15% participación empleados	3,331.14
+ Gastos no deducibles	58,499.57
Base Imponible	<b>77,376.04</b>
- Amortización de Perdidas anteriores	19,344.01
Utilidad Gravable	<b>58,032.03</b>
25% Impuesto a Renta por 2008	14,508.01
- Retenciones en la fuente efectuadas	4,982.74
Valor a pagar	<b>9,525.27</b>

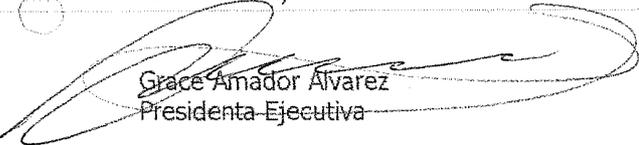
**CARTERA.-**

La gestión de cobranza de cartera generada por honorarios se ha mantenido cerrando a diciembre con una cartera vencida generada en año 2008 de US\$ 2,978.70 misma que a la fecha de cierre de este informe tiene un saldo vencido de US\$ 495.00. La cartera vencida de años anteriores asciende a US\$ 23,629.54 teniendo un total de cartera por cobrar de US\$ 26,608.24. Consideramos de muy difícil recuperación la cartera de años anteriores.

**GESTIÓN COMERCIAL, MERCADEO E IMAGEN.-**

En periodo del 2008 del informe se han presentado treinta y ocho nuevas ofertas de servicios.

Atentamente,



Grace Amador Alvarez  
Presidenta-Ejecutiva



Cuayaquil, Abril 8 del 2009

Señores:  
Superintendencia de Compañías  
Ciudad.-

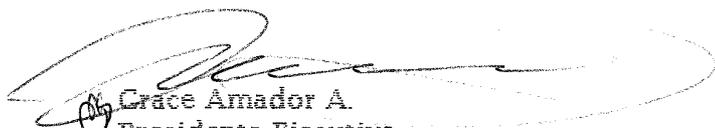
De mis consideraciones:

Conforme a lo solicitado a continuación el detalle de la nómina de Administradores de la Compañía de Integra S.A. Administradora de Fideicomisos.

Identificación		Cargo
Cédula / Pasaporte / RUC	Apellidos Nombres/ Razón Social	
090364567-9	Grace Amador Alvarez	Presidenta Ejecutiva

Sin otro particular por el momento.

Atentamente

  
Grace Amador A.  
Presidenta Ejecutiva

