

# PHONESA S.A.

Guayaquil, 15 de Marzo del 2004

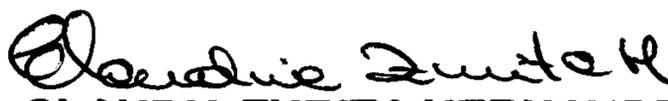
Señores  
**ACCIONISTAS DE PHONESA S.A.**  
Ciudad.

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias, legales y, observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de ustedes el Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias y los anexos de la Empresa cortados al 31 de Diciembre del 2003, documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la Compañía.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada, el Balance General, Estado de Resultados y las demás cuentas que pongo a consideración de ustedes merecerán su aprobación.

Atentamente,

  
**CLAUDIA ZURITA HERNANDEZ**  
**GERENTE GENERAL**

