

*Señores Accionistas
NALREI S.A.
Ciudad.*

Señores Accionistas:

Cumpliendo con las Normas Estatutarias, Reglamentarias y con la Resolución N° 92.1.4.3.0013, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas el Informe del Estado Financiero de la Compañía del Ejercicio Económico del 2003.

- En el presente Ejercicio Económico la Compañía ha cumplido en parte con los objetivos previstos.*
- En la Compañía, sus Directivos y Administradores han cumplido con todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio.*
- La Compañía no ha tenido ningún hecho extraordinario que destacar, su Actividad Administrativa, Laboral y Legal se ha desarrollado sin inconvenientes.*
- La Situación Financiera de la Compañía en el presente Ejercicio Económico es estable, no habiendo tenido Financiamiento externo de ninguna clase. Su resultado es positivo con una Utilidad de \$ 164,46 al 31-12-2003.*
- Recomiendo y sugiero a la Junta General, que para el próximo Ejercicio Económico se diseñen políticas y estrategias de Servicios y de ésta manera se logre incrementar sus Ingresos y se obtengan mejores Resultados.*

Deseo, Señores Accionistas que el presente Informe tenga la acogida esperada y poder de ésta manera seguir cumpliendo la función de Gerente encomendada. Sin más, me suscribo de Uds.

Guayaquil, Noviembre del 2005



Atentamente,

*SR. FREDDY ESPINET CABRERA
GERENTE*

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Freddy Espinet Cabrera".