INFORME GERENCIA 2013

Habiamos iniciado contentos el año después de terminar el 2012 con Utilidades. Pero nos esperaba el año mas nefasto de la historia de nuestra Compañía, pues el 8 de enero 2013 sufrimos el fatal accidente de todos conocido en el que fallecieron nuestros colaboradores Juan Vaca y Carlos Proaño. Fue un impacto psicológico para todos los que conformamos la empresa, todos nos quedamos impresionados.

Encima mas en este mismo año fallecieron Edgar Vera y Maestro Paco. Es decir que cuando intentábamos superar un suceso nos vino otro. Por eso hemos tardado un año completo en asimilar. En este informe apunto las palabras que dicen los empleados "Con todo lo sucedido nos hemos unido mas y hemos sacado la empresa adelante". Esas duras experiencias también unió a nuestra familia Gutierrez.

La semana siguiente del accidente hubo un Paro Laboral para pedir explicaciones sobre si la empresa podrá superar dicho suceso. Se dieron los argumentos suficientes y se calmaron los animos.

Agradezco a nuestro contador Fabian Aguilar quien estuvo siempre conmigo para afrontar las conversaciones agotadoras con el IESS, con Riesgos del Trabajo, con el Ministerio de Relaciones Laborales, con los Abogados, con los Familiares. Inclusive tuvimos que entrar personalmente al CDP para hablar con uno de ellos.

Pagamos los gastos funerarios, las respectivas indemnizaciones y una cascada de grandes pagos ineludibles para los familiares. La Compañía ya venia acarreando una cadena de deudas, pero estos pagos gigantescos nos desequilibraron muchisimo mas.

Para rematar, se produjeron tres Jubilaciones de Fausto Salgado, Enrique Lugo, Mercedes Asitimbay, que también supuso consultas con Abogados, asistimos a Juicios Laborales para negociar los montos a pagar por Jubilacion Patronal que aun estamos pagando.

En el año 2013 nos centramos en **bajar costos** es decir materia prima y mano de obra. Se puede decir que si producimos algo que nos cuesta 100.$, resulta que 30.$ es materia prima y 70.$ es Mano de Obra. Por eso nos esforzamos mucho en el control de Labores.

Hace 4 años se hablaba sobre la Carga Laboral Alta, eramos demasiados empleados. No alcanzábamos a pagar las quincenas. Incluso se pensó pedir un Prestamo para Despidos. Ademas sabíamos que el personal trabajaba a medio gas. Por eso, lo que hicimos fue establecer sistemas de Control de Labores y han ido renunciando algunos empleados. Claro que con el consiguiente Desahucio.

Actualmente hay un excelente ambiente laboral, todos están bien avenidos, trabajan con buen animo y a conciencia. Las horas trabajadas son las necesarias. No se quema tiempo. Las horas extras son reales. Ademas presentan un reporte diario de labores. Se ha logrado la eficiencia laboral. En definitiva, se ha bajado el Costo de Mano de Obra.

En cuanto a **Materia Prima**, para la tranquilidad de todos, les informamos que estamos realizando un control estricto de salidas de bodega. El bodeguero apunta a mano las

salidas de materiales y al dia siguiente una persona administrativa los ingresa al sistema que solicita la orden de trabajo en que se ha utilizado dicho material. No se puede sacar material libremente sino para un contrato en concreto.

En cuanto a los ingresos, no pagamos al proveedor hasta verificar que efectivamente se haya ingresado a bodega.

Tardariamos una semana para hacer el inventario de toda la bodega y deberiamos parar la producción. Por eso el sistema pide diariamente el inventario de 9 materiales distintos que el bodeguero debe medir y contar. Aunque parezca un sueño, actualmente se puede solicitar el kardex de cualquier material y el inventario de bodega. De la misma manera se ha controlado casi totalmente la Fuga de Mercaderías en los Locales Comerciales.

Tenemos un sistema informatico a nuestra medida que se ha desarrollado dia a dia y que no ha costado ni un centavo a la Empresa.

Aunque en el año 2012 pasamos el Departamento de Contabilidad a la Junin, fue en el año 2013 cuando dio frutos con el control cercano de la producción, involucrándose en vigilar materiales y labores.

En cuanto a Ventas, se cambió a srta Elsa a América y ha dado buen resultado. También se mejoró la hoja diario de ventas, con el acumulado en efectivo. De esta forma en cualquier momento se puede hacer un arqueo de caja. Así se ha logrado controlar los dineros de los Locales Comerciales.

A pesar de tantos sucesos pudimos limpiar la casa por debajo pero no alcanzamos a poner los controles en las ventas, que no fueron suficientes para cubrir tantos pagos. En el 2014 ya estamos haciendo un seguimiento de las vendedoras.

Teniamos deudas de años anteriores y los pagos se nos fueron complicando, debiamos a todo el mundo. Estuvimos negociando con el IESS y estábamos tramitando un pago hipotecando el Local Sucre. Corriamos el riesgo de que nos embargue el IESS.

Por eso pensamos en vender la casa de la America. Fue una decisión dificil. A veces queriamos a veces no. Hasta que la necesidad nos hizo decidir y se vendió el inmueble. Hay que tener en cuenta que solo utilizamos el 20% de la casa y que el segundo piso estuvo vacio mas de un año. Ahora ya podemos dormir sin el fantasma del embargo.
Quiero agradecer a David por ayudarme a argumentar la venta de la casa america.
Quiero agradecer a Pila Lupe Fernanda por haber decido.

Por ultimo les cuento que me he esforzado mucho en controlar mi carácter y mis reacciones. He visto conferencias por internet que me han ayudado mucho y he podido posponer muchos problemas con los animos calmados.

Gracias
Diego