

## INFORME DE GERENCIA

Quito a 7 Junio del 2.011

Señores Socios:

**SOBRE LA SITUACION ECONOMICA BANDERINES GUTIERREZ CIAL LTDA. PERIODO:  
ENERO 01 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

Cumplo en informarles sobre la situación financiera de la Empresa Banderines Gutiérrez Cia. Ltda., la cual contiene Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio Económico 2010.

### ADMINISTRACIÓN:

Debido a la falta de liquides que se a manifestado en toda la economía de la empresa y del país, las obligaciones tanto como el IESS, como con el SRI, no han sido canceladas a tiempo, lo que nos ha ocasionado mas de un dolor de cabeza, y más de una vez nos hemos visto en la necesidad de sobregirarnos en el banco, lo que ha aumentado los valores en los gastos financieros que nos cobra el banco. Gracias a varias reuniones y varios compromisos adquiridos con el ejecutivo de nuestra cuenta en el banco Produbanco se logro que el sobregiro normal que era de US\$ 1,500,00 sea incrementado a US\$ 5,00,00 lo que nos ha sido de gran ayuda en el pago de nomina, y las obligaciones fiscales.

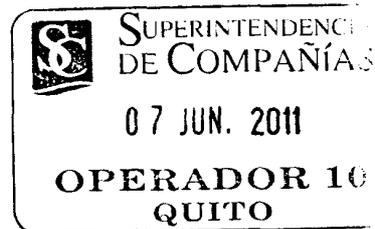
### VENTAS:

Los precios de todos nuestros productos no fueron incrementados a pesar de que la materia prima si, principalmente para poder competir con el mercado. Mensualmente gastamos unos dos mil dólares más de lo que vendemos como promedio, en el transcurso del primer trimestre del año las ventas superaban a los gastos pero a partir del mes de mayo y junio debido a múltiples factores, la mayoría externos las ventas disminuyeron significativamente. El mes de septiembre se ha convertido en la mejor época de ventas en el año represento una ganancia significativa al contrario, la incertidumbre por parte del mercado en lo referente a la política salarial especialmente debilitó al mercado.

Durante este año el gobierno que con todas sus instituciones es nuestro mejor cliente, implemento el sistema de compras por medio de un portal, el cual en lugar de ser una ventaja, se convirtió en un freno para lograr mejores ventas. Debido a las constantes ocasiones en que los impuestos no fueron pagados a tiempo, no nos encontramos en la "lista blanca" por ende fuimos eliminados en varias ocasiones de ser tomados en cuenta para cotizar o realizar varios trabajos

No todos los procesos de compra son publicados, las invitaciones a participar no nos llegan a tiempo y las compras publicadas en dicho portal son de mas de un mes de realizada la adquisición, que por lo general son nuestras.

Debido a esta burocracia muchas de las instituciones gubernamentales prefieren no realizar tal o cual evento para lo que necesitaban nuestros productos.



## PRODUCCIÓN:

Por lo expuesto anteriormente la producción se ha mantenido constante, logrando optimizar los talleres para tratar de disminuir las horas de trabajo del personal con el fin de que las horas extras no sea necesarias. Con una gran ayuda por parte de Diego. Se ha empezado los trámites de jubilación voluntaria de aquellos trabajadores que están en el tiempo requerido y en la edad necesaria para ello, con lo cual se lograra bajar el valor de los aportes al IESS.

## CONCLUSION:

Puedo decir que el año que termino no fue como se lo esperaba, los costos de materia prima, los gastos en nomina, los pagos reales tanto al SRI, como al IESS no nos han ayudado a lograr el ahorro propuesto a inicios del año, a mas debemos tener en cuenta la crisis económica que se quiera o no nos afecta, los racionamientos de energía, y la incertidumbre que el gobierno planteo sobre política salarial, en especial a inicios del año no ayudo a que nuestras ventas se incrementen, pero, gracias al esfuerzo mancomunado de todos quienes hacemos Banderines Gutiérrez, vamos a mejorar para este año 2.011

Me suscribo de Ustedes.  
Atentamente,

  
David Gutiérrez G.  
GERENTE GENERAL

