INFORME DE GERENTE DE CABLES ELECTRICOS ECUATORIANOS C.A. CABLEC

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que establecen la Ley y los Estatutos Sociales de la Compañía, el Directorio presenta a consideración de los señores accionistas este informe, que contiene un resumen de la gestión de la Administración durante el año 2007, tomando en cuenta el informe del señor Comisario de la Compañía y el informe de los auditores externos Deloitte & Touche.

1.- AMBIENTE ECONÓMICO DEL PAÍS

El crecimiento económico del Ecuador en el año 2007 estuvo por debajo de lo pronosticado. Según datos del Banco Central del Ecuador, se esperaba que el PIB creciera en un 4%, pero en realidad creció solo en un 2.6%. Al analizar el PIB por sectores encontramos que, este crecimiento se sustentó en un 4.5% de la construcción, 4,6% de la industria, 7.5% del agua, gas y electricidad. Por otro lado, el sector petrolero tuvo una caída del 9.2%, esto a pesar de que el precio del petróleo tuvo un precio promedio de US $60 por barril.

La inflación anual alcanzó un 3.32%, superior a la del 2006 que fue de 2.87%.

Durante el 2007 los principales flujos de ingresos al país fueron: los petroleros, que el año anterior alcanzaron los USD 4,01 mil millones, las remesas de los emigrantes, que se calculan llegarían a los USD 3,0 mil millones y las exportaciones no petroleras que han venido creciendo en los últimos años, las cuales hasta septiembre del 2007, llegaron a USD 3,7 mil millones, un 10.5% más que el 2006. La balanza comercial tuvo un resultado neto de USD 1,26 mil millones.

Phelps Dodge Ecuador / Panamericana Norte Km. 15 1/2 Instalaciones Agunsa - Portrans Junto a Polipack / Quito - Ecuador / Telf: (593-2)282 9750 al 753 / Fax: 282 9748

www.pdic.com

2.- SITUACIÓN OPERACIONAL

En el 2007, Phelps Dodge International Corporation (PDIC) experimentó algunos cambios importantes. El 20 de marzo del 2007 la empresa Freeport Mac Moran Inc. absorbió la compañía Phelps Dodge Corporation (PDC), consolidando una de las empresas más grandes del mundo en extracción de cobre y oro. Posteriormente, la compañía Freeport Mac Moran Inc. decidió vender la operación de manufactura de alambres y cables, aglutinada bajo Phelps Dodge International Corporation (PDIC) a General Cable Co., que es la tercera compañía más grande del mundo en la fabricación de alambres y cables. De esta forma, somos ahora parte de una corporación a nivel global, con un portafolio mucho más amplio de productos y con tecnología de punta. Esta nueva asociación fortalecerá a Cablec en su mercado.

El comportamiento del precio del cobre en el 2007 fue muy irregular. Según datos de la Comisión Chilena del Cobre (Cochilco), durante ese año la demanda superó nuevamente a la oferta; los inventarios tuvieron un promedio de 2,7 semanas, frente a las 3,3 semanas del 2006. Todo esto, obligó a que Cablec mantenga una estrategia adecuada de precios, para transferir adecuadamente estos valores al mercado, así como realizar un estricto seguimiento de las cuentas por cobrar, para asegurar el funcionamiento de la operación.

Durante el año 2007, a diferencia del año anterior, las industrias locales y las empresas importadoras mantuvieron una estrategia de precios bajos con el fin de ganar mayor mercado, especialmente en los segmentos de construcción y empresas eléctricas. Ingresaron además, nuevos competidores de Colombia y Perú. A lo anterior se respondió con una agresiva e inteligente política de precios, que nos permitió mantener nuestra participación proyectada de mercado.

Phelps Dodge Ecuador / Panamericana Norte Km. 15 1/2 Instalaciones Agunsa - Portrans Junto a Polipack / Quito - Ecuador / Telf: (593-2)282 9750 al 753 / Fax: 282 9748

www.pdic.com

3.- ESTADOS FINANCIEROS

En poder de los señores accionistas se hallan los estados financieros comparativos entre los años 2006 y 2007, sobre los cuales se comentarán las cifras más significativas.

3.1.- RESULTADOS

Como se indica en el Estado de Resultados las ventas totales del año alcanzaron USD 30,04 millones, lo que equivale a un 25% más que el año 2006 que llegó a USD 24.03 millones. El volumen de ventas en toneladas creció en un 15% respecto al 2006.

Los gastos operativos durante todo el año se controlaron adecuadamente y además, se hizo una revisión de las provisiones. El total de los "Gastos de Administración y Ventas" fue de USD 602 mil.

Esta situación propició que la empresa, con el fin de no perder participación de mercado, ajustara sus precios tomando en cuenta los costos crecientes y la realidad de mercado, gracias a lo cual la Utilidad Operacional fue de USD 1,87 millones y la Utilidad Neta de USD 1,33 millones.

3.2.- BALANCE GENERAL

En referencia al Balance de Situación, la cuenta de balance de "Caja y Equivalentes de Caja" cerró en USD 1,58 millones, 25% mayor que en el 2006.

El rubro "Cuentas por Cobrar" cerró en USD 4,02 millones, un 14% más que el 2006. Es importante destacar que el 99,6% de la cartera de Cablec tiene un vencimiento menor a 30 días y mantiene una provisión para incobrables del 1,03%, lo que significa que la compañía tiene una situación muy sana de caja.

Electrical Wire & Cable Unit of Phelps Dodge Corp

Phelps Dodge Ecuador / Panamericana Norte Km. 15 1/2 Instalaciones Agunsa - Portrans Junto a Polipack / Quito - Ecuador / Telf: (593-2)282 9750 al 753 / Fax: 282 9748

www.pdic.com

La cuenta de "Inventario" registró USD 6,31 millones, con un incremento de apenas el 7% respecto al del 2006.

El total de activos corrientes cerró en USD 11,94 millones y el total de activos cerró en USD 12,01 millones, un 9,3% más que el año 2006.

Las cuentas por pagar registran un valor de USD 6,69 millones, la mayor a parte de ese valor corresponde a compras de productos a las asociadas. El total de Pasivo Corriente fue de USD 7,14 millones.

No se requirieron préstamos durante el año 2007 y la compañía ha pagado todas sus obligaciones tributarias, en la forma y en los plazos establecidos, manteniendo un excelente historial con las autoridades tributarias.

3.3.- CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre del año 2007, el capital social de la compañía es de USD 244 mil. El valor del patrimonio es de USD 4,85 millones, superior en un 23% al del 2006 que fue de USD 3,93 millones. Cabe resaltar que el patrimonio de los señores accionistas ha venido creciendo en forma constante en lo últimos años, de igual forma se han repartido dividendos, sin afectar los planes de crecimiento de la empresa.

4.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2008

Para el año 2008, según cifras del Banco Central del Ecuador, se espera un crecimiento del PIB del 4,2%. El sector petrolero crecería un 5%, la construcción un 7%, la industria un 4,5% y el sector de agua y electricidad un 6,5%.

Se espera que durante el 2008 se mantengan las principales fuentes de financiamiento del Ecuador, como son los ingresos petroleros, las remesas de

los emigrantes y el turismo para citar las más importantes. Sobre las exportaciones no petroleras, se espera mantengan su ritmo de crecimiento, considerando la depreciación del dólar y la renovación del Tratado de Preferencias Andinas (ATPDA).

Prevemos que durante el año 2008, producto de la creciente demanda de las materias primas y la devaluación del dólar, continuarán las presiones sobre el precio del cobre, así como de otras materias primas tales como el plástico y el acero. De igual forma, se espera que los costos de transporte y energía suban, por lo que, nuevamente el manejo adecuado de precios y el control de los gastos, serán las variables que deberemos cuidar celosamente para mantenernos competitivos en el mercado.

Se han establecido directrices que permitirán crecer solidamente en cada segmento de mercado y se cuenta con personal con la experiencia y conocimientos adecuados en adición a que este año aumentaremos el portafolio de productos incorporando los de General Cable Co.

Finalmente el Presidente, los Directores y el Gerente General, en cumplimiento de sus obligaciones de dirigir y orientar la marcha de la compañía, agradecen a los señores accionistas por la confianza depositada en la administración de la Compañía.

Con la presentación de los resultados alcanzados en este período, dejamos a su criterio de resolver sobre la gestión presentada en este informe.

De los señores accionistas, muy atentamente

MARIO PAZ Y MIÑO ALVARADO
GERENTE GENERAL

Phelps Dodge Ecuador / Panamericana Norte Km. 15 1/2 Instalaciones Agunsa - Portrans Junto a Polipack / Quito - Ecuador / Telf: (593-2)282 9750 al 753 / Fax: 282 9748

www.pdic.com