

# INFORME ANUAL DEL DIRECTORIO

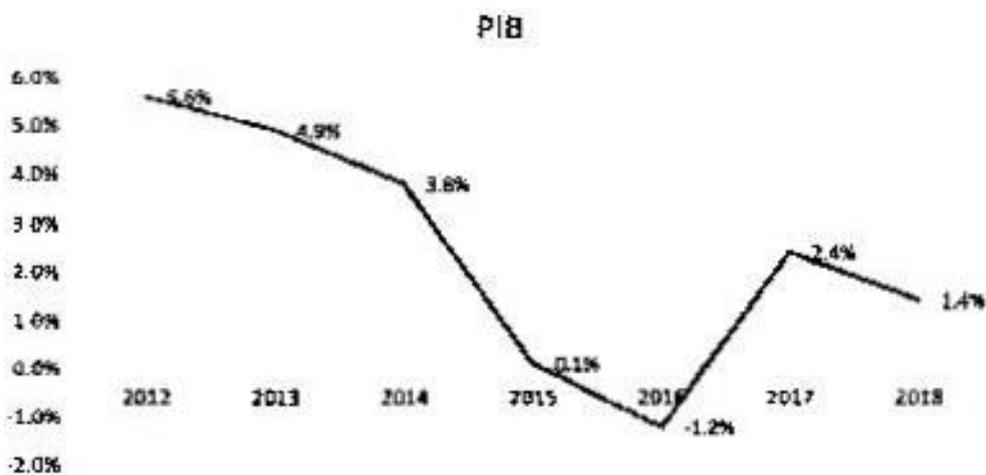
**INFORME ANUAL DEL DIRECTORIO;  
CUENTAS, BALANCES Y ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS  
CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO DEL AÑO 2018.**

**Señores Accionistas:**

De conformidad con lo que establece la ley y los Estatutos Sociales de la Compañía, el Directorio presenta a consideración de los señores Accionistas este informe, que contiene un resumen de la gestión de la Administración durante el año 2018.

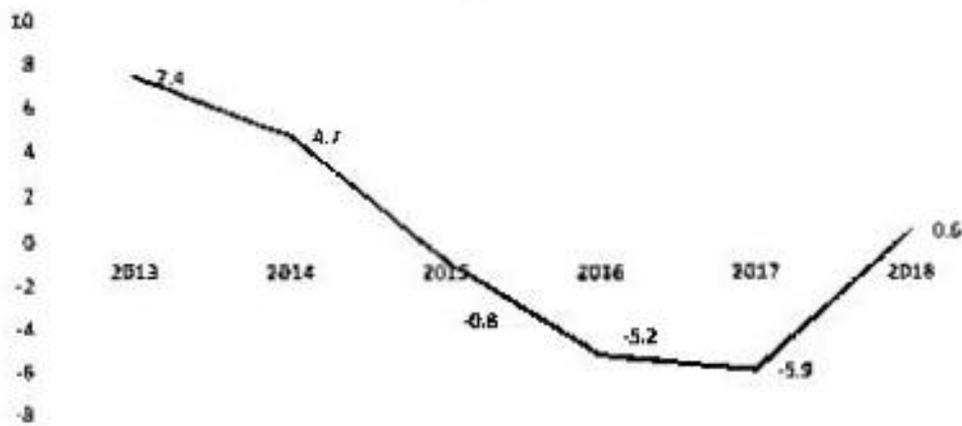
**1.- AMBIENTE ECONÓMICO**

El principal indicador del estado general de la economía es el PIB. Durante el 2018 muestra el crecimiento de 1.4%, como se puede observar en la siguiente gráfica:



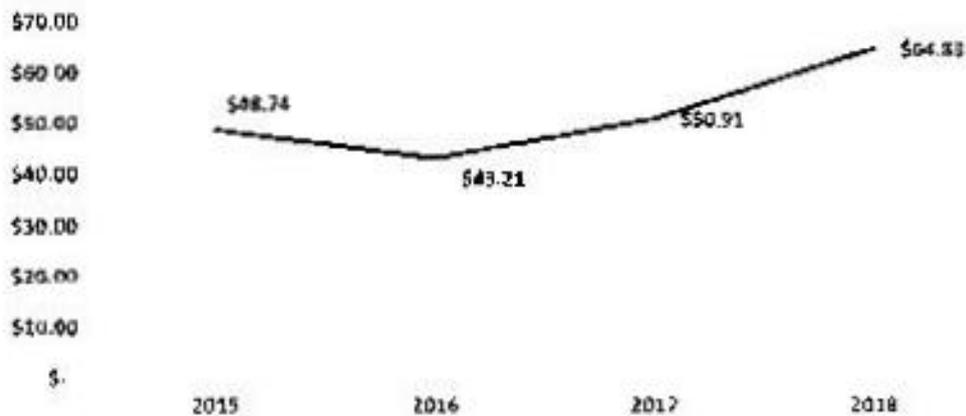
Al enfocarnos en el principal segmento de mercado para la empresa, se observa que el PIB del sector de la construcción, muestra una leve recuperación del 0.6%

### PIB Construcción



En el ámbito petrolero, el precio internacional del WTI en el 2018 tuvo un promedio de 64.83 dólares por barril, un aumento del 27% en relación al 2017. Este comportamiento incrementó los ingresos del país. En el gráfico se puede observar el importante incremento del precio del petróleo del último año:

### Precio de Petróleo WTI



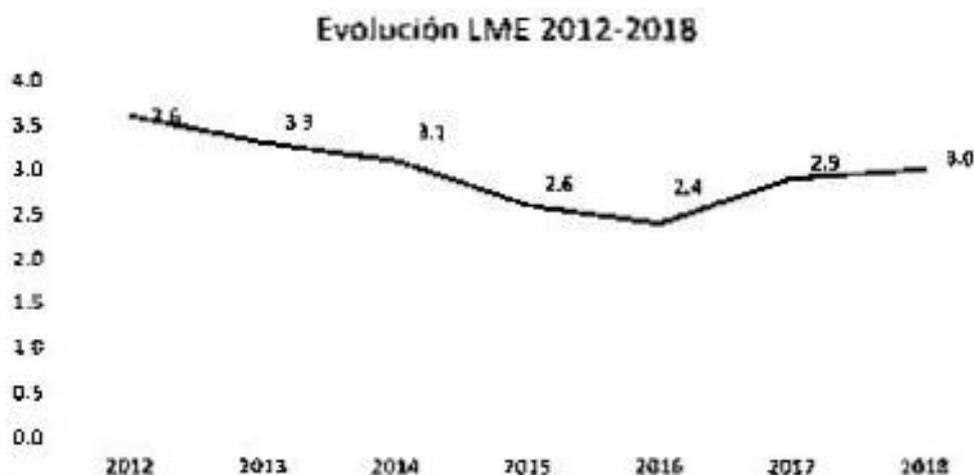
La producción petrolera decayó un -3% en relación al 2017, alcanzando un nivel de producción de 517.000 barriles diarios, lo cual disminuye el impacto positivo por el alza de precio del petróleo.

El cobre, nuestra principal materia prima, tuvo un precio descendente durante los últimos seis meses del año, donde bajó 10% entre el mes de julio hasta final del año. En el mes de

diciembre el precio del LME (London Metal Exchange) llegó a 2.8 \$/libra, siendo un 10% por debajo del promedio del primer semestre.



A pesar de la caída del precio de los 6 últimos meses, el precio promedio anual fue de 3.0 \$/libra, reflejando un aumento del 3% en relación al precio promedio del 2017. Después de cinco años que el precio del metal estuvo a la baja, el 2018 fue el segundo año consecutivo con una tendencia ascendente, como se lo puede visualizar en la siguiente gráfica:



Los aspectos más destacados y que marcaron la economía ecuatoriana durante el 2018 fueron los siguientes:

- La inflación se ubicó en 0.10%, siendo mayo a la del 2017 que fue -0.2%.
- El nivel de desempleo bajo del 4.6% al 3.7%, mientras el empleo inadecuado aumentó al 55.7% según el INEC.
- El SRI reportó que la recaudación de impuestos fue de 15 mil 145 millones de dólares, reflejando un aumento del 10.7% (1.465 millones adicionales) respecto al 2017, y cumpliendo el 104.7% de la meta.
- El salario mínimo vital se aumentó un 3%, alcanzando 386 dólares mensuales.

El 4 febrero de 2018 se llevó a cabo la consulta popular, en el cual se designó el Consejo de Participación Ciudadana Transitorio y la eliminación de la Ley de la Plusvalía. Se eligió un nuevo Vicepresidente Constitucional de la República a finales de año.

El Gobierno actual mantiene su ideología política de ser más democrático, mostrando apertura con gobiernos de derecha, fortaleciendo el Tratado Comercial con la Unión Europea y buscando retomar alianzas con Estados Unidos, así como un acercamiento con el sector privado y productivo del país. Por otro lado, se ha alejado de los países socialistas de la región.

La economía del país no mostró gran recuperación, la liquidez del Gobierno se respaldó aumentando la deuda estatal, llegando a 45.2% del PIB. La propuesta para afrontar la crisis fue bajar el gasto público, atraer la inversión extranjera y la eliminación a los subsidios de los combustibles.

## **2.- SITUACIÓN OPERACIONAL**

La administración informa que desde junio del 2018 la empresa forma parte de Prysmian Group, la cual es por hoy la empresa más grande de conductores eléctricos a nivel mundial. Este hecho, permite a Cablec poder incursionar en segmentos donde no teníamos

participación, así como formar parte de la empresa con mayor gama de oferta de productos a nivel regional.

Como parte de la estrategia de mercadeo, se comenzó el posicionamiento de la marca Prysmian, como nuevo pilar de la marca General Cable / Cablec en distintos medios, eventos y ferias especializadas, así como capacitación constante a la fuerza de ventas de los principales clientes.

La producción de conductores eléctricos en nuestra planta de Ecuador se mantuvo estable durante el año, siendo el último día de funcionamiento el viernes 28 de diciembre. Esto se debe al objetivo del Grupo, de aprovechar las sinergias y eficiencias que se puede tener a nivel regional.

Como parte de la estrategia de mantener una operación liviana, se redujo el inventario en 2.4 veces. Esto permitió cerrar el año con niveles de inventario óptimos. Adicional, al haber sido un año en donde existió una recesión importante en cuanto a la demanda, el equipo comercial logró impulsar ventas en nichos de mercado no tradicionales, aumentando el portafolio de productos para ofertar en el país.

El impuesto del ISD del 5% continúa vigente e impacta directamente al costo del producto.

La empresa a través de sólidos lineamientos dados por Corporación, alineó la estructura interna con el fin de robustecer los procesos y tener mayor visibilidad de la operación por parte del departamento corporativo regional.

En resumen, el 2018 fue un año en donde la falta de liquidez fue lo que primó, especialmente por parte del gobierno, el cual es el mayor contratante del país. Eso hizo que el mercado se contrajera teniendo como resultado un impacto importante en disminución de ventas en relación al 2017.

### 3.- ESTADOS FINANCIEROS

En poder de los señores accionistas se hallan los estados financieros comparativos entre los años 2017 y 2018, sobre los cuales, queremos resaltar algunas cifras significativas.

Las ventas totales del año fueron 22,4 millones de dólares, una baja del 21% en relación al año 2017, que fue de 28,3 millones de dólares.

El costo de Ventas disminuyó de 26.02 millones de dólares a 21.1 millones de dólares, una caída del 2%, menor que la disminución en ventas.

El margen bruto llegó a 1.4 millones de dólares, disminuyendo en 1.0 millón en relación al 2017.

El resultado antes de impuestos fue de - 90 mil dólares que representan una disminución de 235 mil dólares.

El impuesto a la renta generado fue de 304 mil dólares, 7% mayor al del 2017. De acuerdo a la legislación tributaria, debe pagarse el monto calculado como impuesto mínimo, que se basa en la los resultados del 2017.

El resultado neto de la empresa fue una pérdida de 364 mil dólares.

Los inventarios bajaron de 8.1 millones de dólares a 3.3 millones, una reducción importante de 59%.

Las cuentas por pagar, tuvo una disminución importante 6.05 millones de dólares principalmente debida al cumplimiento al pago de proveedores.

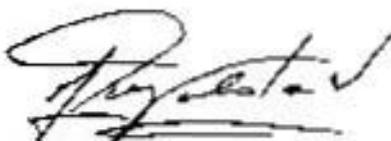
#### **4.- OTROS ASPECTOS RELEVANTES**

Uno de los valores de la Corporación General Cable es la seguridad, destacando que Cablec en el 2018 no reporto ningún incidente o accidente laboral tanto en su planta como en su personal administrativo.

Finalmente el Presidente, los Directores y el Gerente General, en cumplimiento de sus obligaciones de dirigir y orientar la marcha de la Compañía, agradecen a los señores accionistas por la confianza depositada en la administración de la Empresa.

Con la presentación de los resultados alcanzados en este periodo, dejamos a su juicio el tomar la decisión que estimen procedente sobre este informe.

De los señores accionistas, muy atentamente



**Juan Carlos Valderrama**  
**DIRECTOR PRINCIPAL**