

INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑIA FERTILIZANTES EXCLUSIVOS DEL ECUADOR S. A. FECSA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2003.

Cumpliendo con lo dispuesto en la ley, y los estatutos de la compañía, y la resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores socios su informe anual, sobre la marcha de la Compañía en el ejercicio económico del año 2003.

1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

Debido a los factores tales como, política monetaria muy restrictiva que encarece el Crédito, un índice inflacionario aun demasiado elevado y además la falta de adopción de políticas y medidas que incentiven la inversión nacional y extranjera, las metas que los accionistas se propusieron para el ejercicio económico del año 2003, no se han podido cumplir en su totalidad.

2. - CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Socios.

3- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS , LABORLES Y LEGALES

Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION

Con relación a este punto, la compañía no desarrolla actividad alguna durante el ejercicio económico del 2003.

5.- ANÁLISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES

Con relación a este punto se presentan ciertos datos financieros, que permitirán los señores accionistas, analizar los cambios del periodo.

FERTILIZANTES EXCLUSIVOS DEL ECUADOR S. A. FECSA.

BALANCE GENERAL.
(CIFRAS EN DOLARES)

RUBROS	2003
ACTIVO TOTAL	
CORRIENTE	
BANCOS	800.00.
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL	
CAPITAL SOCIAL	800.00

6.- INDICE DE ENDEUDAMIENTO.

A diciembre 31 del 2003, el endeudamiento total de la Compañía es de 0.8 %.

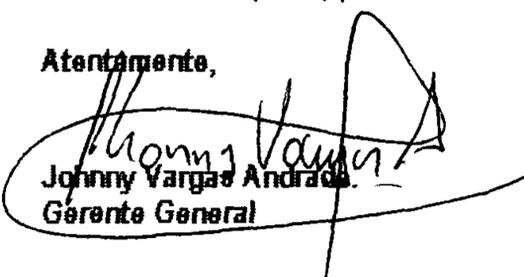
	Dic.31/03.
P.T.	0.00
	-----0.8 %
A.T	800.00

7. - RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2004.

Les participo mi preocupación respecto del 2004 por los cambios políticos que se podrían dar, de la aplicación de la modernización del Estado la cual esta dirigido a hacer más eficiente al Estado acumulando ingresos y divisas para servicios de la Deuda Externa, y en plan de austeridad y a la consolidación del nuevo esquema monetario (dolarización), políticas que inciden en el desarrollo del País.

Por ultimo señores accionistas, aprovecho la oportunidad para agradecer al señor presidente, ejecutivos, empleados y obreros de la empresa, por su colaboración, y a ustedes por la confianza brindada.

Atentamente,


Johnny Vargas Andrade
Gerente General



20 FEB 2004