

INFORME DEL GERENTE GENERAL MULNE S.A.

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en el estatuto de la Compañía, ponemos a consideración de ustedes, la memoria explicativa de la gestión realizada en el ejercicio 2003.

La actividad productiva se ha desarrollado en el Ecuador, durante el año 2003, en un ambiente de continuidad constitucional y estabilidad económica. Estos elementos positivos se han sustentado fundamentalmente en elevado precio del petróleo.

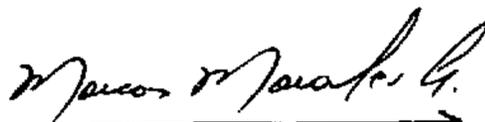
Los buenos ingresos fiscales que incluyen el incremento de las recaudaciones tributarias han configurado un corto plazo de señales positivas. Sin embargo, el elevado gasto público, los problemas de la Balanza Comercial y la competitividad proyectan perspectivas preocupantes de la economía ecuatoriana en el futuro.

Las remesas enviadas por los trabajadores ecuatorianos que emigraron a España, Estados Unidos y otros mercados del mundo desarrollado, han sido otros factores de estabilidad económica.

El ambiente de inversión se ha deteriorado por falta de medidas que aseguren mejor la dolarización, en el evento que disminuyan los precios del petróleo. También en el sur del Continente.

En definitiva, termina en Ecuador un año propicio para un ambiente estable de negocios, pero sujeto a incertidumbres que obligan a una especial atención hacia el despliegue de los ejes estratégicos de la organización.

Muy atentamente,



**Marco Morales Garcés
GERENTE GENERAL**

12.9 ABR. 2004

