

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Quito, 12 de julio de 2013

A los Señores Accionistas de la compañía THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A.:

En mi calidad de Gerente General y como tal Representante Legal de la compañía The Tesalia Springs Company S.A., y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2012.

AMBIENTE DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA:

Durante el año 2012, la situación política y macroeconómica del Ecuador se ha mantenido dentro de la tónica que ha mantenido el Gobierno. Para el año 2013 el Gobierno Ecuatoriano estima un crecimiento del 4% del PIB, basado fundamentalmente en la actividad petrolera y en la inversión del sector público.

Respecto de la Ley de Aguas, luego de la intensa actividad registrada en el año 2009, en el año 2012 no se trató el proyecto al interior de la Asamblea Nacional. Sin perjuicio de lo cual es necesario mantenernos en alerta constante, por ser un tema que puede generar complicaciones futuras para la compañía.

Un capítulo aparte tiene el tema del incremento de precios de las principales materias primas. En el caso del azúcar se registró un incremento del 4%; el envase PET tuvo un incremento del 5%; el incremento de las esencias tuvo variaciones del 3% al 5%. Sin embargo, otras materias primas tuvieron rebajas, como es el caso del termo en un 10% y del stretch en un 2%. Los incrementos han erosionado de forma importante nuestros márgenes y debo alertar sobre mayores complicaciones que tendremos que afrontar en los próximos años.

ACTIVIDADES DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN

Durante el año 2012, nos aseguramos de consolidar toda la operación productiva de la planta de Tesalia. Debo informar que mantenemos una actividad productiva dentro de los más altos estándares de calidad y eficiencia. Durante el año anterior logramos renovar las certificaciones BASC y de la NSF.

Cumplimos el presupuesto de producción al 95% y nuestros niveles de mermas estuvieron dentro del 0.5% establecido en nuestros presupuestos, lo que representa un incremento de del 8,4% en el volumen de producción respecto al año anterior.



Debo insistir en el impacto negativo en nuestros márgenes, por el incremento de precios de nuestras materias primas, para reducir este efecto, hemos disminuido los pesos de las diferentes preformas que utilizamos. También en el caso de algunos de nuestros productos, generamos una sustitución parcial de azúcar. Sin embargo, estos ajustes no lograron cubrir los incrementos mencionados, por lo que nuestros márgenes se redujeron en promedio un 11,7%, tomando en cuenta también el costo de venta, que fue de un 2% de incremento versus el plan.

Para el 2013, vamos a aumentar nuestra capacidad de llenado de presentaciones multilitros en Planta Machachi e implementar la línea nueva Tetra para jugo en Planta Guayaquil, incrementar la capacidad de almacenamiento de jarabe terminado, entre otros proyectos a ser ejecutados durante el 2013.

Es importante mencionar que desde el mes de octubre del año 2012, se implementó el sistema SAP, tanto en planta Machachi como en Planta Guayaquil, lo cual nos permite estandarización de procesos y controles de producción

ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL

Durante el año 2012, hemos logrado el 94% de cumplimiento respecto de la situación proyectada para dicho periodo y nos complace informarles que hemos mantenido la preferencia de nuestras marcas en los niveles más altos y en ello se basa nuestra permanencia y futuro. Hemos cuidado el buen manejo de la imagen con una continua inversión en Marketing, Publicidad y otorgando un enorme apoyo a la gestión comercial.

Durante el año 2012, mantuvimos la coordinación de actividades comerciales con la empresa Delisoda S.A., con la que hemos realizado una serie de actividades que redundan en nuestro beneficio. Es así que hemos participado en el desarrollo de sinergias en el área comercial y en el área administrativa.

Hemos consolidado la presencia en el mercado de todos nuestros productos. Guitig y 220V mantienen su liderazgo, se refleja un bajo crecimiento en Tesalia Ice y hemos tenido un decrecimiento en Agua Tesalia, debido a la enorme competencia que tenemos en este segmento de mercado. La actividad de falsificadores y productores de muy bajo costo, nos ha afectado mucho la venta del botellón.

Debo mencionar que el ambiente de competencia dinámica y agresiva nos obliga a mantener siempre una actitud muy proactiva frente al mercado a fin de mantener consolidada nuestra situación competitiva.

ACTIVIDADES DEL ÁREA ADMINISTRATIVA

En el año 2012 hemos fortalecido el manejo administrativo de Tesalia, asegurando el cumplimiento de las normas y procedimientos de los distintos procesos que gobiernan nuestra



cadena de valor. Seguiremos en esta senda ya que es la mejor vía de asegurar el buen uso de todos los recursos de la empresa.

Como es de su conocimiento, a inicios del 2012 se aprobó la fusión por absorción de la compañía Delisoda con Tesalia, siendo ésta última la absorbente, lo que permite consolidar nuevamente gran parte del negocio de Tesalia. Adicionalmente, con dicha fusión se logra una sola organización que atienda al mercado de bebidas no alcohólicas del mercado Ecuatoriano. Dicho proceso se encuentra en su parte final, permitiendo que en el año 2013 se hayan consolidado los activos y pasivos de ambas empresas.

Cabe mencionar como hecho relevante, la venta del 99,42% de la participación que tenía Southern Beverage Group LLC, a favor de Cabcorp Ecuador Beverages Company LLC, constituyéndose ésta última en el accionista mayoritario de The Tesalia Springs Company S.A..

OTROS ASUNTOS

Hemos cumplido las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, lo que nos ha llevado a pagar razonables cantidades en impuestos, manteniendo una sana relación con el SRI y con los demás organismos de control.

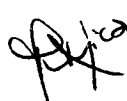
Mantenemos el respaldo de nuestros asesores externos, el estudio jurídico Lexim Abogados y el Dr. Adolfo Tamayo.

El examen de nuestros estados financieros por el ejercicio económico 2012, efectuados por los auditores externos de la Firma KPMG culminó con la emisión de una opinión limpia o estándar, lo que significa que los estados financieros han sido presentados adecuadamente en todos los aspectos importantes y de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados, con lo cual hemos mantenido esta situación por undécimo año consecutivo.

A continuación presento un resumen de los resultados del año 2012:

UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES E IMP. A LA RENTA	US\$ 4,327,874,87
IMPUESTO A LA RENTA	US\$ 1.151,328,49
PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES	US\$ 649,181,23
10% RESERVA LEGAL	US\$ 252,736,51
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO 2012	US\$ 2,274,628,63

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Todas las transacciones registradas en la contabilidad y expuestas en los estados financieros del período



económico iniciado el 1 de enero y concluido el 31 de diciembre de 2012 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los principales accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los estados financieros del ejercicio fiscal del año 2012.

En base a los estados financieros obtenidos en el año 2012, solicito la aprobación para distribuir utilidades a los señores Trabajadores por un monto de US\$ 649,181.

Finalmente, me complace una vez más, expresar mi agradecimiento al permanente apoyo y confianza a esta administración por parte de los accionistas, así como también, reitero mi agradecimiento a los trabajadores, empleados y ejecutivos y a todos los que hacen esta empresa, por su colaboración fiel, ya que con el concurso de todos hemos conseguido nuestros objetivos.

Atentamente,



Aníbal Mujica Veliz
Gerente General