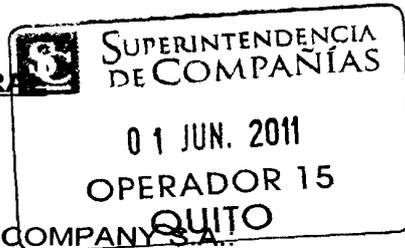


## INFORME DE GERENCIA GENERAL



Quito, Abril 11 de 2011

A los Señores Accionistas de THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A.

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A. y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2010.

### AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:

Durante el año 2010, la situación política y macroeconómica del Ecuador se ha mantenido dentro de la tónica que ha mantenido este Gobierno. Para el año 2010 el Gobierno ecuatoriano estima un crecimiento del 3,5% del PIB, basado fundamentalmente en la actividad petrolera.

Respecto de la ley de Aguas, luego de la intensa actividad que registramos en el año 2009, durante el 2010 no se ha tratado el proyecto al interior de la Asamblea Nacional, prácticamente está archivado. Sin embargo nos mantenemos alerta de cualquier inquietud sobre esta materia.

Un capítulo aparte tiene el tema del incremento de precio de las principales materias Primas. En el caso del azúcar el saco de 50 Kg, subió de US\$ 21 a US\$ 29 a finales del 2010, esto es un 38% de incremento y para el caso de la resina tenemos una variación del 43% de incremento. Estos incrementos erosionan nuestros márgenes y debo alertar sobre mayores complicaciones que tendremos que afrontar en los próximos años.

Durante el último trimestre del año, el Gobierno Nacional ha impulsado el trámite del Código de la Producción, cuerpo legal orientado a promover el desarrollo Industrial del Ecuador. Será durante el 2011, que se pondrá en vigencia esta nueva legislación y nos aseguraremos de aprovechar las oportunidades para el desarrollo de nuestra actividad productiva.

### ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:

Gracias al apoyo de nuestros accionistas, durante el año 2010 se culminaron una serie de inversiones de modernización en la planta de Machachi, que incluyeron adecuaciones de las diferentes áreas industriales, tales como, adecuación del edificio de la línea KHS, la planta de tratamiento de agua y el comedor.

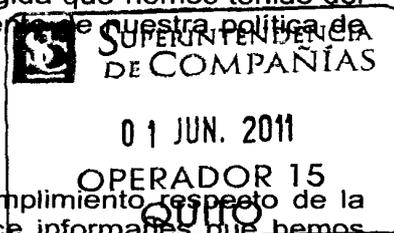
También durante el 2010, logramos instalar con todo éxito la línea Sipa Syncro, de 28.000 BPH, incorporando a nuestra empresa tecnología de punta en embotellado, asegurando la producción de nuestros productos con los más altos estándares de fabricación. Esta nueva línea indudablemente soportará el desarrollo de nuestros productos en nuestros mercados.

Seguiremos empeñados en seguir fortaleciendo nuestro proceso operativo para asegurar el cumplimiento de los más altos estándares de calidad, por ello en el año 2011, tenemos previsto obtener la certificación para productor PI.

Como ha sido usual desde periodos anteriores, hemos logrado satisfacer los

requerimientos del mercado y con el apoyo de los proveedores Setotip y Cristaltech, se han logrado cumplir con los objetivos planteados.

El año 2010 logramos afianzar la actitud innovadora de The Tesalia Springs Company S.A., ya que logramos mantener la buena acogida que hemos tenido del mercado y que nos permite continuar con el fortalecimiento de nuestra política de desarrollo de productos.



#### ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:

Durante el año 2010, hemos superado el 100% de cumplimiento respecto de la situación proyectada para dicho periodo y nos complace haber mantenido la preferencia de nuestras marcas en los niveles más altos y en ello se basa nuestra permanencia y futuro. Hemos continuado cuidando el buen manejo de la imagen con una continua inversión en Marketing, Publicidad y dándole un enorme apoyo a la gestión comercial.

Durante el año 2010, mantuvimos la coordinación de actividades comerciales con la empresa Delisoda, con la que hemos realizado una serie de actividades que redundan en nuestro beneficio. Es así que hemos participado en el desarrollo de sinergias en el área comercial y en el área administrativa.

Hemos consolidado la presencia en el mercado de todos nuestros productos. GUITIG, TESALIA, 220V mantienen su liderazgo, y, se refleja un notable crecimiento de Tesalia ICE lo cual nos permite consolidar el dominio del punto de venta con nuestro portafolio.

Como hechos importantes debo mencionar por un lado el relanzamiento de la imagen de nuestra Tesalia que nos a permitido enfrentar de una mejor forma la férrea competencia que mantenemos, especialmente en las ciudades de la costa.

Debo mencionar que el ambiente de inestabilidad política y la enorme competencia nos obligan a mantener siempre una actitud muy proactiva frente al mercado a fin de mantener consolidada nuestra situación competitiva.

#### ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:

En el año 2010 hemos consolidado nuestra relación con Setotip y con SYL, ya que nuestra actividad depende de su ejecutoria. En el caso de Setotip hemos apoyado con capacitación para mejoramiento de las habilidades profesionales de sus ejecutivos. En el caso de SYL hemos apoyado con la inversión de fríos, exhibidores y el desarrollo de cursos de capacitación para la fuerza de ventas.

Para el 2010, hemos ahondado en la consolidación de las sinergias administrativas con Delisoda, con el objetivo de generar una sola estructura administrativa que nos ayude a manejar la operación de forma mas eficiente.

#### OTROS ASUNTOS:

Hemos cumplido las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, lo que nos ha llevado a pagar razonables cantidades en impuestos, manteniendo una sana relación con el SRI y con los demás organismos de control.

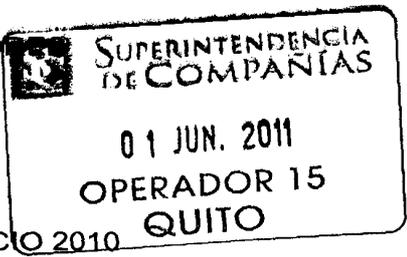
Mantenemos el respaldo especializado en tributación de nuestros Abogados Patrocinadores, el Estudio Jurídico del Dr. René Sanchez Garcia.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "RSG".

El examen de nuestros estados financieros por el ejercicio económico 2010, efectuado por los auditores externos de la Firma Deloitte culminó con la emisión, una vez más, de una opinión limpia o estándar, lo que significa que los estados financieros han sido presentados adecuadamente en todos los aspectos importantes y de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados, con lo cual hemos mantenido esta situación por décimo año consecutivo.

En relación con la Resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008, mediante la cual la Superintendencia de Compañías estableció un cronograma de aplicación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para las Compañías y entes sujetos a su control y vigilancia, hemos avanzado en la ejecución de las actividades contempladas en el cronograma. Oportunamente presentaremos a la Junta General de Accionistas los resultados de aplicación de la NIIF para su conocimiento y respectiva aprobación.

A continuación, presento un resumen de los resultados del 2010:

UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES E IMP. A LA RENTA		3.059.956,96
Menos:		
PARTICIPACION TRABAJADOR		458.994,89
IMPUESTO A LA RENTA		647.703,60
10% RESERVA LEGAL		195.326,75
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO 2010		1.757.940,72

Propuesta de Distribución de Utilidades 2010:

CAPITALIZACION DE UTILIDADES, EN INVERSIONES 2010	878.970,00
REPARTO DE DIVIDENDO A ACCIONISTAS	878.970,69

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio. Todas las transacciones registradas en la contabilidad y expuestas en los estados financieros del periodo económico iniciado el 1° de enero y concluido el 31 de diciembre de 2010 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los estados financieros del ejercicio fiscal del año 2010.

En base a los estados financieros obtenidos en el año 2010, solicito la aprobación para distribuir utilidades a los Señores Trabajadores por un monto de US\$ 458.994,89.

Además, solicito a la Junta General de Accionistas de The Tesalia Springs Company S.A., que sobre la utilidad neta generada en el ejercicio Fiscal del año 2010, se apruebe: la capitalización de utilidades en inversiones en maquinarias y equipos nuevos en el año 2011 hasta por US\$ 878.970,00; y, la entrega de un dividendo a los Accionistas del 50% de la utilidad neta 2010, que corresponde a US\$ 878.970,69. Previamente, se liquidaran en caso de existir, las cuentas por cobrar con los Señores Accionistas.

Finalmente, me complace una vez más, expresar mi agradecimiento al permanente apoyo y confianza a esta Administración por parte del Directorio de



THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A., en especial al Sr. Ernesto Estrada Fernández-Salvador quien ha impulsado en gran medida el mayor desarrollo de la Empresa, así como también, reitero como siempre lo hago, mi agradecimiento a los Trabajadores, Empleados y Ejecutivos y a todos los que hacen esta Empresa, por su colaboración fiel, ya que con el concurso de todos hemos conseguido nuestros objetivos y estoy seguro que conseguiremos otras metas que nos proponemos para el futuro.

De los Señores Accionistas,

Muy atentamente



Ing. Luis Eduardo Alarcón Villafuerte  
Gerente General  
THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A.

