

Guayaquil, Abril 27 del 2004

Señores

Junta General Ordinaria de Accionistas de CUBIFEN S.A.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de expresas disposiciones legales y estatutarias, pongo a vuestra consideración los Estados Financieros del ejercicio económico concluido al ***31 de Diciembre del 2003***, de la compañía cuya administración he ejercido en dicho lapso, resultado que se desprende de la gestión realizada, para que se sirvan ustedes aprobarlos u ordenar su rectificación, según sea procedente.

Por vuestra atención, me suscribo de ustedes.

Atentamente,



**AB. SARA TAMA T.
GERENTE GENERAL**

Adj.: Estado Financiero