

**EXKELSA S.A.**  
**AV. DE LAS AMERICAS 2777.**

---

**MEMORIA DEL GERENTE GENERAL DE EXKELSA S.A.. SEPTIEMBRE/2004**

---

**PRESENTADA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RELATIVA AL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2003**

*Señores Accionistas*

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, me es grato informar a Ustedes en esta sesión de Junta General, sobre las actividades realizadas en mi calidad de Gerente de la Empresa EXKELSA S.A., durante el Ejercicio Económico del 2003, para lo cual adjunto el Balance General y sus correspondientes anexos.

Los resultados obtenidos según los Estados Financieros que acompaño demuestran una leve mejoría expresado por la Utilidad que éste indica. Ya que muestran una recuperación en el rubro Ingresos, por la cual la Empresa ha hecho Inversiones en el inmueble como refacciones, que es un costo Financiero el mantener esos ingresos de esa magnitud, Así también se espera que en el mercado en el cual nos vamos a desarrollar brinde la confianza y garantía para nuestras Inversiones.

Por lo tanto seguiremos agotando esfuerzos hasta que el gobierno se rehabilite con las nuevas autoridades proporcionando confianza y capacidad a la ciudadanía, con el optimismo y fe que cada uno debemos poner en nuestro trabajo para así aportar con un grano de arena a la superación de la Empresa y por ende de la situación del País,

Los Estados Financieros del año 2003, con sus respectivos anexos se encuentran a disposición de los Señores Accionistas de la Empresa y además se ha cumplido con todas las disposiciones de la Junta de Accionistas

Reitero mi agradecimiento por la confianza que me han dispensado para una mejor administración, esperando que el año 2004, la Empresa logre cumplir con las expectativas previstas, me suscribo

Atentamente,



**ING. JAVIER CARDOSO G.**  
**GERENTE**

