

Cuenca, 20 de Abril de 2017

**Señores  
ACCIONISTAS DE KUEN S.A.**

**Ciudad**

**Señores accionistas:**

De acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías, y en calidad de comisario de **KUEN S.A.**, me es grato poner en su consideración el informe relacionado con el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2016.

Para el cumplimiento de mis funciones he recibido la colaboración de la Administración de la compañía, quienes me han entregado oportunamente los Estados Financieros. La Administración ha cumplido con las disposiciones legales y estatutarias, así como con las resoluciones de la Junta General y del Directorio. Los Libros de Actas así como el de Acciones y Accionistas se llevan de acuerdo a la Ley.

Los libros de accionistas, libros de actas, y expedientes de juntas generales se encuentran actualizados y debidamente custodiados de acuerdo a disposiciones legales vigentes de acuerdo a la Ley de Compañías. Los bienes y valores de la Compañía, se conservan y custodian adecuadamente.

El control interno de la empresa es el adecuado conforme a las prácticas contables de general aceptación. La custodia y conservación de sus bienes y de propiedad de terceros bajo la responsabilidad de la empresa son los adecuados; es necesario indicar que las operaciones y registros contables están mejor respaldados con un sistema informático adecuado que permite realizar un control eficiente de inventarios, conciliaciones de cuentas por pagar y cobrar, tener información oportuna y confiable de los resultados; así como también mantener un adecuado sistema de costos de producción.

### ***ESTADOS FINANCIEROS***

En cuanto a los estados financieros de la empresa, se procedió a la revisión de los mismos con sus respectivos soportes, determinándose que dichos estados financieros se presentan de acuerdo con las normas de contabilidad comúnmente aceptadas, por el año terminado al 31 de diciembre de 2016.

### ***ESTADO DE RESULTADOS (Anexo 1)***

#### **Ventas Netas:**

Las ventas netas en el año 2016 fueron de US\$ 131.172 al comparar este resultado con el 2015, en donde las ventas alcanzaron un total de US\$ 178.651 se observa una disminución de US \$ 47.479 dólares -26.58%.

**Costo de Ventas:**

El costo de ventas para el período analizado, representa el 51.14% sobre las ventas netas con un valor de US\$ 67.079; hay que destacar que el costo se ha reducido en 2.63 puntos porcentuales frente al 2015.

**Utilidad Bruta:**

La utilidad bruta en el año 2016 disminuye en US\$ 18.501 pasa de US\$ 82.594 en el año 2015 a US\$ 64.093 en el 2016; esto es 22.4% menos que el año anterior.

**Gastos de Administración y Venta:**

Los gastos de administración generados durante el año 2016 llegaron a US\$ 76.065 lo que equivale al 57.99% de la ventas; en comparación con el año 2015 se observa una disminución del 3.2%.

**Gastos Financieros:**

Para el año 2016 la empresa pago 546 dólares por concepto de intereses y gastos financieros

**Otros Ingresos y Otros Egresos:**

El rubro de otros ingresos en el año 2016 no registra valor y también el rubro de otros egresos.

**Utilidad antes de 15% Participación trabajadores e Impuesto a la Renta:**

La utilidad antes de impuesto a la renta y participación de empleados es de US \$-12.518.

***BALANCE GENERAL (Anexo2)*****ACTIVOS****Activos corrientes:**

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo muestra un incremento de US \$ 7.337 dólares en relación al año anterior. Al 31 de diciembre del 2016 se registra US\$ 12.376.

Las cuentas por cobrar a clientes han pasado de US\$ 38.149 en el 2015 a ser US\$ 35.616 en el 2016, US \$ 2.533 menos que el año anterior.

Los inventarios decrecen en un 21.43% y pasan de US \$ 45.850 en el 2015 a 36025 para el 2016.

El total de activos corrientes tiene una reducción de US\$ 8.317 principalmente por la disminución de inventarios y cuentas por cobrar.

Los activos fijos y los activos intangibles tienen una disminución neta de US \$ 7.572; debido a las depreciaciones y amortizaciones del periodo. En total de activos suman para el 2106 US \$ 127.162 dólares.

**PASIVOS****Pasivos Corrientes:**

Los pasivos corrientes para el año 2016 presentan una disminución del 8.63%; pasa de US\$ 17.432 en el 2015 a US\$ 15.927 en el 2016. Este rubro está compuesto por las siguientes cuentas.

- Proveedores	US\$	5.475
- Cuentas por Pagar Varias	US\$	2.273
- Cuentas por Pagar al Personal	US\$	2.761
- Impuestos por Pagar	US\$	3.772
- Provisiones Sociales	US\$	1.646

**Pasivos No Corrientes:**

La empresa no cuenta con deuda a largo plazo

El total de pasivos tienen una disminución de US\$ 1.505 en el 2016.

**PATRIMONIO:**

Las cuentas patrimoniales han experimentado una disminución del 11.45% con relación al año anterior, alcanzando el total de US\$ 111.235 en el 2016, esta disminución se debe principalmente a las pérdidas del periodo actual.

**INDICES FINANCIEROS**

**Capital de trabajo:**

El capital de trabajo de la empresa, para el año 2016 es de US\$ 70.411, mientras que en el año 2015 presentó el valor de US\$ 77.223

**Liquidez y Prueba Ácida:**

Por su parte la liquidez ha pasado de 5.43 en el 2015 a 5,42 en el 2016. La prueba ácida en el año 2015 pasa de 2.8 a ser 3.16 en el 2016. Éstos índices nos indican que la empresa cuenta con recursos suficientes para cubrir sus obligaciones corrientes o de corto plazo en el 2015.

**Endeudamiento:**

El índice de endeudamiento con terceros que mantiene la empresa en este año, pasa de 12.19% en el año 2015 a 12,52% en el año 2016. Esto nos indica que la compañía se ha financiado en un 12% con recursos de terceros sin embargo a mejorado sustancialmente su exposición al riesgo al tener más liquidez en bancos.

**Rentabilidad:**

El margen sobre las ventas en el año 2016 es de -9.97% en el 2015 fue de 3.28%.

**Índices de Ejecutoría:**

Los días de cobro de la cartera pasa de 77 días en el 2015 a 97 días en el 2016.

Los días de rotación de Inventarios pasan de 172 días en el 2015 a 193 días en el 2016.

El promedio de pago pasa de 36 días en el 2015 a 41 días en el 2016.

La rotación de los activos de la empresa para el año 2016 es de 1,01 veces y para el año 2015 fue de 1,17.

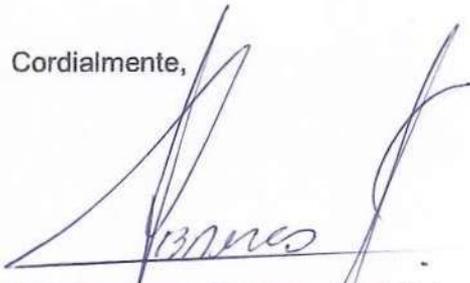
### **FLUJO DE EFECTIVO (ANEXO 3)**

Del análisis de flujo de efectivo podemos concluir que los recursos económicos de KUEN S.A. básicamente se generaron por actividades de operación.

La contabilidad es llevada de acuerdo a las normas de contabilidad comúnmente aceptadas y sus registros están debidamente documentados, por lo que las cifras constantes en los estados financieros, demuestran de manera razonable la verdadera situación económica y financiera de **KUEN S.A.**

Por lo expuesto, me permito recomendar a los señores Accionistas la aprobación de los referidos estados financieros correspondientes al ejercicio económico terminado, al 31 de diciembre del 2016.

Cordialmente,



Handwritten signature of Jorge Cisneros Toledo, consisting of a stylized cursive script.

**IMG. COM. JORGE CISNEROS TOLEDO  
COMISARIO- KUEN S.A.**

# ANEXO 1

## KUEN S. A.

### ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2016

Los Valores Son Expresados en Dólares

Estado de Resultados	2016 DICIEMBRE	%	2015 DICIEMBRE	%	Incremento	%
Ventas Netas	131.172,00	100,00%	178.651,00	100,00%	(47.479,00)	-26,58%
Costo de ventas	67.079,00	51,14%	96.057,00	53,77%	(28.978,00)	-30,17%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>64.093,00</b>	<b>48,86%</b>	<b>82.594,00</b>	<b>46,23%</b>	<b>(18.501,00)</b>	<b>-22,40%</b>
Gastos de Administracion y venta	76.065,00	57,99%	78.580,00	43,99%	(2.515,00)	-3,20%
Gastos Financieros	546,00	0,42%	-	0,00%	546,00	0,00
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>76.611,00</b>	<b>58,40%</b>	<b>78.580,00</b>	<b>43,99%</b>	<b>(1.969,00)</b>	<b>-2,51%</b>
<b>Utilidad de Operacion</b>	<b>(12.518,00)</b>	<b>-9,54%</b>	<b>4.014,00</b>	<b>2,25%</b>	<b>(16.532,00)</b>	<b>-411,86%</b>
Otros Ingresos		0,00%		0,00%	-	0,00%
Otros Egresos		0,00%		0,00%	-	0,00%
<b>Utilidad neta A.I.R.E.</b>	<b>(12.518,00)</b>	<b>-9,54%</b>	<b>4.014,00</b>	<b>2,25%</b>	<b>(16.532,00)</b>	<b>-411,86%</b>
Amortizacion Perdias		0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Gastos no deducibles		0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>Base Imponible Trabajador</b>	<b>(12.518,00)</b>	<b>-9,54%</b>	<b>4.014,00</b>	<b>2,25%</b>	<b>16.532,00</b>	<b>-411,86%</b>
15% Participacion Trabj		0,00%	696,00	0,39%	(696,00)	0,00%
<b>Utilidad Antes I.R.</b>	<b>(12.518,00)</b>	<b>-9,54%</b>	<b>3.318,00</b>	<b>1,86%</b>	<b>(15.836,00)</b>	<b>-477,28%</b>
Impuesto Unico		0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Utilidad Grabable	(12.518,00)	-9,54%	3.318,00	1,86%	(15.836,00)	-477,28%
Impuesto a la Renta	1.866,00	1,42%		0,00%	1.866,00	100,00%
<b>Utilidad Neta Despues Imp.</b>	<b>(14.384,00)</b>	<b>-10,97%</b>	<b>3.318,00</b>	<b>1,86%</b>	<b>(17.702,00)</b>	<b>-533,51%</b>
participacion estartutaria		0,00%		0,00%	-	0,00%
10% Reserva Legal		0,00%		0,00%	-	0,00%
<b>Utilidad Liquida a Disp.</b>	<b>(14.384,00)</b>	<b>-10,97%</b>	<b>3.318,00</b>	<b>1,86%</b>	<b>(17.702,00)</b>	<b>-533,51%</b>

ANEXO 2

KUEN S.A.

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE 2016

Los Valores Son Expresados en Dólares

	2016 DICIEMBRE	%	2015 DICIEMBRE	%	Incremento	%	Fuentes	Usos
CAJA BANCOS	12.376,00	9,73%	5.039,00	3,52%	7.337,00	145,60%	-	7.337,00
CUENTAS X COBRAR	35.616,00	28,01%	38.149,00	26,67%	(2.533,00)	-6,64%	2.533,00	-
INVENTARIOS	36.025,00	28,33%	45.850,00	32,05%	(9.825,00)	-21,43%	9.825,00	-
IMPUESTOS PAGADOS X ANTICIPADO	2.321,00	1,83%	5.617,00	3,93%	(3.296,00)	-58,68%	3.296,00	-
Total Activo Corriente	86.338,00	67,90%	94.655,00	66,17%	(8.317,00)	-8,79%	-	-
ACTIVOS DEPRECIABLES	19.627,00	15,43%	23.285,00	16,28%	(3.658,00)	-15,71%	3.658,00	-
ACTIVOS INTANGIBLES	21.197,00	16,67%	25.111,00	17,55%	(3.914,00)	-15,59%	3.914,00	-
Total Activos	127.162,00	100,00%	143.051,00	100,00%	(15.889,00)	-11,11%	-	-
PROVEEDORES	5.475,00	4,31%	5.400,00	3,77%	75,00	1,39%	75,00	-
CUENTAS X PAGAR VARIOS	2.273,00	1,79%	4.243,00	2,97%	(1.970,00)	-46,43%	-	1.970,00
IMPUESTOS X PAGAR	3.772,00	2,97%	2.151,00	1,50%	1.621,00	75,36%	1.621,00	-
CUENTAS X PAGAR A PERSONAL	2.761,00	2,17%	3.716,00	2,60%	(955,00)	-25,70%	-	955,00
PROVISIONES SOCIALES	1.646,00	1,29%	1.922,00	1,34%	(276,00)	-0,05%	-	276,00
Total Pasivo Corriente	15.927,00	12,52%	17.432,00	12,19%	(1.505,00)	-8,63%	-	-
DEUDA A LARGO PLAZO	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-
OTROS PASIVOS	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-
Total Pasivo Largo Plazo	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-
Total Pasivo	15.927,00	12,52%	17.432,00	12,19%	(1.505,00)	-8,63%	-	-
PATRIMONIO	112.632,00	88,57%	112.632,00	78,74%	-	0,00%	-	-
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	-	-
RESERVAS	412,00	0,32%	412,00	0,29%	-	100,00%	-	-
RESULTADOS ACUMULADOS	12.575,00	9,89%	9.257,00	6,47%	3.318,00	35,84%	3.318,00	-
RESULTADOS DEL EJERCICIO	(14.384,00)	-11,31%	3.318,00	2,32%	(17.702,00)	-533,51%	-	17.702,00
Total Patrimonio	111.235,00	87,48%	125.619,00	87,81%	(14.384,00)	-11,45%	-	-
Total Pasivo Patrimonio	127.162,00	100,00%	143.051,00	100,00%	(15.889,00)	-11,11%	28.240,00	28.240,00

Indicadores	2016 DICIEMBRE	2015 DICIEMBRE	Indicadores de ejecutoria	2016 DICIEMBRE	2015 DICIEMBRE	2016 DICIEMBRE	2015 DICIEMBRE	Analisis de Dupont	2016 DICIEMBRE	2015 DICIEMBRE
Capital de Trabajo	70.411,00	77.223,00	Cuentas por Cobrar (dias)	97,75	97,75	76,87	76,87	Margen U.Op. / Ventas	-9,54%	-9,54%
Liquidez	5,42	5,43	Periodo Rot. Inventarios (dias)	193,34	193,34	171,84	171,84	Rot. Act. Ventas / Activos	1,03	1,25
Prueba Acida	3,16	2,80	Periodo Promed. de Pago (dias)	41,58	41,58	36,14	36,14	Apalanc. Activos / Patrim.	1,01	1,17
Indice de Endeudamiento	12,52%	12,19%	Ciclo de caja (dias)	249,50	249,50	212,57	212,57	Rentabilidad	-9,97%	-9,97%

**ANEXO 3**  
**KUEN S. A.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE DEL 2016**

<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>(14.384,00)</b>	
<b>FUENTES DE EFECTIVO A CORTO PLAZO</b>		<b>17.350,00</b>	
CUENTAS X COBRAR	2.533,00		
INVENTARIOS	9.825,00		
IMPUESTOS PAGADOS X ANTICIPADO	3.296,00		
CUENTAS X PAGAR A PERSONAL			
PROVICIONES SOCIALES			
<b>USOS DE EFECTIVO A CORTO PLAZO</b>		<b>3.201,00</b>	
CUENTAS X COBRAR ANTICIPOS			
PROVEEDORES			
CUENTAS X PAGAR VARIOS	1.970,00		
IMPUESTOS X PAGAR			
<b>Depreciacion y Amortizacion</b>		<b>7.572,00</b>	
<b>TOTAL EFECTIVO DE OPERACIONES</b>			<b>7.337,00</b>
<b>FUENTES DE EFECTIVO A LARGO PLAZO</b>		<b>-</b>	
ACTIVOS DEPRECIABLES			
ACTIVOS INTANGIBLES			
OTROS PASIVOS			
<b>USOS DE EFECTIVO A LARGO PLAZO</b>		<b>-</b>	
ACTIVOS DEPRECIABLES			
ACTIVOS INTANGIBLES			
OTROS PASIVOS			
<b>TOTAL EFECTIVO DE INVERSION</b>			<b>-</b>
<b>FUENTES DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO</b>		<b>-</b>	
DEUDA BANCARIA CP			
DEUDA A LARGO PLAZO			
APORTES DE ACCIONISTAS			
<b>USOS DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO</b>		<b>-</b>	
DEUDA BANCARIA CP			
DEUDA A LARGO PLAZO			
<b>TOTAL EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO</b>			<b>-</b>
<b>EFFECTIVO NETO</b>			<b>7.337,00</b>
<b>EFFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>			<b>5.039,00</b>
<b>EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>			<b>12.376,00</b>