

Cuenca, 19 de Julio de 2013

**Señores Accionistas**

**AUTOFRANCIA C.A.**

**Ciudad.-**

Me permito presentar a Ud. el informe de la administración correspondiente al ejercicio fiscal 2012 en los siguientes términos:

Como es de su conocimiento actualmente la compañía tiene un solo punto de venta en la ciudad de Quito en donde funcionan las oficinas administrativas y bodega y otro en donde funciona el taller.

El establecimiento de cupos de importación para los vehículos impidió que cumplamos los objetivos propuestos y por tanto que no se alcancen las metas propuestas. Así, en el ejercicio pasado, se vendieron un total de 147 Unidades por valor de \$3.635.311,39 con Utilidad Bruta de \$423.756,60, con una participación de Mercado Nacional para el 2012 de 0,16%.

Pese a que se proyectó la venta de 195 unidades a inicios del año 2012, este número se vio disminuido debido a los problemas electrónicos y mecánicos presentados en uno de nuestros modelos, del cual se estimaban unas ventas mensuales de 17 unidades. Se tomó por ello la decisión de reducir los pedidos e incluso cancelarlos en cuanto esto fuere posible.

En enero 2012, se enviaron informes sobre los problemas de los vehículos con el fin de que Fábrica apoye el trámite de garantías. En el mes de Agosto se gestionó un plan de pagos con fábrica ya que la devolución de los autos más gastos adicionales estaban afectando financieramente a la empresa. En este mismo mes se solicita a Fábrica reconocer los gastos adicionales como (impuestos, matrículas etc.) que fueron asumidos por Autofrancia. Fábrica aceptó reconocer un valor de \$ 8,500.

Lamentablemente los problemas con este modelo continúan y las devoluciones de algunos vehículos por parte de los clientes también, aunque en menor número,

f

debiendo reconocer que muchos inconvenientes han sido superados con la ayuda de Fábrica

En el año 2012, tuvimos que afrontar la devolución de 10 autos; en algunos casos se realizó cambio de vehículo y en otros se hizo la devolución del dinero; En otro caso incluso la empresa fue objeto de una demanda judicial la que se declaró con lugar y debimos pagar \$24.000 al cliente, más los honorarios del Abogado.

Todos los vehículos recibidos con estos problemas, una vez reparados y probados, fueron revendidos al 31 de diciembre de 2012.

### **STOCK DE VEHÍCULOS**

Al 31 de diciembre de 2012, se cerró el año con un Stock de 25 unidades en Ecuador, de los cuales 3 vehículos son año modelo 2102 y 23 año modelo 2013. 28 unidades en Francia por embarcar, las cuales fueron embarcadas pero llegaron en enero del presente año, ocupando así parte del cupo del año 2013. Para el año 2013, el cupo de importación aprobado es de 95 Unidades por \$1.171.190.

El Departamento de Talleres ha realizado un aporte importante para los resultados de la compañía durante el año 2011 y 2012. Al mes de octubre se refleja una utilidad bruta de \$ 252.365, un 26,6%, se reflejó una caída en las UIO's proyectadas en el año por lo que se incrementaron los precios en mano de obra y así mantener un margen promedio del 30% que se mantuvo en el año 2011.

Comenzamos a trabajar en conjunto con el Gerente de Posventa en servicios adicionales (lavado de motor, faros, limpieza de AC entre otros) que aumentarán la facturación promedio debido a la caída en UIO's.

Iniciamos la venta de accesorios para los autos y la atención de vehículos multimarca en nuestro taller de Chapa y Pintura llegando a negociar directamente con las otras marcas para la compra de repuestos con descuentos desde 15% al 20% asegurando las metas mensuales en el taller de pintura.

### **REPUESTOS**

En el 2012, se registraron ventas netas de \$1.464.308,53 dólares con un margen bruto correspondiente al 47,84% y una Utilidad Bruta de \$700.496,51.

f

Se enfocó el trabajo de repuestos en la venta a mayoristas, se realizaron acercamientos con las aseguradoras fortaleciendo las ventas para el taller de colisiones.

El mes de Junio se inició un análisis de repuestos para identificar el obsoleto por modelo y sin movimiento por más 36 meses. Se levantó un plan de acción para evacuar dicho obsoleto vendiendo un total de \$ 54.000.

A diciembre de 2012, el inventario es de \$ 854.609,79, la obsolescencia es de 501.105 de las cuales está provisionado \$ 204.971.

Se hicieron adecuaciones en el Sistema Zeus, con el fin de mejorar el proceso de pedidos, el mismo que se encuentra funcionando.

#### **MECÁNICA Y PINTURA**

En el año 2012, se registran ventas netas en el departamento de mecánica por valor de 1.249.853 y una Utilidad Bruta de 311.149. En pintura las ventas netas registradas son de 334.511 y la utilidad bruta es de 75.411.

Se ha fortalecido el trabajo con aseguradoras para atender colisiones y se han ofrecido los servicios como taller multimarca. Se trabajó en una estrategia comercial con la Agencia de publicidad para incrementar el volumen de atención.

#### **ESTADOS FINANCIEROS**

De acuerdo a la Resolución No. 08.G.DSC de noviembre del 2008 de la Superintendencia de Compañías, Autofrancia C.A. está obligada a iniciar sus registros contables de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) a partir del 1 de enero del 2011.

Para cumplir con el proceso establecido por la Superintendencia de Compañías, se realizó la Capacitación con la empresa Auditgroup S.A. que además de las labores de consultoría, capacitaron al personal Ejecutivo y Financiero según el plan de entrenamiento aprobado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada en Enero 21 del 2011 y presentado a la Superintendencia de Compañías.

De esta manera los Estados Financieros de los años 2011 y 2012 ya se encuentran en NIIF's.

Se realizó adicionalmente en el mes de septiembre de 2012, una capacitación general al personal de la empresa en el ERP Zeus, con el fin de fortalecer los conocimientos y poder disminuir las contingencias que se presentan en el desarrollo de las actividades de Contabilidad, Tesorería.

Se contrató un Auditor Interno, para fortalecer los controles internos para los procesos.

Se contrató un Contador para adelantar procesos pendientes y desarrollar actividades tendientes a eliminar contingentes.

La utilidad del ejercicio antes de participación a empleados es de \$ 1,766, sin embargo el anticipo de impuesto a la renta que resultó el impuesto definitivo por \$ 53.441, dio lugar a una pérdida de \$ 55.207.

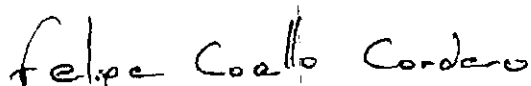
A partir de Noviembre de 2012, la Representación Legal es ejercida por el suscrito en razón a que la Gerente General voluntariamente presentó su renuncia.

La compañía se encuentra al día en el cumplimiento de las normas de Propiedad Intelectual y derechos de autor, conforme el Art. 1 de la Resolución 04.Q.IJ.001, R.O. 289, 10-III-2004.

Todas las disposiciones tomadas por la Junta General de Socios, se han cumplido a cabalidad según lo previsto, no existiendo al momento ninguna resolución que al momento se encuentre pendiente en su realización.

Agradezco a los Señores Accionistas por su confianza depositada en esta Administración.

Muy Atentamente,



**DR. FELIPE COELLO CORDERO**

**PRESIDENTE EN EJERCICIO DE LA GERENCIA**