Guayaquil, 11 de Mayo 2004.

MEMORIA DEL GERENTE GENERAL DE HARDER S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RELATIVO AL PERIODO ECONOMICO 2003

Estimados Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones establecidas en el numeral cuarto del Art.No.306 de la Ley de Compañías, del literal B del Art. Primero del R.O.No.283 de Marzo 25 de 1998 y los estatutos de la empresa, someto a vuestra consideración el presente informe que la compañía HARDER S.A., por mi dirigida, durante el ejercicio y periodo económico del 01 de Enero al 31 de Diciembre del año 2003, ha observado dentro de su movimiento los siguientes detalles:

DESARROLLO DE ACTIVIDADES
A continuación detallo un análisis de la situación financiera de la empresa:

ASPECTOS LEGALES:

La se ha puesto al día con la documentación pagando todos los impuestos como las Retenciones en la Fuente, Impuesto al Valor Agregado y Impuestos a la Renta del año 2003.

RESULTADO DEL EJERCICIO:

No tiene movimientos en los Estados de Resultado hasta comenzar las actividades el próximo año 2004.

21 DIC. 2004

Atentamente,

Antonio M. Marques Gutiérrez
GERENTE GENERAL