

Guayaquil, 17 de abril del 2009

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores:  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Distinguidos señores:

Cúmpleme en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la compañía INARPI S.A. Durante el ejercicio económico de Enero a Diciembre de 2008.

### Generalidades

#### 1.- Entorno Operativo

La compañía a partir del mes de julio del 2006, inicia sus operaciones como operadora portuaria, apostando a posesionarse en este complejo mercado de operador portuario, con una realidad como es de conocimiento de ustedes la situación política de inestabilidad de nuestra país, que influye tremendamente en el comportamiento económico, repercusión que aun se viene arrastrando, mas la crisis globalizada de esta año 2008, que afecta a todas la economías, aun, con todas estas condiciones nuestra empresa ha logrado un crecimiento debido al apalancamiento con las inversiones realizadas en este ejercicio del año 2008.

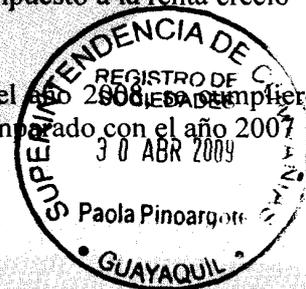
Las disposiciones y políticas emanadas por la Junta general de Accionistas fueron cumplidas fielmente, cuya estrategia diseñada por la compañía se cumplió no en la forma que esperábamos, debido a las condiciones imperantes en el país.

Cabe indicar que la empresa se haya al día en todas sus obligaciones tributarias.

#### 2.- Situación Financiera

Analizando los resultados del ejercicio del año 2008, podemos observar que la compañía ha crecido un 74.54% en sus ingresos operativos, y en su costo de operación un crecimiento del 79.13%, lo que determina que la utilidad operativa tuvo un crecimiento del 59.18% mientras que la utilidad del ejercicio antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta creció un 161.27% en relación al año 2007,

Cabe indicar que las proyecciones de inversión programadas para el año 2008, se cumplieron originando un crecimiento de inversión en activo fijo de 89.26% comparado con el año 2007.



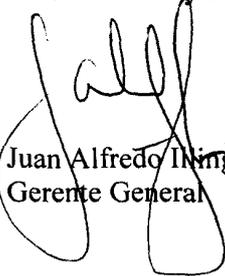
nuestros activos fijos indicaban USD 7.966.091 y al 31 de diciembre del año 2008 tenemos en activo fijo USD 15.076.831

Para el próximo periodo económico dentro de la proyección se estableció minimizar los costos y mejorar los resultados con una política más agresiva de mercadeo y ventas.

### 3.- Políticas y Proyecciones para los próximos años

- La administración tiene como principal objetivo, seguir realizando inversiones que permitan mejorar y agilizar los procesos de la operación portuaria, mejorar las políticas de control de costos y gastos, mediante la implementación de procedimiento de control interno adecuados y ágiles.
- Cumpliremos en todo momento con las leyes del país.

De ustedes muy atentamente,



Juan Alfredo Livingston  
Gerente General



TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL