

Marzo 31 de 2011

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores:  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Distinguidos señores:

Cumpleme en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la compañía INARPI S.A. Durante el ejercicio económico de Enero a Diciembre de 2010.

### Generalidades

#### 1.- Entorno Operativo

Como antecedente, es importante indicar que la compañía inicia sus operaciones como operadora portuaria, a partir del mes de julio del 2.006, apostando a posesionarse en este complejo mercado de operador portuario, con una realidad como es de conocimiento de ustedes la situación política de nuestro país, el efecto globalizado de la crisis mundial, decisiones de incremento de aranceles por parte del gobierno a varias líneas de producto de importación, que ha llevado a un decrecimiento importante de las importaciones y por consiguiente de las exportaciones, esto influye tremadamente en el comportamiento económico, que afecta a todas las economías, aun con todas estas condiciones nuestra empresa ha logrado mantener un equilibrio en su crecimiento debido a las inversiones realizadas tanto en el ejercicios anteriores como en este ejercicio del año 2.010.

Las disposiciones y políticas emanadas por la Junta general de Accionistas fueron cumplidas fielmente, cuya estrategia diseñada por la compañía se cumplió no en la forma que esperábamos, debido a las condiciones imperantes en el país.

Cabe indicar que la empresa se haya al día en todas sus obligaciones tributarias.

#### 2.- Situación Financiera

Analizando los resultados del ejercicio del año 2010, podemos observar que la compañía creció un 31.05% en sus ingresos operativos de los USD\$ 17.771.281 generado en el año 2009 a USD\$ 25.773.968 del ejercicio del año 2010, y en su costo de operación un crecimiento del 16.82%, equivalente a USD\$ 2.856.862 lo que determina que la utilidad operativa tuvo un crecimiento del 58.58% en relación al año 2009, el resultado financiero nos deja una utilidad neta antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta del 7.25%

Cabe indicar que las proyecciones de inversión programadas en los años 2008, 2009 y reforzadas en el año 2010, se cumplieron originando un crecimiento de inversión en activo fijo de 16.59% comparado con el año 2009, en el año 2007 el activo fijo indicaban USD 22.879.631 y al 31 de diciembre del año 2010 tenemos en activo fijo USD 29.431.483 lo que refleja un crecimiento del 70.96% desde el año 2007 al 31 de diciembre del 2010.



Para el próximo periodo económico dentro de la proyección se estableció seguir con la política de minimizar los costos y mejorar los resultados con una estrategia más agresiva de mercadeo y ventas.

### **3.- Políticas y Proyecciones para los próximos años**

- La administración tiene como principal objetivo, seguir realizando inversiones que permitan mejorar y agilitar los procesos de la operación portuaria, mejorar las políticas de control de costos y gastos, mediante la implementación de procedimiento de control interno adecuados y ágiles.
- Cumpliremos en todo momento con las leyes del país.

De ustedes muy atentamente,



Juan Alfredo Ingworth  
GERENTE GENERAL

