

Guayaquil, 01 de Abril 2010.

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores:  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Distinguidos señores:

Cúmpleme en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la compañía INARPI S.A. Durante el ejercicio económico de Enero a Diciembre de 2010.

### Generalidades

#### 1.- Entorno Operativo

Como antecedente, la compañía inicia sus operaciones como operadora portuaria, a partir del mes de julio del 2006, apostando a posesionarse en este complejo mercado de operador portuario, con una realidad como es de conocimiento de ustedes la situación política de nuestra país, el efecto globalizado de la crisis mundial, decisiones de incremento de aranceles por parte del gobierno a varias líneas de producto de importación, que ha conllevado aun decrecimiento importante de las importaciones y por consiguiente de las exportaciones, esto influye tremendamente en el comportamiento económico, que afecta a todas la economías, aun con todas estas condiciones nuestra empresa ha logrado mantener un equilibrio en su crecimiento debido a las inversiones realizadas tanto en el ejercicios anteriores como en este ejercicio del año 2009.

Las disposiciones y políticas emanadas por la Junta general de Accionistas fueron cumplidas fielmente, cuya estrategia diseñada por la compañía se cumplió no en la forma que esperábamos, debido a las condiciones imperantes en el país.

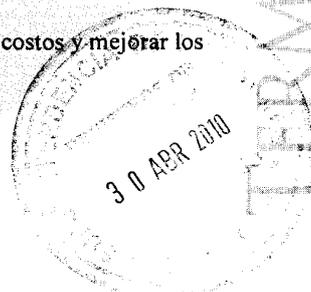
Cabe indicar que la empresa se haya al día en todas sus obligaciones tributarias.

#### 2.- Situación Financiera

Analizando los resultados del ejercicio del año 2009, podemos observar que la compañía decreció un 7.99% en sus ingresos operativos, y en su costo de operación un decrecimiento del 7.42%, lo que determina que la utilidad operativa tuvo un decrecimiento del 10.47% en relación al año 2008, el resultado financiero nos deja una utilidad neta antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta del 3.16%

Cabe indicar que las proyecciones de inversión programadas en el año 2008 y reforzadas en el año 2009, se cumplieron originando un crecimiento de inversión en activo fijo de 34.10% comparado con el año 2008 nuestros activo fijo indicaban USD 15.076.831 y al 31 de diciembre del año 2009 tenemos en activo fijo USD 22.879.631, lo que refleja un crecimiento del 65.18% del año 2007 al 31 de diciembre del 2009.

Para el próximo periodo económico dentro de la proyección se estableció minimizar los costos y mejorar los resultados con una política más agresiva de mercadeo y ventas.



**3.- Políticas y Proyecciones para los próximos años**

- La administración tiene como principal objetivo, seguir realizando inversiones que permitan mejorar y agilizar los procesos de la operación portuaria, mejorar las políticas de control de costos y gastos, mediante la implementación de procedimiento de control interno adecuados y ágiles.
- Cumpliremos en todo momento con las leyes del país.

De ustedes muy atentamente,



Ing. Juan Alfredo Illingworth  
Gerente General

TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL

Guayaquil, 22, de Abril 2010

Señores:  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
Ciudad

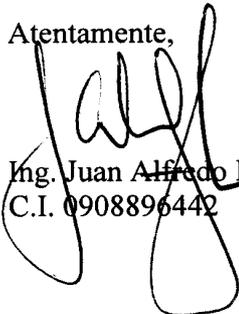
De mis consideraciones:

En cumplimiento del requerimiento para la presentación del Balance a la Superintendencia de compañías.

En mí calidad de Representante Legal de INARPI S.A. con RUC # 0992247932001 y Expediente # 108136, declaro en forma JURAMENTADA no tener contrato ni convenio alguno con el Estado Ecuatoriano.

Por la gentil atención a la presente me suscribo de ustedes.

Atentamente,



Ing. Juan Alfredo Illingworth  
C.I. 0908896442

TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL



Guayaquil, 22, de Abril 2010

Señores:  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
Ciudad

De mis consideraciones:

En cumplimiento del requerimiento para la presentación del Balance a la Superintendencia de compañías, en calidad de Representante Legal de INARPI S.A., informamos que la nómina de administradores está conformada por:

Nombre: JUAN ALFREDO ILLINGWORTH  
Cargo : GERENTE GENERAL

Por la gentil atención a la presente me suscribo de ustedes.

Atentamente,



Ing. Juan Alfredo Illingworth  
C.I. 0908896442



TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL