

Guayaquil, Febrero 25 del 2003

Señores

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS DE INDUSTRIAS GANADERA S.A.

Ciudad:

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa **PRODUCTOS DE INDUSTRIAS GANADERA S.A.** durante el ejercicio económico del año 2002, y, los resultados obtenidos al termino de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contiene amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

Los acontecimientos políticos ocurridos en el país, durante al año 2002, hace que el sistema socio económico en el Ecuador se sienta afectado en todas sus partes. Los mercados internacionales reconocen la necesidad de disponer de mas recursos económicos que la actual proporcionada de manera mas oportuna a través de nuevas modalidades, y utilizando nuevas tecnologías.

Tradicionalmente se ha prestado atención prioritaria de carácter económico o financiero a otro tipo de gestión empresarial, dejando a un lado al sector Avicola (Cría de Pollitos Bebe), unas de las principales fuentes de ingresos, donde el Productor a exigido en repetidas ocasiones se los atienda en todas sus necesidades, para así poder solventar en parte sus costos directos e indirectos de la Empresa..

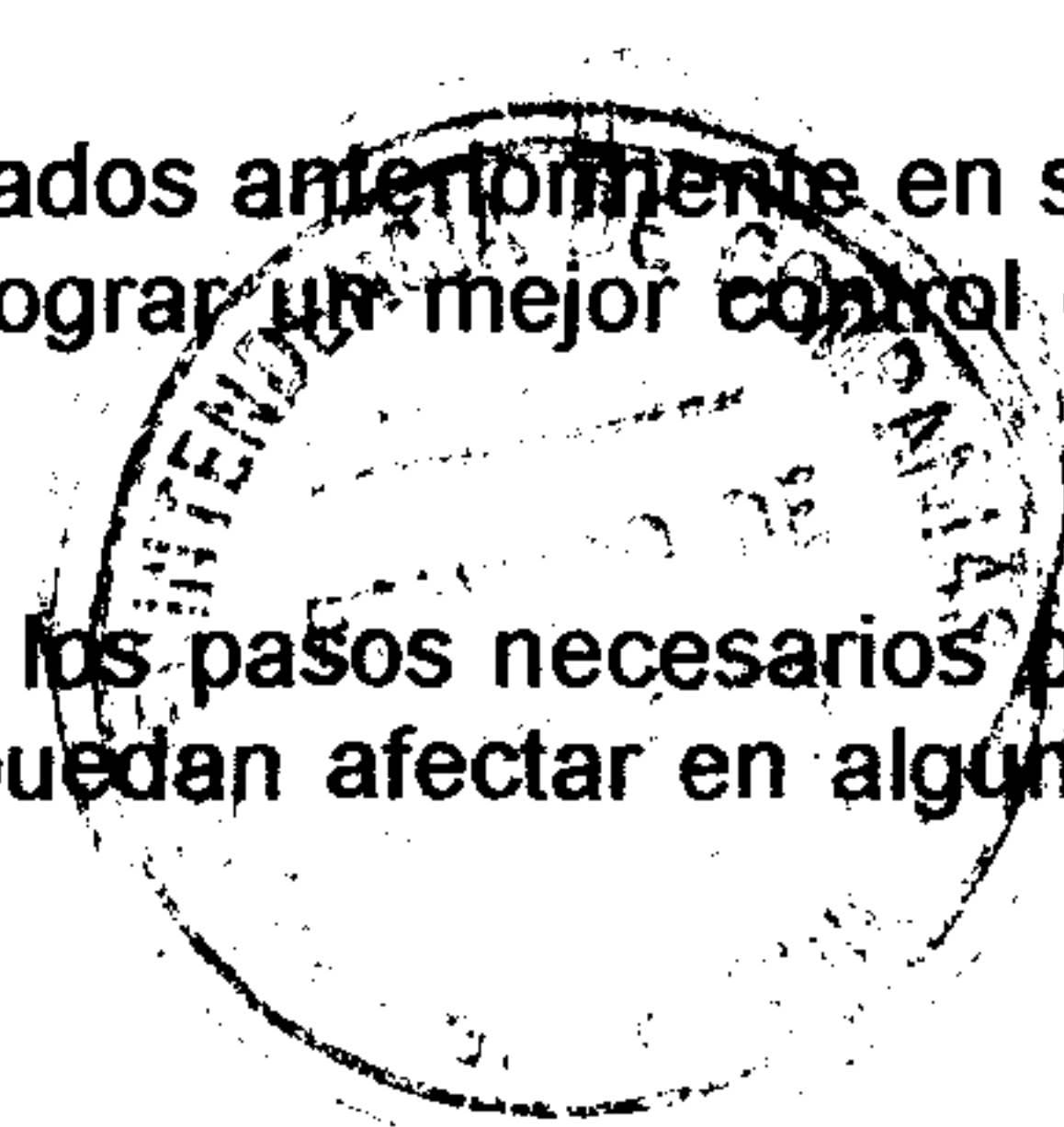
2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

De las limitaciones financieras de la Empresa, en la producción y distribución de Pollitos Bebe, hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantener los diferentes programas de abastecimientos, a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores, al igual que para mantener los niveles de rendimiento.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.



25 MAR 2003

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

La venta de los productos que dispone la Empresa, se realiza de una manera directa, por lo tanto los parámetros de comercialización de los Pollos distribuidos por la Empresa, se mantienen en condiciones aceptable.

5.- ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de las ventas mensuales que mantenemos en la Compañía.

Los resultados obtenidos por la compañía en el ejercicio económico del año dos mil dos han sido negativos, debido al inicio de sus operaciones comerciales,

Finalmente, hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración del personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento.

Igualmente, agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente:

ANTONIO ROSERO MORA
GERENTE GENERAL



25 MAR 2003