INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE FADEL S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL AÑO DEL 2013

En conformidad con los Estatutos de Fadel S.A. y a la ley de Compañías, pongo a consideración de los señores Accionistas lo ocurrido en el año 2013.

.

ANTECEDENTES.-

Al concluir el año 2012 e iniciar el 2013 todas las normas nifs entraron en vigencia y los balances generales y estados de resultados se ven muy afectados, especialmente por las reservas por jubilación patronal y desahucio, que afectan directamente el patrimonio de la Empresa.

A mediados de año nuestro comprador de Martinica, por más de 25 años suspende las compras por que fallece su mujer y no desea continuar con el negocio.

En el mes de Julio del 2013 nos comunica Panavial que la construcción de un intercambiador en la E35 nos afecta en 5800 metros cuadrados de terreno incluye 600 metros cuadrados del galpón de maquinas, con sus instalaciones de energía eléctrica, absorción y aire para los equipos neumáticos, además la cámara de transformación.

Hubo que trabajar en reubicar y construir estas áreas que si bien no tuvo un costo directo para la Empresa , si hubo un costo en la dirección y paralización por la movilización de las maquinas.

En el mes de Septiembre el Ingeniero Javier Espinosa T. presentó su renuncia al cargo de presidente del Directorio de Fadel . En conformidad con los estatutos es sustituido por el gerente quien actúa como presidente encargado hasta la próxima junta general.

En el campo laboral no hemos tenido ninguna dificultad con el personal obrero, existen las mejores relaciones, con un gran deseo de mejorar y crecer la empresa. En este año se separaron 6 obreros de los cuales 3 son por jubilación, han ingresado 4. En el personal administrativo salieron 5 personas, 1 por jubilación e ingresaron 3 personas de contabilidad.

En ventas todo el año trabajamos con cinco puntos de venta 4 en Quito y uno en Guayaquil hay 1400 metros cuadrados de exhibición y

contamos con un gerente de ventas, cuatro jefes de almacén, cinco ejecutivos de ventas, tres en transporte y un mensajero, Los almacenes trabajan todos los días del año incluyendo sábado y domingo .

A continuación procedo ha realizar un breve análisis de los balances.

ACTIVOS.

1) Activo Circulante.- En caja hay 17.200.66 dólares.

2) Activo Exigible.- 194.366.06 dólares 122.820.97 del año anterior, en su totalidad es cartera sana con las normas nifs se realizó un ajuste en 3.971,33 dólares.

3) Activo Realizable.- Existe inventarios por 732.457,88 dólares al concluir el año frente a 620.715,53 dólares del año anterior el mayor incremento se registra en el rubro de muebles importados.

4) Pagos Anticipados.- 22.756,85 dólares.

El total del Activo Corriente es 968.481.45 frente a 785.291.04 dólares del año anterior.

Activo Fijo.- Su valor incluido depreciaciones es de 413.584.69 dólares incluido depreciaciones.

El Activo Total es de 1.382.066.14 dólares.

PASIVOS.

Pasivo Corriente:

A) Cuentas por pagar.- 296.744.44 dólares y se desglosa en :

1) Proveedores locales.- Se adeuda a proveedores la suma 197.960,12 dólares.
2) Proveedores del exterior.- 62.256.35
3) Otras cuentas por liquidar.- 30.155.78 dólares, jubilación y desahucio señorita Catalina Moreno obligación que termina en abril.

B) Otras obligaciones corrientes: 85.314.01 dólares.

1) 32.390.14 IVA para ser atendidas en enero y febrero

2) 14.099.35 IESS fue cancelada en enero
3) Provisión de beneficios : 33798.68 dólares.

C) Depósitos anticipados: Por este concepto hay 181.209.37 dólares.

El total del corriente es 511.463.34 dólares.

PASIVO LARGO PLAZO

A) **Personas Naturales**.- 181.209.37 dólares son créditos con la familia con vencimientos entre 2 y 7años con un interés entre el 12% y el 14%

B) **Reservas Jubilación Patronal y Desahucio**.- En conformidad con el estudio actuarial su moto asciende a 268.502,02 dólares

El total del pasivo a largo plazo es 449.711,89.

PATRIMONIO.

En nuestra empresa no se tuvo la previsión de realizar las reservas de jubilación no era obligatorio a partir del año 2011 si lo es y se realiza el estudio actuarial correspondiente y el efecto es de una disminución de 231.049,87 dólares equivale al 47.61% del patrimonio.

Al concluir el año 2013 y analizando la situación pienso que lo más conveniente que los préstamos realizados por el Ing Roque Espinosa pasen a una cuenta de patrimonio como compensación de créditos su monto es de 178.667.86 en esta forma hay un patrimonio de 420.891,21

Balance de Pérdidas y Ganancias.

1) Ventas Totales.- Su monto asciende a 2.653.213.66 es un 10.30% mayor que el año anterior.
2) Costo de Ventas.- 1.730.529.27dólares. es el 65.22% de las ventas totales es el 1.37% menor que e año anterior.
3) Gastos de Administración y ventas.- 844.677.53 dólares .
4) Por concepto de gastos financieros se pagaron 27.657.24 dólares.
5) Gastos no deducibles.- 16.844.27
6) El resultado final antes de impuesto a la renta es 56.122.05 dólares.

Conclusiones.

a.- En el año 2013 existe una pequeña utilidad en la Empresa

b.- Capital de Trabajo.- Su valor es de 457.017.79 y es55.277 dólares más que el año anterior

c.- La relación Activo Corriente versus Pasivo Corriente es de 1.87 veces

d.- La relación Activo Corriente versus Pasivo Total es de 1.01

Perspectivas.

El año 2014 nuestro presupuesto de ventas es muy agresivo, nuestro compromiso, es incrementar mínimo en un 20%, disminuir costos de producción en por lo menos 6% y mantener nuestros gastos de administración y ventas para de esta manera conseguir mejores resultados para los Señores Accionistas, y sus colaboradores.

Para alcanzar estos objetivos estamos realizando los siguientes cambios:

1) En producción a partir de septiembre del 2013 iniciamos una actualización en diseño de los muebles, optimizando el costo de mano de obra y materiales, cambiando la materia prima atable-rada triplex por mdp tropical con una economía de un 15% ,sin cambiar la estructura que siempre será madera sólida, con la ventaja que hoy día compramos directamente a los proveedores del oriente, húmeda y la secamos nosotros, en este proceso hay un ahorro en precio de madera sólida de un 15%, para lograr esto hay que tener un stock de por lo menos 3 meses.
2) En ventas.-Este año abriremos un nuevo local en el sector del aéreo puerto, en la 10 de Agosto cabecera sur, tenemos visto un local de 400 metros cuadrados. El almacén de Guayaquil que lo abrimos hace 3 años no resultó y se ha tomado la decisión, de serrar por falta de resultados en mayo de este año, es un almacén que nunca se cubrió sus costos, a pesar de los esfuerzos realizados, pienso que en un futuro habrá que intentar nuevamente. Este Año tenemos que comprar el

almacén de la Coruña; la Inmobiliaria las Magnolias lo puso a la venta, siendo un local que vende más del 40% del total de ventas, había que tomar la decisión de comprar se ha firmado la promesa de Compra – Venta con un anticipo de $50,000.00 dólares siendo su precio total $170,000.00 dólares.

3) Exportación.- Al momento tenemos el mercado de Panamá que pueden ser dos o tres contenedores al año, se ha iniciado negocios con Canadá con la misma persona que trabajamos en Cayman enviaremos nuestras primeras muestras en la próxima semana esperamos consolidar ese mercado, finalmente con Martinica seguimos manteniendo el contacto y creo que para el mes de Julio se puede retomar ese mercado con un familiar del anterior comprador.

Para concluir mi informe quiero presentar mi sentimiento de gratitud al Señor José Espinosa, Gerente de Ventas de Fadel, a los Señores Directores por su consejo y orientación , al personal de Administración, Ventas y Producción por su lealtad, dedicación y entrega a su trabajo.

ING. ROQUE ESPINOSA M.