

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2011

Agradezco a Dios y a ustedes señores Accionistas por la confianza y oportunidad brindada al dirigir durante el año 2011 la Gestión de la empresa VIPCAR S.A.

Conforme a las políticas establecidas en la Empresa 1-700 VIPCAR VIPCARSA, la Gerencia presenta el informe de labores durante el ejercicio económico del año 2011.

1.-Gestion Comercial

La presente administración implementó una estrategia diferente en el departamento comercial para incrementar su portafolio de clientes, teniendo como objetivo contratos con empresas reconocidas y líderes económicamente; de esta forma se lograría un incremento en las ventas y una cobranza efectiva. Así mismo ser atractivos para nuestros concesionarios promoviendo el ingreso de nuevas unidades para atender la demanda creciente del servicio.

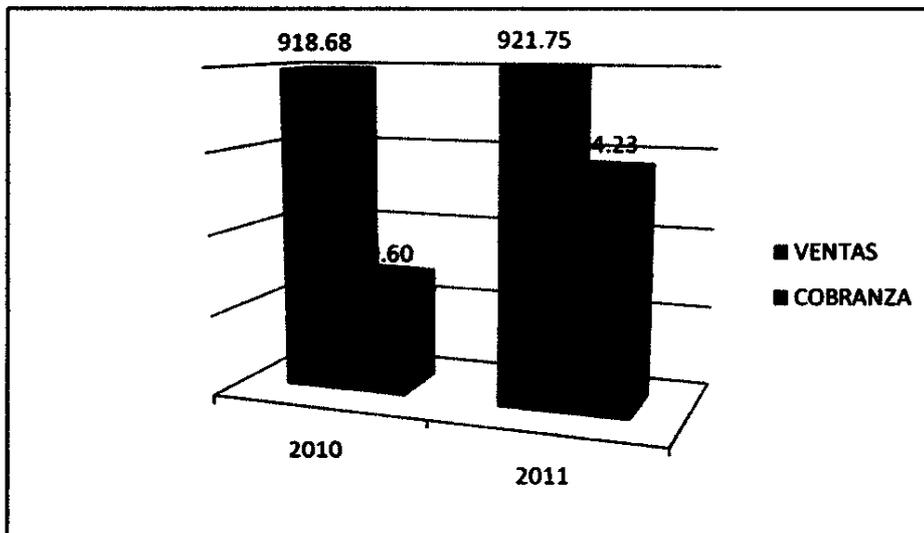
En el año 2011 ingresaron un total de 16 empresas tales como: Conecel, Diario Expreso, Berlin, Proquimsa, Mapfre Atlas entre otras, y 40 nuevos concesionarios.

**Ventas y Cobranzas realizados (Miles de USD),
Años 2010-2011**

	2010	2011	%
VENTAS	918,678.11	921,751.21	0.33%
COBRANZA	790,599.87	864,227.85	9.31%



GRAFICO COMPARATIVO



El incremento en la venta fue de 0.33% y en la cobranza el 9.31%, cifras que serán mayores en el año 2012.

Los cambios realizados en el departamento comercial permitieron que la empresa VIPCAR S.A. cubra sus obligaciones inmediatas durante el año 2011, por lo tanto no tuvo la necesidad de endeudamiento con el sector bancario y crediticio. Sin embargo debido a gastos adicionales no relacionados a la actividad propia de la empresa, se solicitó un préstamo a los Accionistas pagadero a largo plazo.

2.-Gestion Operativa

Se realizó un contrato por servicios de Call Center y Monitoreo de flota con la empresa MOVILVIP S.A. la cual nos proporcionó un continuo rastreo, localización y ubicación de la flota vehicular de VIPCAR por medio del sistema satelital GPS.

Este sistema con tecnología avanzada nos permitió distribuir de forma eficiente, segura y equitativa las carreras a los concesionarios y así satisfacer a nuestros clientes.

La implementación de este nuevo sistema provocó también el retiro de varios de nuestros concesionarios por el costo que representó instalar el sistema en los vehículos.

3.-Gestion Financiera

Realizando el análisis de los estados financieros del período 2011, se determinó los indicadores financieros los cuales permiten ver la situación de la empresa.

A continuación se detallan los valores correspondientes al Balance General y Balance de Resultados de los años 2010 y 2011.



1-700 VIPCAR S.A. (VIPCARSA)

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica

ACTIVO	NOTAS	2011	2010	VARIACION
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		182,276.72	242,272.20	(59,995.48)
TOTAL ACTIVO FUO NETO		19,691.33	25,092.50	(5,401.17)
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		5,858.72	-	5,858.72
TOTAL DE ACTIVOS		207,826.77	267,364.70	(59,537.93)
PASIVO				
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		154,634.77	193,349.34	(38,714.57)
TOTAL PASIVOS		154,634.77	193,349.34	(38,714.57)
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		53,192.00	74,015.36	(20,823.36)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		207,826.77	267,364.70	(59,537.93)

1-700 VIPCAR S.A. (VIPCARSA)

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica

	2011	2010	Variacion	%
TOTAL VENTAS	969,663.30	1,221,398.75	-251,735.45	100.00%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	981,846.06	1,212,825.79	-230,979.73	91.75%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	1,278.77	2,702.65	-1,423.88	0.57%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	23,512.95	32,556.42	-9,044.07	-3.59%
Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos	10,050.82	38,426.73	-28,375.91	11.27%
15% Participación de Trabajadores	1,507.62	5,764.01	-4,256.39	1.69%
Utilidad Antes de Impuesto a la renta	8,543.20	32,662.72	-24,119.52	9.58%
24% Impuesto a la Renta	5,102.74	27,198.48	-22,095.74	8.78%
Utilidad Antes de Reserva Legal	3,440.46	5,464.25	-2,023.79	0.80%
Reserva Legal	-	11.37	-11.37	0.005%
Utilidad neta del Ejercicio	\$ 3,440.46	\$ 5,452.88	-2,012.42	0.799%

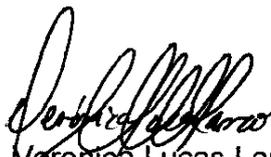


Tabla Índices Financieros Consolidados a Diciembre 2011

INDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011		
Indice de Liquidez	1.17	Este indicador refleja que la compañía al cierre del mes de Diciembre/2011 contaba con \$1.17 para pagar \$1 de su endeudamiento a corto plazo
Capital de Trabajo	26,187	Este indicador mide los terminos de capacidad que tiene la compañía para atender sus operaciones de tipo corriente
Indice Rotacion Activos Totales	4.67	La Compañia esta generando \$4,67 en ventas por cada \$1 de inversion en activos.
Indice de Endeudamiento	74%	Este indicador mide el porcentaje de los activos totales es financiado por los pasivos corrientes
Rendimiento neto sobre el Patrimonio	7.39%	Este indicador mide el rendimiento que tiene la empresa para generar utilidades a favor de los accionistas.
Indice de Rotacion de caja y Bancos	6.51	Este indicardor mide los días que tiene la compañía para afrontar sus operaciones
Indice Rotacion Activos Fijos	49.24	La Compañia esta generando \$49.24 en ventas por cada \$1 de inversion en activos fijos.

COMPARATIVO INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2011-2010			
INDICE	AL 31/DIC/2011	AL 31/DIC/2010	Variación
Indice de Liquidez	1.17	1.25	-0.08
Capital de Trabajo	26,187	70,273	-44,086
Indice Rotacion Activos Totales	4.67	4.57	0.10
Indice de Endeudamiento	74.41%	72.32%	0.02
Rendimiento neto sobre el Patrimonio	7.39%	13.29%	-0.06
Indice de Rotacion de caja y Bancos	6.51	15.85	-9.34
Indice Rotacion Activos Fijos	49.24	48.68	0.56

Capital de trabajo: En el año 2011 la empresa VIPCAR S.A. monitoreaba la flota vehicular con un sistema básico, por eso se tomo la decisión de contratar este servicio con una empresa que tuviera el sistema de monitoreo satelital por GPS; por esta razón VIPCAR S.A. dejo de percibir ingresos de este concepto.


Ing. Verónica Lucas Larco

Gerente General

