

Guayaquil, Julio 23 del 2004

**INFORME DE GERENTE 2003, A LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS DE MALBAQEM S.A.**

Estimados Señores Accionistas de MALBAQEM S.A.

Dando cumplimiento a lo estipulado en la Ley de Compañías en vigencia y de acuerdo a las normas estatutarias de la Empresa, me es grato presentar a esta Junta General, los resultados de la gestión efectuada por esta administración al término del Ejercicio Económico al 31 de Diciembre del 2003.

Como es de conocimiento público la Empresa durante el Año 2003 estuvo Inactiva Operativamente.

Por lo anteriormente expuesto, los Estados Financieros presentan razonablemente la situación de la Empresa, por lo que doy mi aprobación al Balance General y el Estado de Ganancias y Pérdidas del presente Ejercicio Económico y pongo a consideración de Uds., los resultados obtenidos en el período actual para que sean tomados en cuenta en las futuras decisiones que tengan a bien proponer para el éxito de la Empresa.

Atentamente,

MALBAQEM S.A.

Daniela Nuñez Ortiz

~~EMPRESA ESTIPULADA~~
DANIELA NUÑEZ ORTIZ,
Gerente General.



18 AGO. 2004