

## INFORME DE LABORES 2013

El 2013 empieza con una restricción de importaciones de reproductoras por razones netamente burocráticas. En el fondo no existe un argumento valido para la prohibición, se nota que los entes gubernamentales no necesariamente llevan políticas conjuntas, sino mas bien cada uno dispara para su lado, y este es aleatorio en muchas ocasiones, por no decir siempre.

Recién en abril pudimos normalizar nuestras importaciones, lo que pronosticaba una escasez de pollito bb hacia finales del 2013. Como efectivamente sucedió, teniendo que importar mas huevos para poder suplir la demanda, pero teniendo problemas de abastecimiento y de entrega debido a la prohibición.

El 2013 fue un año en que las aves no tuvieron mayores inconvenientes, la parte sanitaria estuvo bastante bien y sus rendimientos fueron buenos, sin embargo queda mucho camino por recorrer y mejorar.

Hacia mediados de año, adquirimos el terreno en Manabí, son 250 Ha en donde pondremos 2 núcleos de crianza y cuatro de producción, así como una planta de alimento balanceado. En estas instalaciones se tendrá una capacidad de cría de 90 mil aves y de producción de 180 mil aves, y se convertirá en una granja con tecnología de punta, con el objetivo de minimizar los vectores que ocasionan las enfermedades y contagios de las aves.

Al adquirir los terrenos nos topamos con la sorpresa de que las autorizaciones que habíamos solicitado antes de adquirir el terreno, para saber si ahí podíamos realizar actividades avícolas, no eran las necesarias para iniciar construcción, así que iniciamos el tramite para conseguir dichas autorizaciones, situación que llevo algunos meses mas. Durante ese tiempo ocupamos nuestros esfuerzos en analizar y estudiar las diferentes alternativas de equipos, maquinarias y de financiamiento, de tal manera que cuando obtuviésemos las aprobaciones podamos iniciar de manera inmediata.

Iniciamos la constitución de una nueva empresa, AVIANHALZER, para acogernos a las facilidades del nuevo código de la producción, que básicamente mencionan que toda nueva inversión que se realice en cantones

fuera de Quito y Guayaquil, de nuevas empresas se verán beneficiadas con la eliminación del impuesto a la renta durante los primeros 5 años.

Se realizaron tramites con la aduana para solicitar que se nos exima del pago de tributos en las importaciones que realizaríamos. Obteniendo resultados positivos en todas nuestras gestiones, lo que resulta en un ahorro que bordea el millón y medio de dólares.

Al mismo tiempo conseguimos créditos externos y nacionales que permiten financiar el proyecto en su totalidad. Esperamos que estos activos puedan ser cancelados en su totalidad al cuarto año del inicio de nuestras operaciones.

Los tramites tomaron mucho mas tiempo del previsto y hará que planeemos el iniciar nuestras operaciones hacia finales del 2014.

En un capitulo aparte, nos topamos con la ingrata sorpresa de que una de nuestras principales colaboradoras, la contadora general, Cristina Rojas, abusando de sus funciones y de la confianza depositada en ella, había estado falsificando firmas para hacerse de dinero. Al percatarse de esto, borro de la base de datos del programa contable la información haciendo que el obtener la misma se haya vuelto mucho mas engorroso. Se ha detectado que el daño que realizo es a nuestra empresa hermana Avícola San Isidro. Al día siguiente de detectado el hecho, Cristina fugo con toda su familia.

Esto no sería posible sin la participación y dedicación de nuestros colaboradores. Dedicando un especial agradecimiento a Martha de Pepinos, al Dr. Elías Maica y Marcos Guaraca.

Incubadora Anhalzer cumple con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



Pablo Anhalzer