

Guayaquil, abril 30 del 2004

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA ANÓNIMA
CALUBA S.A.**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

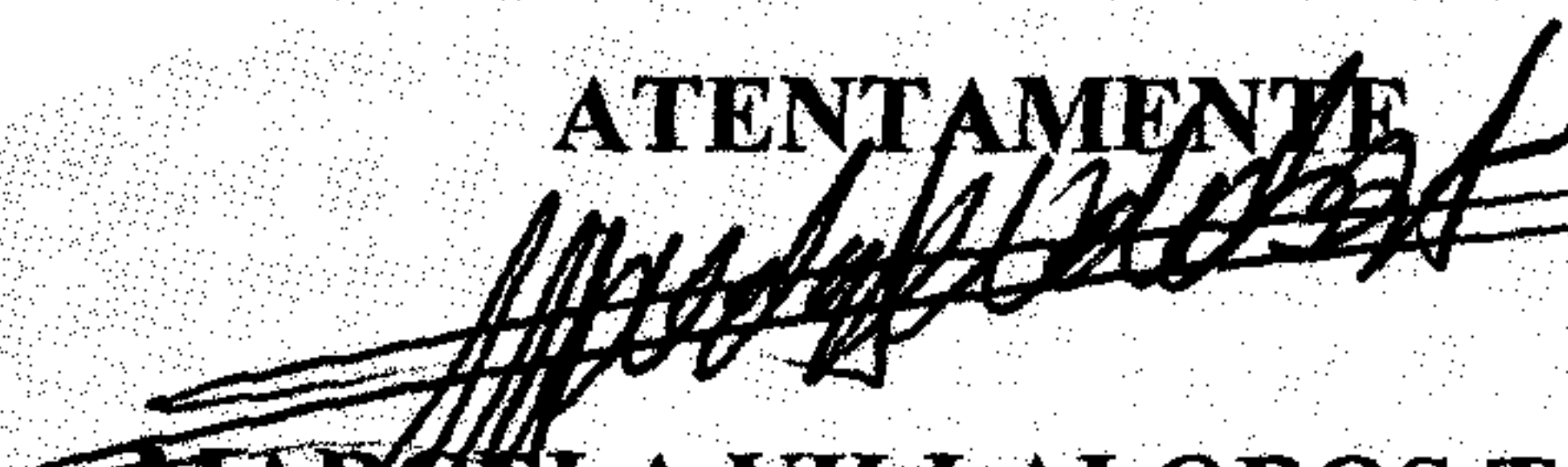
Por el presente, me permito dirigirme a Usted (es), en mi calidad de Representante Legal y como **GERENTE GENERAL** para poner a vuestra consideración el correspondiente informe de labores que comprende en el Ejercicio Económico que se cerró al 31 de Diciembre del 2003 de la compañía **CALUBA S.A.**

Nuestra empresa ha cumplido con todos los requisitos de ley y es de esperarse que para el próximo período se realicen transacciones que permitan el desarrollo económico de nuestra Institución, enmarcada en los Principios de Control aplicados a las Normas y Procedimientos establecidos por las Instituciones Reguladoras, y de sus Estatutos en contribución al desarrollo Productivo, Económico, Social y por ende el Desarrollo de nuestro País.

Por la actividad de la Compañía en el Ejercicio recién concluido, no han existido aspectos relevantes, ni en el orden administrativo, ni legal, ni laboral que deban destacarse.

Así mismo agradezco por toda la magnífica cooperación y respaldo brindado por los Señores Accionistas en las labores de mi administración durante el período antes indicado.

ATENTAMENTE


MARCELA VILLALOBOS TAPIA
REPRESENTANTE LEGAL



26 Mayo 2004