

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS

1. Con relación al análisis de los Estados Financieros de la compañía podemos indicar lo siguiente:

Los activos totales al cierre del año 2014 ascendieron a US\$, 1'740.715 mientras que los del cierre del año 2013 ascendieron a US\$ 3'890.775. Los pasivos totales al cierre del año 2014 ascendieron a US\$, 1'336.821 mientras que los del cierre del año 2013 ascendieron a US\$ 2'701.908. El patrimonio al cierre del año 2014 ascendió a US\$, 403.894 mientras que los del cierre del año 2013 ascendieron a US\$ 1'188.867.

Los Ingresos al cierre del año 2014 ascendieron a US\$, 3'604.105 mientras que los del cierre del año 2013 ascendieron a US\$ 6'790.554. Los gastos al cierre del año 2014 ascendieron a US\$ 3'544.666, mientras que los del cierre del año 2013 ascendieron a US\$ 5'735.975. Los resultados al cierre del año 2014 ascendieron a US\$ 13.031, mientras que los del cierre del año 2013 ascendieron a US\$ 798.004.

El Patrimonio Autonomo administrado en el 2014 registrado en cuentas orden ascendio al cierre del ejercicio economico a 1.203.547.289 1.382.679.926.

2. Durante el ejercicio económico del 2014, entraron en vigencia reformas a la Ley de Mercado de Valores que afectaron severamente a todo el sector de Administradoras de Fondos y Fideicomisos en el Ecuador y en particular a esta fiduciaria; entre otros, se elimino la figura de Fideicomiso de Garantía Automotriz con lo cual incidio en la disminución de nuestros ingresos en \$ 3'186.449. Se restringio el uso por parte del Sistema Financiero del Fideicomiso; cabe mencionar que el principal cliente de todo el sector en el Ecuador desde la expedicion de la Ley de Mercado de Valores que creo la figura fue justamente el Sistema Financiero.
3. La compania implemento medidas de ajustes en los gastos y redefinio su estrategia comercial orientandose a otros segmentos de mercado que generaban oportunidades de negocios y que tambien fueron fuertemente regulados como el de Mercado de Valores y Sector Inmobiliario.

4

4. Adicionalmente, durante el año 2014, se promulgaron dos leyes. Por una parte en Marzo el SRI aprueba el Anexo de Fideicomisos Mercantiles, Fondos de Inversión y Fondos Complementarios, que deben presentar los fideicomisos mercantiles, entre otros sujetos obligados. En Abril el Consejo Nacional de Valores reforma integralmente el plan de cuentas para la presentación de estados financieros de todos los entes adscritos a ese Ente de control, cuya aplicación tiene que hacerse efectiva y aplicable para la presentación el corte a Diciembre del 2014, y que es el que está vigente desde enero del 2015.
5. En el area de cumplimiento durante el año 2014 se generaron mensualmente los reportes de las transacciones que superaron el umbral, esto es \$10,000.00, los cuales fueron remitidos oportunamente a la UAF [Unidad de Análisis Financiero], no se reportaron casos de transacciones inusuales o injustificadas. Adicionalmente se remitió a la Superintendencia de Compañías el Reporte mensual estadístico para dar cumplimiento a la normativa.
6. En el Registro Oficial No.283, de julio 07 de 2014, se publicó la Resolución UAF-DG-SO-2014-001, emitida por el Director General de la Unidad de Análisis Financiero, mediante la cual se expide el Instructivo para la prevención de los delitos de lavado de activos y financiamiento del terrorismo de los sujetos obligados [personas jurídicas] a informar a la Unidad de Análisis Financiero [UAF]. En Septiembre 2014 se actualizó el Instructivo, por lo que, Cumplimiento solicitó a todas las áreas involucradas tramitar la obtención de la información básica y documentación correspondiente a los proveedores que hayan realizado transacciones más representativas desde el inicio del año hasta la fecha de publicación en el registro oficial del instructivo, obteniendo una respuesta favorable a este procedimiento.
7. En el area de Auditoria Interna durante el desarrollo del Plan anual 2014 se realizaron un total de 14 auditorías y además se delego a esta area la coordinación de la auditoría externa de la Fiduciaria y 43 fideicomisos al 31 de diciembre del 2014, realizada por Kreston. Las principales auditorías internas fueron las siguientes: Auditoría de Expedientes de Fideicomisos nuevos, Auditoría de Comisiones por cobrar a clientes, Auditoría de Gastos Administrativos. Colateralmente, esta area desarrollo levantamiento de procesos y procedimientos de todas las areas a nivel nacional a fin de mejorar los tiempos de respuestas a clientes externos e internos para mejorar la calidad de servicio.
8. En el area de negocios se realizaron planes de acción para solventar situaciones que surgieron por las nuevas normativas de los Organismos de Control y soportar la gestión con una nueva estructura reducida en las Unidades de Garantía,

Administración y Mercado de Valores [GAM] y Garantía Automotriz [GA] tales como: Seguimiento y control de respuestas a los Organismos de Control, seguimientos del Comité Comercial y Riesgos [integrado por la Gerencia Comercial, Gerencia de Negocios, Dirección Legal y Gerencia Financiera]. Envío de estados financieros con firma electrónica. Envío AFIC 2014 fase I y II. Información continua de titularizaciones a la SIC. Plan de pagos a Fideicomisos morosos; Mejora en el proceso de cobranza de cartera vencida y castigada por portafolio de Oficial; coordinación con el área financiera para el SRI-débito a cuenta por fideicomiso; Facturación Electrónica 2015 de Contribuyentes Especiales.

9. En el área de Recuperaciones se implemento planes y procesos para mejorar la atención al cliente, informacion continua por casos a clientes externos; mejoras en los controles de los procesos con equipos de ejecucion y notarios, reuniones de trabajo periodicas de seguimiento y control de la eficiencia de la gestion de ejecucion.
10. Para el 2015 se espera el impacto total al sector de los cambios en el marco regulatorio una contraccion de la demanda de servicios fiduciarios una mayor competencia por el lado de los precios en el sector. La caida de los precios del petroleo afectara la liquidez en la economia generando un menor dinamismo a sectores economicos usuarios frecuentes de fideicomisos como lo es el sector inmobiliario y Mercado de Valores.

Saludos



Cicerón Tacle Vera

Gerente General

Trust Fiduciaria Administradora de Fondos y Fideicomisos S.A.