

## INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

**Señores accionistas  
De AGRITOP S. A.,**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de **AGRITOP S. A.**, el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre de 2010.

### **Gestión Comercial y Estratégica**

La compañía facturó en el año 2010 \$17.043.396,38 reflejando un crecimiento de \$5.203.237,63 o un 43.95% más que el 2009. El crecimiento alcanzado supero la meta de dos años de crecimiento a un 20% por cada uno. Esto se debió entre otras cosas a una recuperación del sector agrícola y a la correcta y oportuna implementación de la estrategia establecida. Esta estrategia se enfoca principalmente al continuo enriquecimiento de nuestro portafolio tanto en el segmento fitosanitario como en el segmento de Nutrición y Especialidades y en una ampliación de la cobertura con una ampliación de la fuerza de venta y de nuevos socios comerciales como distribuidores. Debido a esto la empresa ha logrado pasar del 6% al 9% del mercado de manera rápida y eficiente, especialmente en el segmento de Nutrición y Especialidades donde paso del 13% al 17% del mercado aproximadamente.

En cuanto al incremento de costos vale mencionar que está relacionado con el incremento de la fuerza de ventas y con inversiones en marketing y de tecnología para un mejor control de las actividades de mayor impacto comercial de la empresa.

Por otro lado, es importante recalcar, que este crecimiento ha sido en gran parte posible gracias a la posibilidad de apalancar las necesidades operativas de fondo que este crecimiento genere mediante la primera Emisión de Obligaciones de la empresa por \$1.200.000. Sin duda este mecanismo sumado al tradicional financiamiento bancario le permitirá a la empresa poder sostener un crecimiento con un fondeo más holgado y de mayor plazo para lograr sus objetivos de crecimiento con rentabilidad y cumpliendo con sus acreedores sin contratiempos como acostumbra. Así mismo, es importante mencionar que estos resultados fueron alcanzados manteniendo un minucioso control en las necesidades operativas de fondo tales como el inventario y además sin rotación de personal debido al compromiso de cada uno de los colaboradores con la empresa.

### **Resultados**

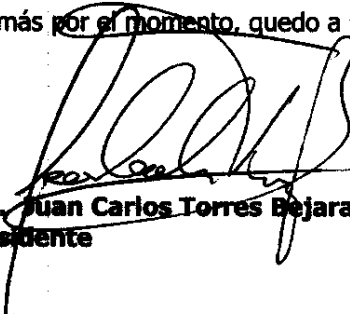
Como resultado final de la gestión del año tuvimos una utilidad antes de participación e impuestos de \$ 968.418,98 las mismas que crecieron en \$741.522,61 o en un 327% frente al 2009. De estas utilidades, propongo se paguen el 15% de participación de trabajadores, el 25% de impuestos a la renta el 10% a la Reserva Legal y el saldo neto se registrará el 50% en la cuenta Aportes para Futuras capitalizaciones y el restante a la cuenta de dividendos por pagar a los accionistas.

Manifiesto expresamente que las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido de acuerdo al estatuto, con lo que se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin ningún tipo de restricción. No existen variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral, mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que varían de acuerdo a las circunstancias que originan los problemas internos o externos del medio que rodea la compañía.



Se ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía. Es todo cuanto debo informar en honor a la verdad señores accionistas, quedando a su entera disposición para cualquier inquietud respecto a los resultados de mi gestión, durante el año 2010.

Sin más ~~por el momento,~~ quedo a su entera satisfacción.



Ing. Juan Carlos Torres Bejarano  
Presidente

Marzo 30 del 2011  
Guayaquil, Ecuador

