Guayaquil, Marzo 30 del 2004.

SEÑOR
PRESIDENTE DE RUCMAR S.A.
CIUDAD

De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien dirigirme a usted y por su digno intermedio a los demás Accionistas de ***RUCMAR S.A.****, para poner a vuestra consideración el Informe de Labores del Ejercicio Económico del 2003 en mi calidad de Gerente de la Compañía, de acuerdo a lo estipulado en el artículo 305 de la Ley de Compañías y a la Resolución 90.1.5.3.006 de la Superintendencia de Compañías. Para el efecto entrego los Informes, Balances y anexos correspondientes.*

La Compañía ha tenido una actividad regular en el presente ejercicio económico. Si ustedes revisan el Estado de Pérdidas y Ganancias concluirán y ratificarán esta información, tenemos que tratar en una proxima Junta de Socios, las decisiones a tomar en torno a los resultados obtenidos.

Espero que en el ejercicio del año 2004 las condiciones mejoren a fin de ofrecerles resultados positivos y significativos que es el deseo de todos.

Atentamente,

GERENTE.

14 JUL. 2004