



Informe de Presidencia Ejecutiva Ejercicio 2009

Abril, 2010

Entorno Nacional

Como consecuencia de la crisis financiera global que se desató a mediados del 2007 y se extendió al 2008, el año 2009 fue de contracción en la economía mundial, teniendo niveles de decrecimiento como no se habían visto por muchos años en casi todos los países del mundo y particularmente en los países más desarrollados.

El comercio exterior ecuatoriano se vio seriamente afectado por la caída del precio del petróleo; en el 2008 las exportaciones totales del país fueron de US \$ 18.5 mil millones, mientras que en el 2009 el monto llegó a US \$ 13.8 mil millones, una caída de más del 25%; obviamente este rubro está seriamente sesgado por la caída de exportaciones de petróleo crudo que pasó de US \$ 14.2 mil millones a US \$ 10.5 mil millones en el año 2009.

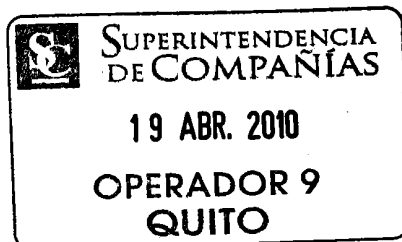
En cuanto a los productos industrializados, la caída fue fuerte, pasando de US \$ 4,3 mil millones en el 2008 a US \$ 3,3 mil millones en el 2009; en este sector, los derivados del petróleo cayeron un 36%, las manufacturas metálicas cayeron un 28% y los Otros elaborados de productos del mar cayeron un 22%. Esos tres rubros representaron en el 2009 1.8 mil millones de dólares, frente a 2.7 mil millones en el año precedente.

Es importante resaltar que las exportaciones del rubro Manufacturas de Papel y Cartón pasaron de US \$ 47 millones en el 2008 a US \$ 34 millones en el 2009, una caída en nuestro sector del orden del 27,6%.

Por el lado de las importaciones, las mismas cayeron de US \$ 17,4 a US \$ 14 mil millones. La balanza comercial general cerró el 2009 con un saldo negativo de US \$ 332 millones, valor menor en la economía nacional, a pesar de ser el primer saldo negativo de la balanza comercial nacional desde el 2004.

La inflación anual al consumidor a diciembre del 2009 llegó a 4,3%.

Centro Grafico S.A.



Area Industrial

El aspecto más significativo del año y probablemente de los últimos años fue la incorporación a la línea de producción de la Empresa la nueva prensa offset Komori Lithrone S 29-LS 529, máquina de impresión de última tecnología con todos los avances técnicos que garantizan una mejor productividad y calidad. La máquina es de formato de ½ pliego (530 x 750 mm).

Consumo de materias primas

En el 2009, a consecuencia de la caída de ventas, el consumo de cartulina se vio también reducido de manera significativa en relación al 2008: una reducción del orden del 19%.

Productividad

El seguimiento anual del indicador de cumplimiento de cantidades entregadas al cliente presenta una mejora sostenida en los dos últimos años, pasando del 88,5% en el 2007, al 93,4% en el 2008 y al 96,17% en el 2009.

Calidad

La mejora de calidad que se ha venido evidenciando en los años anteriores se sostuvo y se experimentó un salto cuantitativo importante de mejora en el 2009. El monto total de "Costos de No Calidad" para el 2009 bajó a US \$ 60.530, reducción notoria si consideramos que en el 2007 ese valor fue de US \$ 137.447 y en el 2008 de US \$ 107.540.

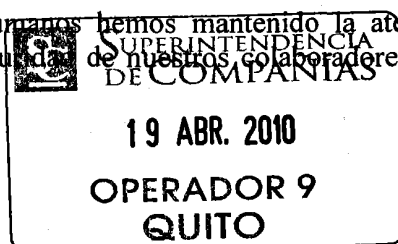
Area Comercial

El año 2009 fue un año particularmente complicado pues las ventas cayeron de forma precipitada en el mercado de exportaciones, particularmente en los mercados de Colombia y Venezuela como se verá más adelante.

Area de Recursos Humanos

En el área de Recursos Humanos hemos mantenido la atención prioritaria hacia las condiciones de Salud y Seguridad de nuestros colaboradores, tanto en planta como en

Centro Grafico S.A.



3

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by a vertical line and a small flourish.