

INFORME DE GERENTE

Quito, 30 de Enero del 2006

Señores accionistas:

Me permito presentar a ustedes el informe de gerente correspondiente al periodo 1 de enero al 31 de diciembre del 2005

INVERSIONES.-

Durante el año 2005 he continuado construyendo invernaderos, hasta llegar a tener 4.5 hs cubiertas. He adquirido las plantas y sembrarlas, quedando a momento por sembrar solo un invernadero. Las variedades sembradas obedecen a los requerimientos de mercado y se les ha seleccionado en coordinación con nuestro principal cliente en Moscú.

He realizado construcciones civiles que incluyen, la Post cosecha, cuartos frios el cable vía, cocina y comedor para los trabajadores, caseta del guardia y el mantenimiento de las instalaciones existentes.

PRODUCCIÓN

La empresa inició su producción en abril del 2005, realizamos las primeras exportaciones a Moscú, con gran aceptación de la flor. Hemos tenido muchos problemas propios de esta actividad principalmente el clima que ha tenido gran variación y ha variado totalmente, tuvimos un invierno muy fuerte y prolongado sumado el clima frío de Machachi por su ubicación geográfica, lo cual repercute en el ciclo de producción el mismo que fue mas largo a pesar de los manejos técnicos que se implementaron con el objeto de disminuir la incidencia de estos factores climáticos. Esta situación afectó a los niveles de producción y al mercado, porque no pudimos cumplir con algunos pedidos dentro de los días soleados, que son de mayor demanda y mejores precios. Son experiencias que nos ha tocado vivir, los hemos analizado y registrado las mismas que serán un base fundamenten para posteriores producciones.

El Mercado fue decisivo en los resultados económicos de la empresa porque al tener la producción fuera del período programado en algunos casos ya no se pudo comercializar esa flor, y en el mejor de las oportunidades se le ubicó en precios muy inferiores a los presupuestados.

Otro factor determinante es la competencia que cada vez es más fuerte y exigente en calidad y variedades de flor.

En este año 2006 entrarán en producción nuevas variedades con lo cual podremos abastecer el mercado de mejor manera. Además al aumentar la producción podremos optimizar los costos y bajar los costos de producción por flor.

Cabe indicarles que otro problema que incide mucho en los costos es la mano de obra que es muy inestable, la rotación no permite tener gente capacitada permanentemente porque al poco tiempo abandonan el trabajo y la empresa pierde la capacitación impartida.

PRESUPUESTO 2006

Se han elaborado los presupuestos de Costos y Producción para el año 2006 con los cuales esperamos lograr utilidades que nos permitan tener una estabilidad económica, ahora no hemos obtenido.



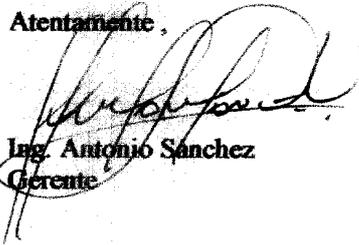
Tenemos planificado, ampliar la finca en una ha. Esto implica realizar el movimiento de tierra, el invernadero, las plantas. Etc.

Hemos presupuestado realizar algunas obras civiles que son necesarias para el buen funcionamiento de la finca el bienestar de los trabajadores esto es: La bodega, dispensario médico, oficina de Recursos Humanos y Centro de Capacitación, planta de tratamiento de agua, garita de guardias.

Hemos mejorado mucho en el manejo del mercado, y para el 2006 ya tenemos ubicada un gran porcentaje de la flor para esto debemos mantener la calidad que con gran esfuerzo estamos logrando.

Pongo a consideración de los señores accionistas mi informe de labores del 2005

Atentamente,



Ing. Antonio Sanchez
Gerente