

108096 I

Quito, 27 de Julio 2004

Señores,  
ACCIÓN EMPRESARIAL PRODUPAPEL S.A.  
Quito.

**Informe de Gerencia por el año 2003**

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente de la Compañía PRODUPAPEL S.A. Pongo a su disposición el siguiente informe de mi gestión correspondiente al ejercicio económico 2003.

**ASPECTOS GENERALES ADMINISTRATIVOS**

En el aspecto administrativo, el desempeño de las actividades, han sido las normales del negocio, siempre teniendo como inconveniente un margen negativo en tiempo de plazo entre las cuentas por pagar a proveedores y cuentas por cobrar a clientes, ya que nuestro principal proveedor nos exige condiciones de 30 días mientras que nuestros clientes nos pagan realmente hasta 55 días.

Relacionado al monto de ventas si éste en relación al año 2002 se ha triplicado, sin embargo los márgenes de rentabilidad se disminuyeron debido a que la competencia entro a una pelea de precios. El resultado del ejercicio 2003 es de UDS 892.81 (PERDIDA) que a mi criterio podrá ser mejorada en los siguientes años, otra de las causas para la obtención de este resultado es por el incremento considerable en los gastos de Administración, Ventas y Distribución.

Adjunto al presente informe los Estados Financieros cortados al 31 de Diciembre del 2003 para su análisis y posteriormente reportar los a las entidades de control correspondientes.

**ASPECTO LABORAL Y LEGAL**

En el aspecto laboral la compañía no registra ningún conflicto.

En el aspecto tributario, debo manifestar que todas las obligaciones se han cumplido de acuerdo al requerimiento del Servicio de Rentas Internas.

Quiero agradecer la confianza de mi accionariado a la Junta por la confianza depositada, y espero cumplir con lo planificado, los presupuestos y los metas trazadas, siempre precautelando los intereses de los accionistas.

Atentamente,

  
PABLO DUEÑAS M.  
GERENTE GENERAL