

# COPAI Cía. Ltda.

A los socios:  
Galo Cocha  
Jens H. Marzahn.  
Centro Técnico Quevedo

## Informe de la Gerencia del año 2002

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en los estatutos sociales y de la Ley de Compañías, presento a Uds. mi informe económico correspondiente desde el 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre de 2002.

El año fue difícil, pero con signos de recuperación económica tras la estabilidad de la moneda. La venta se mejoró por un 10 %, pero tuvimos que aceptar mayores descuentos, que podemos igualar solamente con más productividad. Lo que significa para el futuro, concentrarse en productos de mayor venta y reducir las construcciones especiales.

Como no hubo mucha liquidez en el ambiente, la renta por mayor parte fue a créditos para los clientes, un efecto que nos llevó al borde del desfinanciamiento.

También será inevitable la introducción del sistema de Control de Calidad ISO 9002 que ya estaba iniciado y que nuevamente impulsamos, para obtenerlo hasta el final del año 2003. Este sistema nos da una ventaja sobre la competencia informal y mejora la imagen de la empresa.

Debido a la competencia en crecimiento, tanto debilitando los precios como ampliando su oferta, es sorprendente, que la empresa no sufrió mayor daño. Sin embargo tenemos que cuidarnos y ser más cauteloso en el trato del cliente.

Salvo un mejor criterio de Uds., sugiero la siguiente forma de apreciación de la utilidad del ejercicio 2002.

Utilidad Bruta	981.53
15% Participación Empleados	147.22
<b>Utilidad Tributable</b>	<b>834.31</b>
Impuestos pagados	208.58
<b>Utilidad Liquida</b>	<b>625.73</b>
10% Reserva Legal	62.57
<b>Utilidad no repartida</b>	<b>563.16</b>

28 ABR 2003



Quevedo 28-04-2003.

  
Ing. Jens Marzahn  
- Presidente -