

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA  
DE FICAD S.A.  
31 DE Diciembre del 2003**

En cumplimiento con el Mandato de ustedes y de los Reglamentos de la Superintendencia de Compañía tengo a bien poner en consideración el informe Anual del Ejercicio Económico a mi cargo correspondiente al año 2003.

Dentro de este ejercicio económico la compañía ha tenido un crecimiento pequeño y sus estados financieros demuestran cifras reales.

Se esta estudiando la posibilidad de que en el próximo ejercicio se realicen proyectos programados por la administración.

Aprovecho la oportunidad para agradecerles la confianza que ustedes han depositado en mi persona los señores accionistas.

**Atentamente,**

  
**Sr. Efrén Real Cassinelli  
Gerente General**

