

Guayaquil, 20 de Enero del 2004

Señores:
SOCIOS DE ARLONSA S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Adjunto al presente informe estoy entregando los ESTADOS FINANCIEROS o Resultados del EJERCICIO ECONOMICO 2003, y que a continuación voy a analizarlos brevemente.

El resultado obtenido por la empresa, considerando la difícil situación del mercado en el que nos desenvolvemos - puedo considerarlo satisfactorio ya que ha permitido cubrir los elevados costos operativos con la venta del 50% del inventario importado básicamente en el año 2002. Debo destacar que todos los ingresos por ventas sirvieron para abonar en su totalidad a los proveedores y por lo tanto los gastos fueron cubiertos por los socios.

También debemos recordar que el margen de utilidad bruta sobre ventas es muy pequeño (10 a 8%) por lo que es necesario un elevado monto de ventas para generar un mejor resultado al llegar a la utilidad neta. A pesar de no ser los resultados deseados, por la inestabilidad que sufrió nuestro País seguimos manteniéndonos en espera de un periodo mas prospero.

Lo anterior expuesto les permite evaluar los resultados obtenidos, y tomar todos los correctivos necesarios para conseguir de este ejercicio un mejor resultado.

Sin mas por el momento y en espera de sus comentarios u observaciones del presente informe, me suscribo de Uds.

Atentamente,

Victor Quijije Laaz
VICTOR MANUEL QUIJIJE LAAZ
GERENTE GENERAL

RECIBIDO 02 FEB 2004