

INFORME DE GERENTE

EMPRESA: TRADEROV S.A.
EJERCICIO FISCAL: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2004
FECHA: Marzo 17, 2004
EXPEDIENTE: 150.516.2001

Señores Accionistas:

El presente tiene por objeto informar a Ustedes los principales acontecimientos económicos, financieros, fiscales y laborales de la empresa TRADEROV S.A. que dirijo en calidad de Gerente General y por consiguiente Representante Legal de la misma.

SITUACION FINANCIERA:

La Empresa ha tenido ingresos mayores que en el año 2003, existe un incremento en las ventas del 8% sin embargo los resultados han sido menores, el pasivo a largo plazo, se ha incrementado por la adquisición de un vehículo a largo plazo con el Consorcio del Pichincha, el pasivo corriente se ha mantenido en los mismos niveles pero no hemos podido bajar debido a que la escasez de materia prima en determinados meses del año nos obliga a mantener stocks altos para nuestro nivel de ingresos y esto debe ser financiado.



La liquidez se ha visto afectada en forma constante, porque la materia prima debe pagarse al contado y no podemos contar con anticipos de nuestros clientes, sin embargo se ha terminado el año con resultados positivos.

SITUACION LABORAL:

La disminución de los ingresos ha motivado que no podamos incrementar puestos de trabajo, pero hemos mantenido a nuestro personal y no hemos tenido que disminuir a nuestros obreros, se ha cumplido con todas las obligaciones de ley y esperamos que en este año mejore la situación y podamos mejorar las condiciones de nuestros empleados.

SITUACION FISCAL:

Con referencia a las obligaciones fiscales, hemos cumplido con todas a tiempo y hemos informado sobre nuestras actividades a los organismos de control cuando lo han requerido

SITUACION ECONOMICA:

Las ventas fueron mayores en un 8% con relación al año anterior, las utilidades fueron un 28% menores que el 2003, obviamente por el incremento de costos, especialmente en la materia prima, a pesar de que hemos mantenido mucha austeridad en los gastos y que nuestro Jefe de Producción ha sido recursivo y se ha aprovechado la materia prima de una forma muy eficiente.

Para el año 2005, debemos pensar en comprar un local propio ya que el que ocupamos nos limita en la producción por el espacio, pero, esto significa obtener un crédito a largo plazo para adquirir un galpón para continuar con nuestras actividades y ampliar nuestra base de clientes, puesto que el producto que ofrecemos tiene calidad y cumplimiento en los plazos de entrega..

RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2005:

Las recomendaciones que me permito sugerir para el siguiente año son las siguientes:

- 1. Buscar un terreno o galpón para instalar en forma definitiva la planta y adquirirlo con crédito a largo plazo buscando las mejores condiciones de financiamiento del mercado.*
- 2. Seguir manteniendo austeridad en los gastos y costos para obtener resultados positivos.*
- 3. En el área administrativa mejorar los controles y optimizar recursos para ser más eficientes y productivos en lo que es cobranzas y despachos de pedidos.*
- 4. Realizar una agresiva campaña de mercadeo para ampliar nuestra cobertura del mercado y poder incrementar las ventas por lo menos en un 30%. Buscar nuevas líneas de servicio para nuestros clientes, desarrollando nuevas propuestas.*

5. Mantener reuniones de evaluación de resultado con mayor continuidad para tomar medidas correctivas con la debida oportunidad.

Agradezco la confianza dispensada por ustedes y les invito a mantener una unidad y permanente preocupación por el desarrollo de la empresa para tener mejores resultados.

Atentamente,



Paola Recalde Galarza

GERENTE GENERAL