

INFORME DE GERENTE

EMPRESA: TRADEROV S.A.

EJERCICIO FISCAL: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2003

FECHA: Marzo 27, 2004

Señores Accionistas:

El presente tiene por objeto informar a Ustedes los principales acontecimientos económicos, financieros, fiscales y laborales de la empresa TRADEROV S.A. que dirijo en calidad de Gerente General y por consiguiente Representante Legal de la misma.

SITUACION FINANCIERA:

Debido a que la Empresa ha tenido ingresos menores que en el año 2002, existe un incremento del pasivo corriente, pues se ha visto obligada a contratar créditos para financiar sus operaciones y obligaciones, también se ha financiado para cambiar uno de los vehículos por uno más nuevo, esto explica el incremento fuerte en el pasivo corriente.

La liquidez se ha visto afectada en forma constante, sin embargo se ha terminado el año con resultados positivos.

SITUACION LABORAL:

La disminución de los ingresos ha motivado que no podamos incrementar puestos de trabajo, pero hemos mantenido a nuestro personal y no hemos tenido que disminuir a nuestros obreros, se ha

SUPERINTENDENCIA DE CIAS.
DIVISION INFORMATICA
20 ABR. 2004
Pablo Vivar

cumplido con todas las obligaciones de ley y esperamos que en este año mejore la situación y podamos mejorar las condiciones de nuestros empleados.

SITUACION FISCAL:

Con referencia a las obligaciones fiscales, hemos cumplido con todas a tiempo y hemos informado sobre nuestras actividades a los organismos de control cuando lo han requerido.

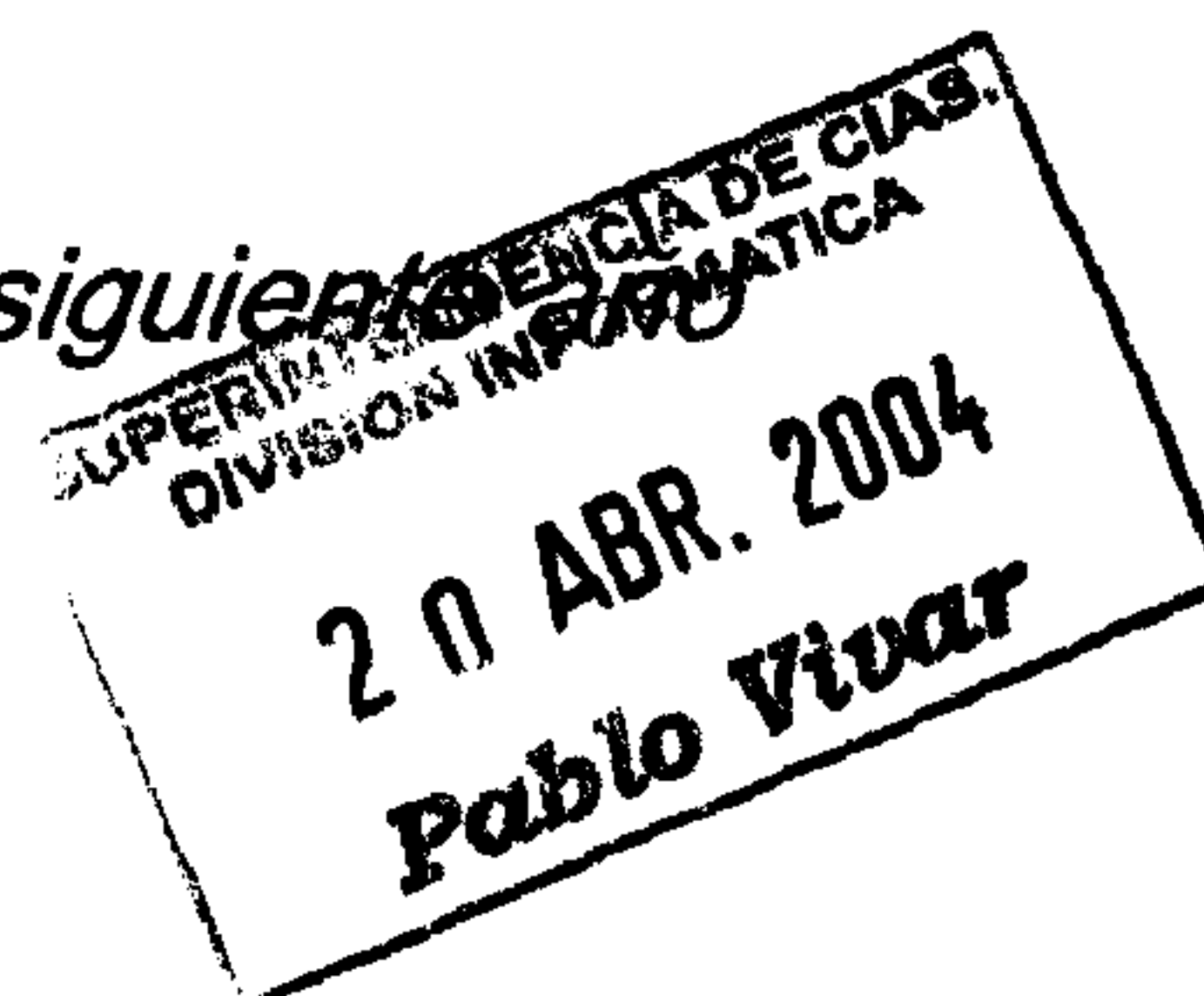
SITUACION ECONOMICA:

Las ventas fueron menores en un 16% con relación al año anterior, las utilidades fueron también un 54% menores que el 2002, obviamente por el incremento de costos, especialmente en la materia prima, a pesar de que hemos mantenido mucha austeridad en los gastos y que nuestro Jefe de Producción ha sido recursivo y se ha aprovechado la materia prima de una forma muy eficiente.

Para el año 2004, debemos pensar en comprar un local propio ya que el que ocupamos tenemos que entregarlo, esto significa obtener un crédito a largo plazo para adquirir un galpón para continuar con nuestras actividades.

RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2004:

Las recomendaciones que me permito sugerir para el siguiente año son las siguientes:



1. *Buscar un terreno o galpón para instalar en forma definitiva la planta y adquirirlo con crédito a largo plazo buscando las mejores condiciones de financiamiento del mercado.*
2. *Seguir manteniendo austeridad en los gastos y costos para obtener resultados positivos.*
3. *En el área administrativa mejorar los controles y optimizar recursos para ser más eficientes y productivos en lo que es cobranzas y despachos de pedidos.*
4. *Realizar una agresiva campaña de mercadeo para ampliar nuestra cobertura del mercado y poder incrementar las ventas por lo menos en un 30%. Buscar nuevas líneas de servicio para nuestros clientes, desarrollando nuevas propuestas.*
5. *Mantener reuniones de evaluación de resultado con mayor continuidad para tomar medidas correctivas con la debida oportunidad.*

Agradezco la confianza dispensada por ustedes y les invito a mantener una unidad y permanente preocupación por el desarrollo de la empresa para tener mejores resultados.

Atentamente,



Paola Recalde Galarza

GERENTE GENERAL

