

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA APIBI S.A.
POR LAS LABORES DESARROLLADAS DURANTE
EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

Señores accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la empresa y cumpliendo el mandato legal , me presento ante ustedes para informarles sobre las labores desarrolladas durante el ejercicio económico del año 2011 , el mismo que lo hago en forma breve y bajo los siguientes términos :

LO LABORAL .- Nuestra empresa durante los años que nos ha tocado actuar no ha tenido mayores problemas de corte laboral , esto se debe indudablemente a que siempre actuamos apegados a los reglamentos y leyes que rigen el sector . El personal que labora dentro de la empresa ha tenido que recibir un entrenamiento previo para poder desenvolverse correctamente desde el lugar mismo que le ha tocado actuar , esto naturalmente con el consiguiente costo para la empresa ,con lo que fácilmente podemos deducir la casi inexistencia de problemas en la ejecución de las labores que efectúa el personal.

EL MERCADO .- El campo donde nos desenvolvemos es bastante amplio pues la demanda en todo el país es así mismo grande ; pero sin embargo tenemos que señalar aspectos muy negativos dentro del mercado y que resumimos en lo siguiente :

- a) El bajo rendimiento de las empresas que laboran dentro del sector agropecuario , aspecto conocido por todos los hombres que laboran en el agro . Pero debemos resaltar que aquellas empresas cuyo mercado de consumo de sus productos es el exterior , tienen un mejor rendimiento pero cuyos productos son consumidos en el mercado interno y que es la mayoría , viven en un nivel de subsistencia.
- b) La proliferación en el mercado local de la competencia lo que lleva a que se baje el precio de muchos productos , haciendo que la mediana empresa apenas tenga para cubrir su punto de equilibrio.
- c) El mercado negro de los insumos agropecuarios , formados por dos sectores :
 - 1.- Los insumos agropecuario que son introducidos de una manera ilegal al país en calidad de contrabando.
 - 2.- Los insumos agropecuarios que son sustraídos de las haciendas por los trabajadores inescrupulosos.
- d) La alteración de los productos químicos por los integrantes del mercado negro

Esta competencia ilegal es la que nos mantiene casi a un nivel de subsistencia con las mercaderías que distribuimos . En todo caso es necesario que las autoridades de control pongan todo su empeño para eliminar esta plaga que nos acecha a todos los que hacemos el comercio formal dentro del sector agropecuarios .

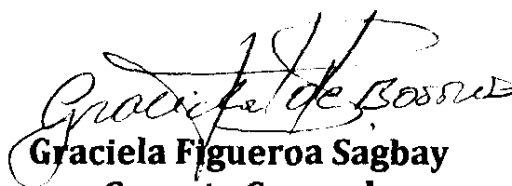
RENDIMIENTO .- La inestabilidad del sector en que nos desenvolvemos , donde cada día varían los productos agropecuarios hacen que nuestros clientes debiliten su demanda , haciendo que nuestro grado de rentabilidad este siempre por debajo como lo demuestro mediante el balance de resultados que oportunamente se les entrego para esta Junta General . De esta manera nuestras aspiraciones al comenzar el periodo queden truncados pues no se justifica el rendimiento tan bajo con el nivel de inversiones que realizamos , peor aún con el esfuerzo que desarrollamos , esperamos que en el futuro cambie esta situación .

SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA.- Al analizar nuestro estado de situación o balance general notamos que la empresa cuenta con los medios económicos suficientes como para afrontar nuestros compromisos , de ahí que nuestros proveedores deben tener la suficiente confianza para entregarnos sus productos o mercancías . Debemos indicar que en determinadas instancias hemos sentidos falta de liquidez , pero gracias a ustedes y las instituciones financieras del medio nos han ayudado a salir de situaciones poco difíciles .

RECOMENDACIONES .- Mi deseo es que ustedes sigan muy de cerca nuestros pasos para darnos alientos en los momentos difíciles , ya sea con la ayuda moral o financiera como muchos de ustedes lo han hecho , ayudarnos con proyectos o programas que vengan a mejorar nuestro rendimiento o aspiraciones .

Es todo cuanto puedo decir sobre las labores que me ha tocado desarrollar durante el ejercicio económico indicado , esperando que ustedes me juzguen con generosidad.

Atentamente,


Graciela Figueroa Sagbay
Gerente General

