

INFORME DE GERENCIA

Periodo: 01 enero al 31 de diciembre del 2005

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, cúpleme informar lo siguiente:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS

El logro de los objetivos previstos para el ejercicio contable 2005, están resumidos en los siguientes puntos:

- Se trabajó en una masiva campaña publicitaria a través de promociones y degustaciones directas, las mismas que nos permitieron consolidarnos en el mercado de tiendas minimarket.
- El incremento de nuevas líneas de productos fue satisfactoria, entre ellas tenemos: heladería, comida rápida, pastelería, panadería y licorería; lo cual nos permitió incrementar nuestras ventas anuales en el orden del 54% con respecto al ejercicio anterior.
- Se fortaleció el área de supervisión con la finalidad de mejorar el control operativo en cada uno de nuestros puntos de venta, lo cual nos permitió solucionar eficientemente los conflictos presentados.
- Las técnicas de selección de personal fueron revisadas, logrando así contar con un mejor recurso humano.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones emitidas por la Junta General De Accionistas y su Directorio, fueron cumplidas sin novedad alguna.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el ejercicio económico 2005 no se ha producido ningún hecho extraordinario que afecte al buen funcionamiento de la actividad administrativa u operativa de la empresa .

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA

Situación Financiera.-

Los activos totales de la compañía al cierre del ejercicio suman \$ 505.925,28, lo que significa un aumento del 30% con respecto a los activos del ejercicio contable inmediato anterior. De éstos, el 32% constituyen el monto de Inventarios.

De igual forma el pasivo total en éste ejercicio suma \$ 502.636,89, el cual representa en su totalidad el 100% de pasivos corrientes. El incremento del pasivo con respecto al ejercicio anterior es del 30%, situación que se justifica debido a la apertura de nuevos puntos de venta y a la implementación de nuevas líneas de productos.

En éste punto es importante mencionar los siguientes índices financieros:

CAPITAL DE TRABAJO

capital de trabajo = ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE		
capital de trabajo =	470,121.02	502,636.89
capital de trabajo =	-32,515.87	

RAZÓN CORRIENTE**INDICE DE ENDEUDAMIENTO**

$$r.c. = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$

$$i.e. = \frac{\text{PASIVOS TOTALES}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$$

$$r.c. = \frac{470,121.02}{502,636.89}$$

$$i.e. = \frac{502,636.89}{505,925.28}$$

$$r.c. = 0.94$$

$$i.e. = 0.99$$

Situación Económica.-

Las ventas netas en el ejercicio económico 2005 totalizan \$ 2.392.489,29, es decir un aumento del 54% con respecto al ejercicio contable anterior. Así también es importante mencionar que los costos y gastos en este periodo totalizan \$ 2.390.649,80, por lo que se deduce que la utilidad neta antes de impuestos y participación de trabajadores es de \$ 1.839.49.

5. PROPUESTA DE DESTINO DE LAS UTILIDADES

Teniendo en cuenta la normativa legal vigente, se sugiere a la Junta General de Accionistas asignar el 10% de la utilidad del ejercicio a Reserva Legal.

Así mismo el saldo restante de dichas utilidades se sugiere reinvertirlas en capital de trabajo, a fin de fortalecer la capacidad operativa de la empresa.

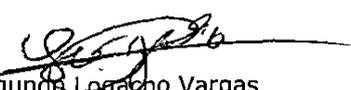
6. RECOMENDACIONES

- Para un mejor control logístico y de supervisión operativa en nuestros puntos de venta, se sugiere adquirir un vehículo propio.
- Se sugiere establecer contacto con empresas que nos otorguen mayor plazo en el crédito financiero sin bajar la calidad del producto.
- Es necesario también, intensificar la venta de comidas rápidas; mediante campañas publicitarias que nos permitan consolidarnos mas aún en el mercado local.
- Así también es imprescindible lograr la apertura de otros puntos de venta, diversificando nuestra actividad comercial.
- Es importante dar facilidades de pago a nuestros clientes, en especial en el punto de venta La Concordia - Independencia; esto, a través de la venta con tarjetas de crédito.

Nota.- Los balances al 31 de diciembre del 2005 y sus anexos, se encuentran a disposición de los señores accionistas.

Sin mas que informar a la Junta y agradeciendo su respaldo y confianza dada durante todo el ejercicio 2005 me suscribo de ustedes.

Atentamente,
MEDEL S.A.


Sr. Segundo Logacho Vargas
GERENTE GENERAL



Quito, 25 de julio del 2006