

# **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO COMPRENDIDO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2004**

---

**Señores Accionistas:**

*En cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, cúmpleme informar lo siguiente:*

## **1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS**

*Respecto al cumplimiento de los objetivos previstos para la gestión de este año se ha cumplido en los siguientes puntos:*

*En cuanto a promociones, publicidad, degustaciones directas las mismas que se ha realizado de manera satisfactoria.*

*También se ha cumplido el objetivo de incrementar nuevas líneas de productos orientadas a las demandas de nuestra clientela como son heladerías, delicatessen, comida rápida, pastelería, panadería y licorería; lo cual nos ha permitido obtener un incremento del 64% en los ingresos anuales respecto del año anterior.*

*Respecto a la propuesta de integración y coordinación de trabajo en equipo también se cumplió realizando semanalmente una reunión de 30 minutos con los representantes de cada área, para conocer novedades operativas que afecten al buen desenvolvimiento del personal en cada una de sus áreas, otorgando las soluciones en lo posible inmediatas.*

*En cuanto a la adquisición del personal se tiene una basta base de datos de personal calificado que nos permite cubrir contingencias eventuales.*

*No se ha podido concretar el proyecto de nuevos contactos con empresas bananeras y de palma africana en el Sector de la Concordia para obtener líneas de crédito que nos ayuden a incrementar las ventas en ese sector.*

## **1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DIPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

*Se ha cumplido a cabalidad cada una de las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y su Directorio. sin novedad alguna..*

## **1.3 HECHOS EXTRAORDINARIOS**

*Durante el ejercicio económico 2004, no se ha dado ningún hecho extraordinario que afecte al buen funcionamiento de nuestra actividad económica.*



#### **1.4 SITUACION FINANCIERA**

*Los activos totales de la Compañía al cierre del ejercicio se ha incrementado en un 39% con respecto al año anterior. , tomando en cuenta que contamos con inventarios para la venta equivalente al 36% del total de los activos de la empresa*

*Nuestros pasivos de igual forma se incrementaron en un 43% en relación al año anterior. cifra que se lo puede considerar justificada ya que su capacidad comercial y operativa fue incrementada este año y que su monto de deuda mayor es en proveedores los mismos que son originados por compras de mercadería para la venta, tomando en cuenta que se abrió nuevos puntos de venta y nuevas líneas de productos canalizados a aquellos de consumo masivo considerados parte de la canasta familiar y comidas rápidas de acuerdo a la demanda de nuestra clientela*

*Referente a los resultados de la Compañía, los ingresos obtenidos en el presente ejercicio hemos incrementándose en un 64% respecto al año anterior*

#### **1.5 PROPUESTA DESTINO DE UTILIDADES**

*De las utilidades después de participación a empleados e impuestos se propone asignar el 10 % de esta para la Reserva Legal como dicta la Ley a Sociedades Anónimas y sobre el saldo se sugiere a la Junta de Accionistas reinvertirla en la capacidad instalada de nuestros puntos de venta, pero los Accionistas son quienes darán la última palabra.*

*Los balances al 31 de diciembre de 2004 y anexos, se encuentran a disposición de los señores accionistas*

#### **1.6 RECOMENDACIONES PROYECCIONES PARA EL AÑO 2005**

*Para mejora de control de inventarios se sugiere adquirir e implementar un software administrativo-financiero que nos permita obtener mejores resultados, para la toma de decisiones oportunas.*

*Para mejorar la logística y supervisión oportuna de los almacenes se propone adquirir un vehículo propio.*

*Se proyecta buscar proveedores que nos permitan obtener un mayor crédito financiero sin bajar la calidad del producto*

*Centralizar la compra en una sola bodega, que nos permita abastecernos de los productos y abaratar costos, incrementando así nuestros ingresos.*



*Intensificar la venta de comidas rápidas.*

*Aperturar mas puntos de venta y diversificar nuestra actividad comercial*

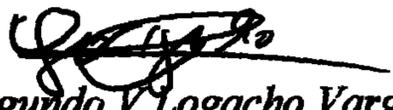
*Con el fin de cumplir con las expectativas de la clientela y conseguir que nuestros clientes aumenten, se prestará mayor atención en la selección de personal idóneo para este efecto otorgando así todas las seguridades que el cliente busca.*

*Incrementar facilidades de pago especialmente en el punto de venta de la Concordia- Independencia como son las tarjetas de crédito, tomando las seguridades del caso.*

*Agradeciendo a la Junta General todo el respaldo y la confianza recibida durante todo el año y, aspiramos seguir bajo ésta misma tónica, durante el año 2005.y en espera de que este informe haya llenado sus expectativas de información y de compromisos a futuro*

*Atentamente,*

**MEDEL S.A.**

  
**Segundo V. Logacho Vargas**  
**Gerente General**

*Quito, 31 de Mayo de 2005*

